



המוסד לביטוח לאומי  
מינהל המחקר והתכנון  
ירושלים, סיון התשע"ט, יולי 2019



# פעולות אגף אכיפה והוצאה לפועל 2018 מרק רוזנברג

סקרים מנהליים 142





**המוסד לביטוח לאומי  
מינהל המחקר והתכנון**

**פעולות אגף האכיפה וההוצאה לפועל  
2018**

**מרק רוזנברג**

**ירושלים, סיוון התשע"ט, יולי 2019**



## פתח דבר

תפקידו של אגף האכיפה וההוצאה לפועל של המוסד לביטוח לאומי הוא לאתר את החייבים דמי ביטוח ולאכוף עליהם להסדיר את חובם למוסד, והוא עושה זאת בשתי דרכים: האחת, עיקול נכסי החייבים בידי גובים, בבתייהם ובעסקיהם, ואם החייב לא הסדיר את חובותיו – הוצאתם ומכירתם; והאחרת, דרישה מגורם שלישי המחזיק נכס של החייב לעקל נכס זה (לדוגמה בנקים, חברות אשראי ומשרד התחבורה). דרישה זו מתבצעת בצורה ממוכנת במשרד הראשי.

פרסום זה סוקר את פעילות האגף בשנת 2018, ומובאים בו נתונים על היקפה ותוצאותיה, גם בהשוואה לשנים קודמות.

תודתי למרק רוזנברג על ריכוז הנתונים והכנת הפרסום. תודה גם למיה עורב-הטל על העריכה הלשונית ולחיה רבין על ההבאה לדפוס.

פרופ' דניאל גוטליב  
סמנכ"ל מחקר ותכנון



## תוכן העניינים

1	פעולות אגף האכיפה וההוצאה לפועל
1	עיקרי הממצאים
7	פעולות האכיפה לפי סניפים
13	גביית חובות באמצעות הטלפון
17	מכירת חפצים מעוקלים
19	עיקול נכסים שבידי צד שלישי





## פעולות אגף האכיפה וההוצאה לפועל

המוסד לביטוח לאומי פועל באמצעות אגף האכיפה וההוצאה לפועל לאתר את החייבים בתשלום דמי הביטוח – מבוטחים לא-שכירים ומעסיקים – ולהניעם להסדיר את חובם, אם באמצעות תשלום לגובים ואם באמצעות הוצאת חפצים או עיקולם עד הסדרת החוב. המוסד מעקל גם נכסים כספיים המצויים אצל גורמים אחרים (כגון בנקים או חברות אשראי), כלי רכב ומקרקעין.

האכיפה נעשית מכוח שתי הרשאות בחוק:

- הרשאה גמ/2 – לעיקול רכוש חייב: לחייבים שסכום החוב שלהם גבוה מכמה מקדמות או מסכום המתעדכן מעת לעת.
- הרשאה גמ/4 – להוצאת רכוש מעוקל כדי למוכרו: לחייבים שלא הסדירו את חובם בתוך 14 יום לאחר שהרכוש שעוקל (לפי הרשאה גמ/2 כאמור).

ב-2018 היה גובה החוב המינימלי שבגיניו ננקטו צעדי אכיפה והוצאה לפועל כדלקמן: לעצמאים – 2,500 ש"ח, למעסיקים שיש להם עד 10 עובדים – 1,500 ש"ח, ולמעסיקים גדולים יותר – 2,500 ש"ח. לעתים ננקטות פעולות גם כלפי חייבים שחובם נמוך יותר. הנתונים התבססו על סיכומי דוחות חודשיים של הגובים.

## עיקרי הממצאים

ב-2018 עשו הגובים 161.8 אלף פעולות בקרב החייבים – עלייה של 24% במספר הפעולות לעומת 2017. מתוקף ההרשאה המאפשרת **עיקול חפצים** (גמ/2), קיימו הגובים 144.3 אלף פעולות (כולל שיחות טלפון): ב-17.1% בהן גבו כספים וב-4% עיקלו חפצים. מתוקף הרשאה המאפשרת **להוציא חפצים** מבתי החייבים או מעסקיהם (גמ/4) נעשו 17.5 אלף פעולות: ב-18.2% נגבו כספים וב-7.9% הוצאו חפצים מעוקלים.

לאור העלויות הגבוהות של פעולות אלה המוסד מגביר את השימוש בפניות בטלפון ותשלום בכרטיס אשראי או הוראות קבע. ב-2018 נעשו 87.3 אלף שיחות טלפון, שהיוו 56.5% מסך פעולות האגף בקרב החייבים בשנה זו. שיעור ההצלחה של הגבייה בטלפון היה 25.1% מסך החייבים.

ב-2018 נגבה מן החייבים סך של 809.2 מיליון ש"ח – עלייה נומינלית של 11.8% לעומת 2017. מהמבוטחים הלא-שכירים נגבו 237.9 מיליון ש"ח, והיתר – 571.3 מיליון ש"ח – נגבו ממעסיקים (לוח 4).

לפעולות הגובים יש גם השפעה מאוחרת יותר המתבטאת בהסדרי תשלום, פירעון חובות ותיקוני חשבון בסניפים. במסגרת מכירת החפצים המעוקלים נמכרו 163 חפצים, בהם 147 כלי רכב, תמורת כ-3.3 מיליון ש"ח. לאחר ניכוי הוצאות העיקול והמכירה זוכו חשבונות החייבים ב-2.5 מיליון ש"ח.

2,994 אלף מדרישות העיקול הוצאו על נכסים שבידי צד שלישי (11.5% בהן עיקולים ידניים) – עלייה של 18.5% לעומת 2017. דרישות אלה הביאו ל-756 אלף עיקולים, שהם 25.2% מכלל דרישות העיקול, בסכום כולל של כ-97 מיליון ש"ח לטובת המוסד – עלייה של 34% לעומת 2017. עלייה זו היא תוצאה של השיפורים הטכנולוגיים המאפשרים תקשורת מהירה יותר עם גורמי צד שלישי.

ב-2018 הושקעו 5,152 ימי עבודה באכיפה והוצאה לפועל לרבות ימי הדרכה לגובים חדשים – עלייה של 2.8% לעומת 2017 (לוח 1). בימים אלה נעשו 161.8 אלף פעולות הכוללות שיחות טלפון, לעומת 130.4 אלף ב-2017 – עלייה של 24%.

בקרוב לא-שכירים ב-218 נעשו 116.3 אלף פעולות ובקרב מעסיקים 45.4 אלף, 89.1% ו-89.3% בהן בהתאמה נעשו במסגרת הרשאות גמ/4 (לוחות 1 ו-2). הגובים גם אפשרו לחייבים להסדיר את חובם בסניפי המוסד במועד מאוחר יותר.

כאשר העסק נמצא סגור, הושארה בקשה להסדיר את החוב. בבדיקות מדגמיות הוכח, כי רבים מבעלי העסקים הסגורים הסדירו מאוחר יותר את חובם. במקרים של חייבים שעזבו או שלא אותרו בכתובת הקיימת, הגובים דיווחו על שינוי כתובת, והדרישה לתשלום נשלחה לכתובת החדשה. במקרים קשים נסגרו תיקים של מעסיקים והגדרתם שונתה ללא-שכירים, תוך העברת חובם ל"חוב אבוד".

**לוח 1: ימי עבודה ופעולות הגובים (מספרים מוחלטים ואחוז השינוי), 2014-2018**

השינוי לעומת השנה הקודמת (%)		פעולות			ימי עבודה	שנה
במספר הפעולות	במספר ימי העבודה	מעסיקים	לא-שכירים	סך הכל		
5.4	-2.1	39,444	116,895	156,339	4,271	2014
-14.3	0.7	32,306	101,709	134,015	4,299	2015
-4.1	14.4	30,081	98,460	128,541	4,920	2016
1.5	1.8	32,779	97,665	130,444	5,010	2017
24.0	2.8	45,466	116,343	161,809	5,152	2018

**לוח 2: פעולות (כולל שיחות טלפון) לפי סוג המבוטח וההרשאה (מספרים מוחלטים ואחוזים),**

**2018-2014**

שנה	מעסיקים			לא-שכירים			שך הכל (מספרים מוחלטים)	שנה
	השינוי לעומת השנה הקודמת (%)	הרשאות גמ/4 (%)	הרשאות גמ/2 (%)	השינוי לעומת השנה הקודמת (%)	הרשאות גמ/4 (%)	הרשאות גמ/2 (%)		
2014	9.4	10.8	89.2	4.1	8.0	92.0	116,895	2014
2015	-18.1	11.2	88.8	-13.0	7.0	93.0	101,709	2015
2016	-6.9	17.1	82.9	-3.2	10.5	89.5	98,460	2016
2017	9.0	17.7	82.3	-0.8	12.7	87.3	97,665	2017
2018	38.7	10.7	89.3	19.1	10.9	89.1	116,343	2018

לוחות 3א' ו-3ב' מציגים את הפעולות לפי סוג ההרשאה ותוצאות הפעולה. מהלוחות עולה כי משקלן של הפעולות שבהן נגבו כספים ירד מ-22.7% ב-2017 ל-17.2% ב-2018. משקלן של הפעולות שלא צלחו (תשלום החוב נדחה, לא היו חפצים לעיקול או היתה התנגדות) עלה עלייה ניכרת מ-28.5% ל-38.7% בין שתי השנים. מבין הפעולות שנעשו במסגרת הרשאות גמ/4 נעשו עיקולים והוצאו חפצים רק ב-7.9% לעומת 10.4% ב-2014. אצל המבוטחים הלא-שכירים ירד משקלן של הפעולות שבהן נגבו כספים, מ-19.4% ל-14.9%, ומשקלם של העיקולים והוצאת חפצים עלה מ-3.6% ל-4.7%. בקרב המעסיקים נגבו כספים ב-23% מהפעולות – ירידה ניכרת לעומת 32.4% ב-2017. עם זאת, יש לציין, כי בשנים האחרונות ביותר משליש מן הפעולות בתי החייבים נמצאו סגורים או שהחייבים עזבו, ולכן הגובים דיווחו על ניתוק קשר ועל צורך לאתר את כתובתם החדשה של החייבים או לסגור את תיקם.

**לוח 3א': תוצאות הפעולות לפי סוג ההרשאה (מספרים מוחלטים ואחוזים), 2014-2018**

תוצאות ישירות (אחוזים, סה"כ = 100%)						פעולות		שנה
עזב	סגור	דחייה, אין מה לעקל, התנגדות	עיקולים והוצאת מטלטלים	גבייה	הוסדר לפני הפעולה	השינוי לעומת השנה הקודמת (%)	סך הכל (מספרים מוחלטים)	
<b>סך הכל</b>								
8.5	27.9	38.2	4.7	20.3	0.4	5.4	156,339	2014
10.0	29.0	33.9	6.6	20.1	0.4	-14.3	134,015	2015
14.5	30.6	28.4	6.6	18.6	1.2	-4.1	128,541	2016
11.9	29.2	28.5	3.7	22.7	1.5	1.5	130,444	2017
9.9	24.6	38.7	4.5	17.2	5.2	24.0	161,809	2018
<b>סך הכל הרשאות גמ/2</b>								
7.8	28.1	38.8	4.2	20.7	0.4	7.1	142,790	2014
9.5	29.3	34.2	6.1	20.6	0.4	-13.6	123,334	2015
14.5	31.8	28.4	6.0	18.3	1.1	-8.3	113,077	2016
11.8	30.3	28.6	2.9	23.0	1.4	-0.7	112,285	2017
9.3	24.2	39.9	4.0	17.1	5.5	28.5	144,274	2018
<b>סך הכל הרשאות גמ/4</b>								
16.1	25.2	32.0	10.4	15.4	0.8	-10.4	13,549	2014
15.5	25.4	29.9	13.1	15.1	0.9	-21.2	10,681	2015
15.2	22.4	28.9	11.2	20.4	1.9	44.8	15,464	2016
12.8	22.1	27.7	8.8	20.5	2.0	17.4	18,159	2017
15.2	27.1	28.8	7.9	18.2	2.6	-3.4	17,535	2018

**לוח 3ב': פעולות הגובים לפי התוצאות – לא-שכירים ומעסיקים (מספרים מוחלטים ואחוזים),  
2018-2014**

תוצאות ישירות (אחוזים, סה"כ = 100%)						פעולות		שנה
עזב	סגור	דחייה, אין מה לעקל, התנגדות	עיקולים והוצאת חפצים	גבייה	הוסדר לפני הפעולה	השינוי לעומת השנה הקודמת (%)	סך הכל (מספרים מוחלטים)	
<b>סך הכל לא-שכירים</b>								
9.4	30.8	36.9	5.1	17.5	0.3	4.1	116,895	2014
10.9	32.2	32.7	6.9	17.1	0.3	-13.0	101,709	2015
16.5	33.8	26.0	7.1	15.7	1.1	-3.2	98,460	2016
13.3	33.5	26.1	3.6	19.4	1.4	-0.8	97,665	2017
11.6	29.1	34.3	4.7	14.9	5.3	19.1	116,343	2018
<b>מזה: 2/גמ'</b>								
8.7	30.8	37.2	4.7	18.3	0.3	6.1	107,587	2014
10.4	32.3	32.6	6.6	17.8	0.3	-12.0	94,632	2015
16.4	34.6	25.4	6.6	16.0	1.1	-6.9	88,138	2016
13.2	34.7	25.6	2.9	19.9	1.4	-3.2	85,294	2017
11.0	29.0	34.8	4.3	15.2	5.6	21.5	103,670	2018
<b>מזה: 4/גמ'</b>								
17.0	30.6	33.5	9.8	8.6	0.6	-14.6	9,308	2014
16.9	31.2	32.9	11.0	7.6	0.4	-24.0	7,077	2015
17.1	26.2	31.0	11.5	13.1	1.1	45.9	10,322	2016
14.0	24.8	29.6	8.3	16.3	1.4	19.9	12,371	2017
16.9	29.5	30.3	8.2	12.9	2.3	2.4	12,673	2018
<b>סך הכל מעסיקים</b>								
5.9	19.3	41.9	3.7	28.5	0.7	9.4	39,444	2014
7.2	18.7	37.7	5.8	29.8	0.9	-18.1	32,306	2015
8.3	20.5	36.5	5.1	28.1	1.6	-6.9	30,081	2016
7.8	16.4	35.6	4.1	32.4	1.7	9.0	32,779	2017
5.6	13.0	49.8	3.8	23.0	4.9	38.7	45,466	2018
<b>מזה: 2/גמ'</b>								
4.9	20.0	43.5	2.7	28.3	0.6	10.6	35,203	2014
6.5	19.3	39.4	4.3	29.8	0.8	-18.5	28,702	2015
7.6	21.6	39.0	3.9	26.7	1.2	-13.1	24,939	2016
7.3	16.4	38.3	2.9	32.9	1.4	8.2	26,991	2017
4.9	12.0	52.8	3.3	21.9	5.1	50.4	40,604	2018
<b>מזה: 4/גמ'</b>								
14.2	13.4	28.9	11.9	30.5	1.1	0.5	4,241	2014
12.7	14.2	24.1	17.4	29.9	1.7	-15.0	3,604	2015
11.5	14.9	24.7	10.6	34.9	3.5	42.7	5,142	2016
10.4	16.4	23.4	9.7	29.6	3.1	12.6	5,788	2017
11.0	20.9	25.1	7.2	32.3	3.5	-16.0	4,862	2018

**לוח 4: סכומי החוב שנגבו באמצעות פעולות אכיפה, 2014-2018**

השינוי לעומת השנה הקודמת (%)	הסכום שנגבה (מיליוני ש"ח)	שנה
<b>סך הכל</b>		
36.0	759.1	2014
-7.8	699.9	2015
-22.7	540.7	2016
33.8	723.5	2017
11.8	809.2	2018
<b>לא-שכירים</b>		
16.0	249.8	2014
-10.6	223.2	2015
-24.8	168.0	2016
30.5	219.2	2017
8.5	237.9	2018
<b>מעסיקים</b>		
48.5	509.4	2014
-6.4	476.6	2015
-21.8	372.7	2016
35.3	504.4	2017
13.3	571.3	2018

## פעולות האכיפה לפי סניפים

ב-2018 חלו בסניפים רבים שינויים במספר ימי העבודה של הגובים – בחלקם גדל המספר ובחלקם הצטמצם לעומת 2017. ראוי לציון גידול ניכר בחיפה (38.1%) ועפולה (36.5%) (לוח 5א'). המדדים שלפיהם קיבלו הסניפים "ימי גובים" היו תלויים במספר ההרשאות שקיבל כל סניף, לפי עומק הפיגור ולפי היקף החובות בסניף. מספר ימי העבודה השפיע ישירות על השינויים במספר הפעולות של הגובים בסניפים.

במספר הפעולות כולל שיחות טלפון חל גידול ניכר בנצרת (77.7%) ועפולה (61.9%). בשיעור גבוה של הפעולות שהסתיימו בהצלחה (גבייה, עיקול או הוצאת חפצים) בלטו הסניפים נצרת (36.3%) וכרמיאל (30.4%). הגידול הרב ביותר בסכומים שנגבו היה בבני ברק (262.6%) ובאשקלון (70.5%)

במספר הפעולות כולל שיחות טלפון לעיקול חפצים (הרשאות גמ/2) חל גידול ניכר בנצרת (140.3%) וחדרה (73.2%). השיעור הגבוה ביותר של גביית כספים או עיקול חפצים היה בנצרת (36.2%) ופתח תקוה (29.2%). ראוי לציון גידול ניכר בסכומים שנגבו בבני ברק (262.6%) ובאשקלון (78.1%) (לוח 5ב').

מספר הפעולות להוצאת חפצים ולמכירתם (הרשאות גמ/4) ירד ב-2018 ב-3.4% לעומת 2017. בחיפה גדל מספרם ב-242.6% ובירושלים ב-32.5%. בבאר שבע בלט שיעור גביית הכספים, העיקולים והוצאת החפצים – 48.1% מכלל הפעולות (לוח 5ג').

במספר הפעולות בקרב המבוטחים הלא-שכירים הגידול הניכר ביותר היה בסניפים נצרת ועפולה – 88.2% ו-68.1% בהתאמה. הצלחה ניכרת בגביית כספים ובעיקול והוצאת חפצים היתה בנצרת – 34.8% ובכרמיאל – 26.7%. גידול ניכר בסכומים שנגבו היה בעפולה (48.9%) וביפו (47.3%) (לוח 5ד').

במספר הפעולות בקרב המעסיקים חל גידול ניכר בבני ברק וטבריה – 236.7% ו-148.1% בהתאמה. שיעורים גבוהים של גביית כספים ועיקול חפצים נרשמו בנצרת וכרמיאל – 38.3% ו-35.6% בהתאמה (לוח 5ה').

**לוח 5א': פעולות (כולל שיחות טלפון) לפי סניף, 2018**

גבייה		פעולות שנעשו				ימי עבודה		סניף
השינוי לעומת 2017 (%)	הסכום שנגבה (אלפי ש"ח)	גביית כספים, עיקולים והוצאת חפצים (%)	השינוי לעומת השנה הקודמת (%)	מזה: פעולות גמ/4 (%)	סך הכל	השינוי לעומת השנה הקודמת (%)	מספרים מוחלטים	
<b>11.8</b>	<b>809,181</b>	<b>21.8</b>	<b>24.0</b>	<b>10.8</b>	<b>161,809</b>	<b>1.8</b>	<b>5,152</b>	<b>סך הכל</b>
12.6	53,976	16.7	19.2	12.2	14,259	9.0	470	ירושלים
3.0	49,626	21.1	33.1	1.5	6,083	-17.5	137	תל אביב
6.4	19,881	21.5	41.6	27.9	4,983	38.1	145	חיפה
15.8	21,659	19.5	-8.5	1.1	6,377	-20.8	145	אשדוד
70.5	16,234	16.6	-13.8	1.4	4,649	-8.3	121	אשקלון
-22.0	39,524	25.4	15.0	21.3	11,816	-1.0	511	באר שבע
262.6	8,936	13.6	31.3	-	1,767	22.2	55	בני ברק
24.4	47,128	27.6	36.2	22.6	7,569	8.3	261	חדרה
-11.2	11,657	11.0	32.0	10.8	4,170	10.0	154	חולון
44.7	23,924	21.5	61.3	2.1	6,168	6.2	188	טבריה
33.5	9,138	15.9	39.0	4.7	6,714	11.2	199	יפו
0.3	61,403	23.1	25.6	13.8	9,103	-1.3	233	כפר סבא
4.9	13,193	30.4	5.6	40.9	2,965	-7.1	131	כרמיאל
-26.2	20,859	21.5	54.0	17.8	4,338	26.1	227	נהריה
19.0	83,875	36.3	77.7	17.7	9,424	-11.0	211	נצרת
0.6	33,379	19.2	32.4	15.3	7,654	-16.9	217	נתניה
51.6	43,895	25.3	61.9	14.8	4,707	36.5	131	עפולה
22.5	62,682	25.8	42.5	17.3	9,307	-4.5	235	פתח תקוה
28.2	19,388	16.2	39.2	0.4	5,342	-1.2	168	קריות
3.6	23,686	17.3	-3.3	1.2	6,128	-6.4	147	ראשון לציון
7.8	65,683	15.9	22.4	0.9	10,409	-24.0	174	רחובות
-8.1	41,859	19.9	0.8	1.4	12,440	-17.3	263	רמלה
-38.4	12,600	15.3	7.9	7.3	4,167	-16.0	136	רמת גן
1023.0	24,996	99.1	72.6	-	1,270	88.2	493	משרד ראשי



**לוח 25': פעולות (כולל שיחות טלפון), לעיקול חפצים (הרשאות גמ/2) לפי סניף, 2018**

גבייה		פעולות שנעשו				סניף
השינוי לעומת 2017 (%)	הסכום שנגבה (אלפי ש"ח)	מזה : גביית כספים ועיקולים (%)	השינוי לעומת השנה הקודמת (%)	מזה : לא-שכירים (%)	סך הכל (מספרים מוחלטים)	
<b>14.8</b>	<b>754,732</b>	<b>21.3</b>	<b>28.5</b>	<b>71.9</b>	<b>144,274</b>	<b>סך הכל</b>
8.0	47,641	15.5	17.6	81.0	12,515	ירושלים
1.4	48,425	21.3	34.8	77.4	5,989	תל אביב
-2.4	17,513	25.1	15.4	74.2	3,592	חיפה
16.7	21,217	19.5	-7.9	86.3	6,308	אשדוד
78.1	16,027	16.5	-13.7	80.2	4,584	אשקלון
-22.7	33,676	19.3	27.0	70.8	9,304	באר שבע
262.6	8,936	13.6	31.4	73.5	1,767	בני ברק
47.1	39,151	25.7	73.2	40.4	5,855	חדרה
-18.1	9,815	10.5	37.2	84.3	3,722	חולון
45.0	23,699	21.3	62.3	71.7	6,040	טבריה
48.6	8,359	15.5	41.0	89.5	6,397	יפו
-1.6	58,759	24.5	25.1	62.3	7,845	כפר סבא
-2.5	9,222	24.6	29.9	56.4	1,753	כרמיאל
-27.3	19,590	22.3	61.3	44.9	3,567	נהריה
46.4	72,561	36.2	140.3	58.7	7,753	נצרת
-0.2	30,671	20.7	40.5	73.8	6,480	נתניה
52.2	42,462	25.4	73.1	65.3	4,010	עפולה
21.8	59,878	29.2	55.2	73.5	7,697	פתח תקוה
28.8	19,372	16.2	39.5	69.1	5,319	קריות
4.4	23,631	17.5	-2.0	73.6	6,053	ראשון לציון
12.8	65,414	15.8	23.6	61.2	10,319	רחובות
-7.7	41,285	19.8	1.7	84.1	12,274	רמלה
-38.2	12,432	15.6	9.9	79.1	3,861	רמת גן
-	24,996	99.9	-	60.4	1,270	משרד ראשי

לוח 5ג': פעולות (כולל שיחות טלפון) להוצאת חפצים (הרשאות גמ/4) לפי סניף, 2018

גבייה		פעולות שנעשו				סניף
השינוי לעומת 2017 (%)	הסכום שנגבה (אלפי ש"ח)	מזה : גביית כספים ועיקולים (%)	השינוי לעומת השנה הקודמת (%)	מזה : לא-שכירים (%)	סך הכל (מספרים מוחלטים)	
-17.4	54,449	26.2	-3.4	72.3	17,535	סך הכל
67.1	6,335	25.5	32.5	92.8	1,744	ירושלים
164.0	1,172	13.3	-29.7	64.4	90	תל אביב
216.1	2,367	12.1	242.6	78.9	1,391	חיפה
-21.0	417	17.9	-44.6	79.1	67	אשדוד
-60.1	207	24.6	-22.6	35.4	65	אשקלון
-17.6	5,848	48.1	-14.7	70.3	2,512	באר שבע
-	-	-	-	-	-	בני ברק
-29.2	7,977	34.0	-21.3	53.9	1,714	חדרה
63.5	1,871	15.8	0.7	68.0	450	חולון
25.6	225	27.3	24.3	32.8	128	טבריה
-36.2	779	24.0	8.2	51.4	317	יפו
75.6	2,644	14.0	29.3	76.0	1,258	כפר סבא
27.9	3,984	38.9	-16.7	59.2	1,213	כרמיאל
-4.7	1,269	18.0	27.2	85.6	771	נהריה
-45.9	11,314	37.0	-19.5	50.2	1,671	נצרת
10.6	2,708	10.6	0.3	85.3	1,174	נתניה
36.7	1,433	24.7	17.9	85.9	697	עפולה
40.8	2,804	9.6	2.5	81.2	1,610	פתח תקוה
-96.0	3	13.6	-8.3	45.5	22	קרית
-76.8	56	5.3	-53.4	68.0	75	ראשון לציון
-90.1	293	21.7	-41.0	90.2	92	רחובות
-29.1	574	25.0	-37.8	68.5	168	רמלה
-50.2	169	11.4	-12.1	92.8	306	רמת גן
-	-	-	-	-	-	משרד ראשי

**לוח 25': פעולות (כולל שיחות טלפון) לפי סניף – לא-שכירים, 2018**

גבייה		פעולות שנעשו				סניף
השינוי לעומת 2017 (%)	הסכום שנגבה (אלפי ש"ח)	מזה : גביית כספים ועיקולים (%)	השינוי לעומת השנה הקודמת (%)	מזה : לא-שכירים (%)	סך הכל (מספרים מוחלטים)	
8.5	237,852	19.9	19.1	10.9	116,343	סך הכל
28.2	22,711	15.6	21.4	13.8	11,755	ירושלים
1.3	12,187	19.1	28.6	1.2	4,693	תל אביב
4.5	11,058	20.5	49.6	29.1	3,764	חיפה
14.1	8,288	19.2	-6.5	1.0	5,495	אשדוד
-6.6	4,872	16.6	-19.0	0.6	3,700	אשקלון
-2.1	12,708	25.3	10.2	21.2	8,352	באר שבע
-26.6	1,350	9.9	7.6	-	1,299	בני ברק
-6.7	8,650	23.3	33.6	28.1	3,290	חדרה
1.7	3,531	9.2	34.3	8.9	3,445	חולון
12.1	7,760	19.3	41.0	1.0	4,374	טבריה
47.3	6,637	15.0	35.7	2.8	5,888	יפו
-1.1	11,259	19.1	24.1	16.4	5,847	כפר סבא
-15.2	3,723	26.7	-2.2	42.1	1,706	כרמיאל
7.7	3,652	15.2	52.5	29.2	2,261	נהריה
29.5	24,750	34.8	88.2	15.6	5,390	נצרת
2.9	11,741	16.7	38.2	17.3	5,781	נתניה
48.9	8,663	22.4	68.1	18.6	3,218	עפולה
12.9	19,259	22.6	48.7	18.8	6,967	פתח תקוה
13.0	5,863	13.5	31.5	0.3	3,688	קריות
-9.7	8,107	17.5	-18.3	1.1	4,504	ראשון לציון
16.2	13,858	18.3	6.4	1.3	6,395	רחובות
-11.8	20,490	20.3	-2.7	1.1	10,433	רמלה
-31.5	3,365	14.8	9.9	8.5	3,337	רמת גן
506.7	3,369	100.0	79.5	-	761	משרד ראשי

לוח 5ה': פעולות (כולל שיחות טלפון) לפי סניף – מעסיקים, 2018

גבייה		פעולות שנעשו				סניף
השינוי לעומת 2017 (%)	הסכום שנגבה (אלפי ש"ח)	מזה : גביית כספים ועיקולים (%)	השינוי לעומת השנה הקודמת (%)	מזה : לא-שכירים (%)	סך הכל (מספרים מוחלטים)	
13.3	571,329	26.9	38.7	10.7	45,466	סך הכל
3.5	31,265	21.9	10.0	5.0	2,504	ירושלים
3.4	37,410	28.0	50.3	2.3	1,386	תל אביב
8.9	8,822	24.4	21.5	24.1	1,219	חיפה
16.6	13,347	21.6	-19.6	1.6	880	אשדוד
164.0	11,363	16.9	14.9	4.4	949	אשקלון
-28.8	26,816	25.8	28.6	21.5	3,464	באר שבע
1114.7	7,586	23.7	236.7	-	468	בני ברק
34.6	38,477	30.9	38.3	18.5	4,279	חדרה
-15.6	8,154	19.9	22.2	19.8	727	חולון
68.2	16,164	26.8	148.1	4.8	1,794	טבריה
6.9	2,501	22.6	68.6	18.6	826	יפו
0.6	50,145	30.1	28.6	9.3	3,256	כפר סבא
15.8	9,483	35.6	18.6	39.3	1,260	כרמיאל
-30.8	17,207	28.4	55.7	5.3	2,077	נהריה
15.1	59,125	38.3	65.5	20.6	4,034	נצרת
-0.7	21,639	26.7	17.0	9.2	1,873	נתניה
52.3	35,232	31.6	49.9	6.6	1,489	עפולה
27.3	43,423	35.5	26.9	12.9	2,340	פתח תקוה
36.0	13,512	22.2	60.0	0.7	1,653	קריות
12.2	15,579	16.9	96.1	1.5	1,624	ראשון לציון
5.8	51,849	12.1	61.0	0.2	4,016	רחובות
-4.1	21,369	17.7	23.6	2.6	2,009	רמלה
-40.6	9,235	17.5	0.7	2.7	830	רמת גן
1194.7	21,627	99.8	63.1	-	509	משרד ראשי

## גבייה באמצעות הטלפון

ב-2018 נעשו 87.3 אלף שיחות טלפון – עלייה של 42.6% לעומת 2017, והן היוו 56.5% מכלל פעולות הגובים. בשיחות הללו נגבו כספים באמצעות כרטיס אשראי ונעשו הסדרי חוב עם 25.1% מהחייבים. הסכום שנגבה – 629.2 מיליון ש"ח, שהם 77.5% מסך כל הגבייה בשנה זו.

מהתפלגות לפי סניפים עולה כי ברמלה נעשה המספר הרב ביותר של שיחות טלפון – 8,090, שהיוו 65% מסך פעולות הגובים בסניף בשנה זו. שיעור הגבייה בסניף היה 18.1% והסכום שנגבה 31 מיליון ש"ח. ברחובות נעשו 7,788 שיחות טלפון שהיוו 74.8% מכלל הפעולות, עם שיעור גבייה של 13.9% בסכום של 40.5 מיליון ש"ח (לוח 6א').

מספר שיחות הטלפון שנעשו בקרב מבוטחים לא-שכירים ב-2018 היה 57.5 אלף – 52.6% מכלל פעולות הגובים בקבוצה זו. שיעור הגבייה היה 24.9% והסכום שנגבה 192.7 מיליון ש"ח – 81% מסך הגבייה מלא-שכירים. בלט בפעילות זו סניף רמלה עם 6,785 שיחות (65% מכלל הפעולות בקרב לא-שכירים בסניף זה), שיעור גבייה של 19.1%, והסכום – 19.1 מיליון ש"ח (לוח 6ב').

בקרב המעסיקים נעשו 29.8 אלף שיחות טלפון, והן היוו 68% מסך הפעולות בקבוצה זו. שיעור הגבייה היה 25.5% והסכום שנגבה 436.5 מיליון ש"ח (לוח 6ג'). ברחובות נעשו 3,437 שיחות טלפון (85.6% מסך הפעולות בקרב המעסיקים בסניף), שיעור הגבייה היה 9.9%, והסכום שנגבה – 28.5 מיליון ש"ח.

לוח 6א': תוצאות שיחות הטלפון לפי סניף, 2018

גבייה בטלפון		שיחות טלפון				סניף
כאחוז מסך הכל	סך הכל (אלפי ש"ח)	אחוז השינוי לעומת השנה הקודמת	אחוז ההצלחות	כאחוז מסך כל הפעולות	סך הכל	
<b>77.8</b>	<b>629,238</b>	<b>42.6</b>	<b>25.1</b>	<b>56.5</b>	<b>87,288</b>	<b>סך הכל</b>
77.5	41,854	53.0	19.9	51.8	7,400	ירושלים
94.6	46,934	63.0	33.0	54.3	3,303	תל אביב
86.3	17,158	31.5	29.7	57.5	2,863	חיפה
85.3	18,463	-0.2	18.4	59.3	3,782	אשדוד
67.9	11,018	-19.5	15.6	51.9	2,413	אשקלון
64.8	25,611	55.8	16.2	45.9	5,419	באר שבע
71.2	6,364	80.9	21.3	41.4	731	בני ברק
73.5	34,630	68.0	28.2	61.6	4,665	חדרה
74.4	8,698	37.9	16.2	37.9	1,583	חולון
84.6	20,240	139.2	32.2	46.8	2,889	טבריה
75.9	6,933	65.6	17.2	44.2	2,966	יפו
85.3	52,364	27.4	36.5	47.2	4,296	כפר סבא
65.1	8,598	26.0	26.9	47.3	1,404	כרמיאל
65.3	13,622	102.0	24.9	42.5	1,844	נהריה
83.9	70,357	135.6	37.0	77.0	7,256	נצרת
85.3	28,489	37.6	32.8	46.2	3,537	נתניה
93.5	41,022	73.9	38.7	49.0	2,307	עפולה
92.7	58,103	65.2	40.1	55.4	5,156	פתח תקוה
85.9	16,638	111.2	26.1	48.4	2,587	קריות
85.6	20,275	0.2	17.1	58.7	3,595	ראשון לציון
61.6	40,472	55.5	13.9	74.8	7,788	רחובות
74.1	31,007	2.1	18.1	65.0	8,090	רמלה
82.4	10,388	9.4	25.7	33.9	1,414	רמת גן

לוח 6ב': תוצאות שיחות הטלפון לפי סניף – לא-שכירים, 2018

גבייה בטלפון		שיחות טלפון				סניף
כאחוז מסך הכל	סך הכל (אלפי ש"ח)	אחוז השינוי לעומת השנה הקודמת	אחוז ההצלחות	כאחוז מסך כל הפעולות	סך הכל	
<b>81.0</b>	<b>192,741</b>	<b>34.7</b>	<b>24.9</b>	<b>52.6</b>	<b>57,521</b>	<b>סך הכל</b>
67.6	15,357	53.7	19.0	48.5	5,704	ירושלים
93.1	11,343	56.8	31.5	51.2	2,403	תל אביב
91.8	10,148	30.8	30.6	56.7	2,135	חיפה
85.1	7,054	3.2	17.8	57.0	3,133	אשדוד
80.7	3,933	-23.1	16.7	54.6	2,020	אשקלון
75.3	9,564	45.1	16.6	43.8	3,656	באר שבע
66.0	891	7.2	18.2	33.3	433	בני ברק
68.0	5,879	88.6	28.1	50.6	1,665	חדרה
76.4	2,699	46.8	14.4	34.3	1,183	חולון
74.6	5,789	71.1	35.6	37.2	1,629	טבריה
78.9	5,240	55.9	16.9	44.6	2,624	יפו
81.2	9,146	37.3	37.1	37.0	2,161	כפר סבא
68.6	2,553	13.3	29.7	44.1	752	כרמיאל
60.0	2,190	141.5	26.6	30.9	698	נהריה
84.2	20,833	142.0	38.5	78.3	4,221	נצרת
80.1	9,406	41.4	34.0	38.5	2,227	נתניה
80.6	6,980	112.2	41.0	36.7	1,182	עפולה
91.0	17,518	92.5	37.9	51.1	3,563	פתח תקוה
92.1	5,402	119.1	27.7	40.4	1,490	קריות
89.0	7,216	-21.1	18.7	54.2	2,439	ראשון לציון
86.4	11,968	43.1	17.1	68.0	4,351	רחובות
93.3	19,120	-1.9	19.1	65.0	6,785	רמלה
74.7	2,513	16.4	25.6	32.0	1,067	רמת גן

לוח 6ג': תוצאות שיחות הטלפון לפי סניף – מעסיקים, 2018

גבייה בטלפון		שיחות טלפון				סניף
כאחוז מסך הכל	סך הכל (אלפי ש"ח)	אחוז השינוי לעומת השנה הקודמת	אחוז ההצלחות	כאחוז מסך כל הפעולות	סך הכל	
<b>76.4</b>	<b>436,497</b>	<b>61.1</b>	<b>25.5</b>	<b>68.0</b>	<b>29,767</b>	<b>סך הכל</b>
84.7	26,497	50.9	22.8	67.3	1,696	ירושלים
95.1	35,591	82.6	37.1	64.9	900	תל אביב
79.5	7,010	33.6	26.9	59.7	728	חיפה
85.5	11,409	-13.6	21.1	73.8	649	אשדוד
62.4	7,085	6.2	10.2	41.4	393	אשקלון
59.8	16,048	83.8	15.2	50.9	1,763	באר שבע
72.2	5,474	-	25.8	63.7	298	בני ברק
74.7	28,751	58.5	28.2	70.1	3,000	חדרה
73.6	5,999	17.0	21.5	55.0	400	חולון
89.4	14,451	392.2	27.7	70.2	1,260	טבריה
67.7	1,694	216.7	19.6	41.4	342	יפו
86.2	43,218	18.8	35.8	65.6	2,135	כפר סבא
63.7	6,044	44.9	23.8	51.7	652	כרמיאל
66.4	11,432	83.7	23.9	55.2	1,146	נהריה
83.8	49,524	127.2	35.0	75.2	3,035	נצרת
88.2	19,083	31.5	30.8	69.9	1,310	נתניה
96.6	34,042	46.1	36.3	75.6	1,125	עפולה
93.5	40,585	25.3	45.2	68.1	1,593	פתח תקוה
83.2	11,236	101.3	23.8	66.4	1,097	קריות
83.8	13,059	134.0	13.8	71.2	1,156	ראשון לציון
55.0	28,504	74.7	9.9	85.6	3,437	רחובות
55.6	11,887	29.5	12.5	65.0	1,305	רמלה
85.3	7,875	-7.7	25.9	41.8	347	רמת גן



## מכירת חפצים מעוקלים

במסגרת פעולות האכיפה, הוציאו המעקלים חפצים מביתם או מעסקיהם של החייבים שהגובים היו סבורים כי אין סיכוי לגבות מהם ישירות את החוב. החפצים הועברו למחסן זמני בקרבת הסניף, כדי לאפשר לחייב לשחררם לאחר הסדרת החוב בתוך שלושה שבועות ממועד הוצאתם. לאחר מועד זה, אם לא הוסדר החוב, הועברו החפצים לחברת מכירות, שטיפלה באחסונם ובמכירתם במכרזים פומביים. הנתונים בפרסום זה נלקחו מדוחות של תוצאות המכירה הנשלחים לסניפים והנרשמים בסופו של דבר בחשבונו של החייב.

ב-2018 נמכרו במסגרת זו 163 חפצים בלבד – מרביתם כלי רכב – בסכום כולל של 3,291.9 אלפי ש"ח. לאחר ניכוי הוצאות העיקולים והמכירה הסתכמה ההכנסה נטו מן המכירה ב-2,547.4 אלף ש"ח, כלומר 77.4% מערך המכירה (לוח א7').

מכירת החפצים כרוכה בשלושה סוגי הוצאות: עלות האחסון בחברת המכירות, דמי מכירה (כ-10%-15% מהנכס הנמכר) ועלות הוצאת החפצים, הנגבית מהחייבים. ארבעה מן הפריטים (2.5% מסך הפריטים שנמכרו) נמכרו בסכומים שלא כיסו את עלות ההוצאות בגין מכירתם, 39.9% מהפריטים שנמכרו היו בסניף נצרת (לוח ב7').

**לוח א7': מכירות באמצעות חברת מכירות (מספרים מוחלטים ואחוזים), 2014-2018**

סך כל ההכנסה (אלפי ש"ח)			החפצים שנמכרו			שנה
אחוז ההכנסה נטו מהברוטו	נטו (בניכוי הוצאות)	ברוטו (לפני ניכוי הוצאות)	אחוז השינוי לעומת השנה הקודמת	מזה: כלי רכב	סך הכל	
77.7	978	1,259	-11.4	67	70	2014
78.3	1,305	1,667	8.6	71	76	2015
74.2	798	1,075	15.8	76	88	2016
75.8	1,346	1,776	28.4	104	113	2017
77.4	2,547	3,292	44.2	147	163	2018

לוח 27: סכום המכירות של חפצים לפי סניף (ש"ח), 2018

אחוז המכירות בהפסד*	החפצים שנמכרו					סניף
	אחוז ההכנסה נטו מהברוטו	נטו (בניכוי הוצאות)	ברוטו (לפני ניכוי הוצאות)	מזה: כלי רכב	חפצים	
2.5	77.4	2,547,462	3,291,891	147	163	סך הכל
	60.1	3,006	5,001	1	1	אשדוד
	76.6	113,042	147,500	6	10	באר שבע
	31.3	1,014	3,237	1	1	בני-ברק
	78.7	586,241	744,712	28	28	חדרה
	74.2	7,573	10,200	1	1	חולון
7.1	75.2	194,965	259,394	13	14	טבריה
	61.1	3,114	5,100	1	1	יפו
	79.1	102,276	129,332	6	6	ירושלים
	76.6	86,141	112,420	7	7	כפר סבא
	80.7	47,826	59,250	2	2	כרמיאל
	82.5	68,144	82,555	1	1	נהריה
4.6	76.6	908,645	1,186,275	57	65	נצרת
	81.7	190,481	233,032	4	4	נתניה
	72.5	72,377	99,887	9	9	פתח תקווה
	55.6	2,288	4,112	1	1	ראשלי"צ
	81.1	92,565	114,099	2	2	רחובות
	71.7	23,559	32,871	2	3	רמלה
	76.6	39,778	51,914	2	4	רמת-גן
	40.2	4,427	11,000	3	3	תל-אביב

## עיקול נכסים שבידי צד שלישי

במקביל לפעולות הנעשות במישרין עם החייבים, נשלחות דרישות עיקול על נכסים כספיים ורכוש המצויים בידי צד שלישי:

- **נכסים בבנקים:** עיקולים על נכסים בבנקים, כגון חשבונות עובר ושב (עו"ש), ניירות ערך, איגרות חוב, תוכניות חיסכון ומטבע חוץ. המוסד רשאי לעקל ולתפוס במידת הצורך גם כספות.
- **קופות גמל:** עיקול תוכניות חיסכון בקופות גמל ופנסיה. המוסד רשאי לדרוש את פירוק תוכניות החיסכון והעברת התמורה לכיסוי החוב.
- **חברות אשראי:** עיקול סכומי כסף ויתרות זכות המגיעים לחייב המצויות אצל חברות האשראי כתוצאה מפעילות מסחרית בעסקיו.
- **עיקולי רכב:** עיקולים של כלי רכב הרשומים במשרד הרישוי במשרד התחבורה. אם החייב אינו פורע את חובו בפרק זמן נתון, המוסד רשאי להעמיד את כלי הרכב המעוקלים למכירה.
- **מוטבים:** עיקול של יתרת זכות של ספקים ונותני שירותים למשרדי ממשלה על-פי הרשימות המצויות אצל החשב הכללי במשרד האוצר.
- **אחרים:** עיקולי משכורות, דמי שכירות, רישום עיקולים על נכסי דלא נידי הרשומים במשרדי המקרקעין (הטאבו) ועוד.

מספר דרישות העיקול מצד שלישי ב-2018 היה 2,994.4 אלף – עלייה של 18.5% לעומת 2017. 61.8% בהן מבנקים, 7.8% מקופות גמל, 8.8% מחברות אשראי ו-0.8% לעיקול רכב (לוח 8א). ב-25.2% מן הדרישות נעשה עיקול בפועל (לוח 8ב). אין ברשותנו נתונים על סכומי החוב שנגבו בדרך זו. 71% מן הדרישות לעיקול לא התקיימו בגלל העדר נכסים או שלא היה אפשר לעקלם או שהם כבר עוקלו לזכות אחרים. ב-3.8% מן הדרישות טרם התקבלה תשובה מהיעד שאליו הופנה צו העיקול.

**לוח א'8: עיקול נכסים שבידי צד שלישי לפי יעד העיקול,  
(מספרים מוחלטים באלפים ואחוזים), 2014-2018**

שנה	יעד העיקול (אחוזים, סה"כ = 100%)						דרישות העיקול	
	אחרים	מוטבים	משרד התחבורה	חברות אשראי	קופות גמל	כספים וני"ע בבנקים	אחוז השינוי לעומת שנה קודמת	סך הכל (אלפים)
<b>סך הכל</b>								
2014	12.8	1.8	1.0	15.2	5.0	64.2	-11.2	1,754.24
2015	25.9	0.7	0.5	12.6	14.4	45.9	99.3	3,495.94
2016	21.9	0.3	0.7	6.6	14.9	55.4	0.6	3,516.18
2017	14.4	0.5	0.9	9.0	9.8	65.2	-28.1	2,526.65
2018	20.3	0.5	0.8	8.8	7.8	61.8	18.5	2,994.39
<b>לא-שכירים</b>								
2014	12.5	1.6	0.8	13.6	6.5	65.0	-16.3	1,339.77
2015	20.7	0.6	0.5	13.6	19.7	44.9	90.5	2,551.60
2016	12.5	0.3	0.7	5.1	20.6	60.7	-0.3	2,543.40
2017	13.5	0.3	0.8	6.2	12.9	66.1	-24.5	1,920.46
2018	14.9	0.3	0.6	6.5	11.3	66.1	6.7	2,048.30
<b>מעסיקים</b>								
2014	13.9	2.4	1.5	20.3	0.1	61.9	10.6	414.47
2015	40.1	1.0	0.6	9.8	0.0	48.4	127.8	944.34
2016	46.6	0.6	0.7	10.5	0.0	41.5	3.0	972.78
2017	17.0	1.1	1.3	18.2	0.0	62.2	-37.7	606.20
2018	31.8	0.9	1.1	13.7	0.0	52.4	56.1	946.09

מבדיקה של שיעורי העיקולים בכלל הדרישות מצד שלישי, נמצא כי במשרד התחבורה ובמוטבים שיעור הביצוע היה גבוה ביותר – 95.4% ו-76.3% בהתאמה – משום שלמוסד מידע רב יותר על בעלות על כלי רכב במשרד התחבורה ועל חשבונות מוטבים מאשר על שאר היעדים, למשל בבנקים וקופות גמל.

מ-2011 בעקבות שינוי בפקודת המיסים (גבייה), נשלח צו עיקול אחד בעבור כל חייב למרכז הבנק, והוא אמור לסרוק את כל חשבונות החייב שבסניפיו, לאתר אותם ולעקל את נכסיו. לפני כן נדרש המוסד לשלוח דרישות עיקול לכל חייב לכל סניפי הבנק כדי לבצע עיקולים. שינוי זה, המייעל את פעולות העיקול וחוסך בעלויותיהן, הגדיל בשיעור ניכר את הסיכוי להצלחת העיקולים בבנקים. שיעור העיקולים בבנקים בכלל העיקולים מצד שלישי עלה מ-8.7% ב-2010 ל-20.8% ב-2011 (מועד תחילת השיטה החדשה), ול-36.4% ב-2018 (לוח א'8). בסך הכל עוקלו נכסים מצד שלישי בסכום של 97 מיליון ש"ח (לוח א'8).

אף שמשקלן של דרישות העיקול ממשרד התחבורה (לעיקול רכבים) בכלל דרישות העיקול מצד שלישי ירד בשנים האחרונות מ-2.4% ב-2009 ל-0.8% ב-2018, עלה שיעור העיקול בפועל של

הרכבים מ-85.6% ל-95.4% בין שתי השנים. גם בדרישות העיקול ממוטבים, למרות משקלן הקטן (0.5% מכלל דרישות העיקול) נרשמה הצלחה גדולה: ב-76.3% מן הדרישות ב-2018 נעשה עיקול.

**לוח 8ב': עיקול נכסים שבידי צד שלישי לפי יעד העיקול והתוצאה (מספרים מוחלטים ואחוזים), 2018**

תוצאה (אחוזים, סה"כ = 100%)				דרישות העיקול	יעד העיקול
לא ידוע	לא התקבלה תשובה	לא נעשה עיקול	נעשה עיקול		
<b>סך הכל</b>					
0.0	3.8	71.0	25.2	2,994,391	סך הכל
0.0	0.5	63.1	36.4	1,850,075	בנקים
0.0	0.1	99.3	0.5	232,536	קופות גמל
0.0	0.0	90.0	10.0	263,160	חברות אשראי
0.0	1.1	3.5	95.4	23,391	משרד התחבורה
0.0	3.1	20.6	76.3	15,149	מוטבים
0.0	16.8	79.7	3.5	610,080	אחר
<b>לא-שכירים</b>					
0.0	3.3	71.9	24.8	2,048,304	סך הכל
0.0	0.5	65.3	34.2	1,354,751	בנקים
0.0	0.1	99.4	0.5	232,298	קופות גמל
0.0	0.0	92.9	7.1	133,649	חברות אשראי
0.0	-	3.6	96.4	13,283	משרד התחבורה
0.0	4.0	8.1	87.9	6,618	מוטבים
0.0	19.6	75.5	4.9	307,705	אחר
<b>מעסיקים</b>					
0.0	4.9	68.9	26.2	946,087	סך הכל
0.0	0.7	56.9	42.3	495,324	בנקים
0.0	16.8	82.8	0.0	238	קופות גמל
0.0	0.0	87.0	12.9	129,511	חברות אשראי
0.0	2.5	3.4	94.1	10,108	משרד התחבורה
0.0	2.4	30.2	67.3	8,531	מוטבים
0.0	14.0	83.9	2.1	302,375	אחר

**לוח 8ג': עיקול נכסים שבידי צד שלישי כאחוז מהדרישות בכל תא, לפי יעד העיקול ולפי סניף  
2018-2014**

יעד העיקול (אחוז מסך הכל)			דרישות עיקול מצד שלישי				סך הכל (מספרים מוחלטים)	סניף
משרד התחבורה	חברות אשראי	נכסים בבנקים	השינוי לעומת השנה הקודמת (%)	מזה: לא- שכירים (%)	מזה: עיקולים ידניים (%)			
<b>0.8</b>	<b>8.8</b>	<b>61.8</b>	<b>18.5</b>	<b>14.7</b>	<b>11.5</b>	<b>2,994,391</b>	<b>סך הכל</b>	
0.6	7.6	67.7	8.5	10.1	6.0	473,434	ירושלים	
0.4	9.9	60.0	30.0	7.3	4.9	150,953	תל אביב	
0.5	9.4	62.2	16.0	19.0	10.7	110,078	חיפה	
0.6	6.1	64.8	23.5	10.6	9.8	49,592	אשדוד	
1.0	7.2	61.1	31.6	12.5	8.9	54,421	אשקלון	
1.0	5.2	68.2	24.3	19.5	19.4	215,233	באר שבע	
0.4	5.8	69.9	6.1	18.6	16.0	41,353	בני ברק	
0.9	11.5	57.7	17.6	11.5	3.5	251,304	חדרה	
0.7	8.0	60.9	16.7	16.4	14.2	47,556	חולון	
0.7	8.8	59.1	17.1	31.8	31.9	109,797	טבריה	
0.5	10.1	59.1	15.2	31.7	24.4	100,675	יפו	
0.8	9.7	55.8	20.3	7.7	9.0	110,145	כפר סבא	
1.1	4.9	69.1	21.1	18.2	17.0	48,572	כרמיאל	
0.9	6.8	63.6	13.3	18.6	21.2	105,942	נהריה	
1.1	9.6	58.3	21.0	11.8	8.0	415,072	נצרת	
1.0	9.9	61.2	24.3	15.8	14.1	126,039	נתניה	
1.0	10.6	58.1	26.7	18.3	14.8	65,111	עפולה	
0.9	9.2	59.4	22.1	15.8	9.1	105,902	פתח תקוה	
0.4	8.1	62.8	38.0	13.3	9.4	49,748	קריות	
0.4	9.3	56.2	19.3	13.4	13.1	62,055	ראשלי"צ	
0.7	9.9	57.3	17.3	9.3	11.0	110,446	רחובות	
0.7	8.3	63.6	21.0	14.4	12.0	114,441	רמלה	
0.4	11.5	60.6	16.9	23.2	14.1	75,952	רמת גן	
8.6	18.6	53.5	-5.6	33.2	0.0	570	לא ידוע	

העלייה הגדולה ביותר במספר דרישות העיקול מצד שלישי בין 2017 ל-2018 היתה בסניף קריות – 38%. שיעור העיקולים שאינם ממוחשבים (ידניים) בלטו בטבריה וביפו – 31.9% ו-24.4% בהתאמה (לוח 8ד'). שיעורי העיקול הגבוהים ביותר נמצאו בבני ברק ובכרמיאל – 28.6% ו-28.3% בהתאמה (לוח 8ה'). בגובה הסכומים בלטו רמלה – 19.6 מיליון ש"ח, וחיפה – 10.7 מיליון ש"ח, והם היוו 17.1% ו-9.8% בהתאמה מסך כל דרישות העיקול מצד שלישי.

לוח ד'8: דרישות עיקול של נכסים שבידי צד שלישי לפי יעד העיקול ולפי סניף, 2018

יעד העיקול (אחוז מסך הכל)			דרישות עיקול לצד שלישי				סניף
משרד התחבורה	חברות אשראי	נכסים בבנקים	השינוי לעומת השנה הקודמת (%)	מזה: לא-שכירים (%)	מזה: עיקולים ידניים (%)	סך הכל (מספרים מוחלטים)	
9.0	65.2	75.8	-28.1	14.3	14.3	2,526,652	סך הכל
6.6	65.4	75.3	-29.4	9.6	8.5	436,231	ירושלים
10.6	62.5	77.8	-36.8	16.4	16.4	116,136	תל אביב
10.5	64.0	71.6	-29.4	17.3	16.4	94,931	חיפה
7.1	69.3	75.5	-36.9	11.3	10.9	40,155	אשדוד
8.6	65.8	80.6	-26.7	12.6	13.0	41,341	אשקלון
5.9	71.5	84.1	-27.7	12.9	13.0	173,193	באר שבע
5.3	72.3	85.6	-27.5	22.5	22.8	38,986	בני ברק
11.7	61.8	61.7	-25.0	14.1	12.8	213,769	חדרה
8.5	62.1	88.3	-27.1	15.8	16.4	40,738	חולון
9.3	62.7	79.9	-25.8	19.6	20.5	93,725	טבריה
9.5	65.9	70.5	-35.8	13.5	11.7	87,370	יפו
10.3	58.4	82.8	-37.1	21.6	23.5	91,558	כפר סבא
4.8	75.2	82.9	-24.5	18.4	20.2	40,102	כרמיאל
7.9	68.2	82.1	-22.0	15.4	15.9	93,541	נהריה
9.8	65.4	72.6	-25.6	9.9	11.3	342,935	נצרת
11.3	65.2	63.8	-22.8	14.2	12.9	101,410	נתניה
10.2	67.8	81.9	-18.1	17.0	20.6	51,402	עפולה
10.3	64.0	74.5	-22.7	15.0	15.4	86,726	פתח תקוה
8.2	68.8	83.9	-40.5	14.4	15.2	36,038	קריות
11.7	58.5	73.0	-25.6	18.7	17.4	52,018	ראשלי"צ
10.2	63.0	77.3	-27.2	22.1	23.2	94,143	רחובות
8.5	66.8	84.5	-26.3	16.4	17.2	94,603	רמלה
12.9	62.5	65.6	-26.7	20.8	18.3	64,997	רמת גן
16.9	58.8	0.0	-18.5	12.1	0.0	604	לא ידוע

לוח 8ה': עיקול נכסים שבידי צד שלישי לפי סניף, 2018

סכום החוב שעוקל (אלפי ש"ח)	דרישות עיקול			סניף
	מזה: נעשה עיקול		סך הכל	
	אחוזים	מספרים מוחלטים		
<b>97,013</b>	<b>25.2</b>	<b>755,967</b>	<b>2,994,391</b>	<b>סך הכל</b>
3,246	24.9	117,725	473,434	ירושלים
1,993	24.8	37,361	150,953	תל אביב
10,747	25.6	28,131	110,078	חיפה
2,193	23.8	11,814	49,592	אשדוד
1,307	25.9	14,101	54,421	אשקלון
3,121	25.9	55,843	215,233	באר שבע
1,437	28.6	11,843	41,353	בני ברק
7,046	24.8	62,379	251,304	חדרה
4,289	23.9	11,359	47,556	חולון
3,977	26.0	28,537	109,797	טבריה
3,705	22.6	22,801	100,675	יפו
3,574	24.6	27,042	110,145	כפר סבא
3,356	28.3	13,750	48,572	כרמיאל
1,675	25.4	26,857	105,942	נהריה
1,884	25.2	104,790	415,072	נצרת
8,359	25.6	32,225	126,039	נתניה
2,457	26.6	17,348	65,111	עפולה
1,443	25.8	27,336	105,902	פתח תקוה
1,398	23.8	11,834	49,748	קרית
1,099	23.8	14,794	62,055	ראשלי"צ
2,415	25.6	28,219	110,446	רחובות
19,574	26.2	30,028	114,441	רמלה
6,438	25.8	19,629	75,952	רמת גן
252	38.8	221	570	לא ידוע

בשיעורי עיקולים מצד שלישי בקרב לא-שכירים בלטו הסניפים כרמיאל (28.4%) ובני ברק (27.6%) (לוח 8ה'), ובקרב המעסיקים בני ברק (31.8%) ואשקלון (29.3%) (לוח 8ז').

שיעור העיקולים מהבנקים ירד בין שתי השנים מ-65.2% ל-61.8%, וממשרד התחבורה (רכב) היה הגבוה ביותר, למרות מספרם הקטן: 95.4% מתוך 23.4 אלף דרישות שנשלחו למשרד התחבורה (לוח 8ח').



לוח 18: עיקול נכסים שבידי צד שלישי – לא-שכירים, לפי סניף, 2018

סכום החוב שעוקל (אלפי ש"ח)	דרישות עיקול				סניף
	מזה: נעשה עיקול		מזה: עיקולים ידניים (%)	סך הכל	
	אחוזים	מספרים מוחלטים			
<b>55,245</b>	<b>24.8</b>	<b>507,928</b>	<b>11.5</b>	<b>2,048,304</b>	<b>סך הכל</b>
9,305	24.0	87,595	6.0	364,932	ירושלים
5,246	24.8	26,114	4.9	105,371	תל אביב
2,120	25.5	19,730	10.7	77,249	חיפה
823	22.8	8,457	9.8	37,080	אשדוד
986	24.5	9,511	8.9	38,750	אשקלון
4,383	25.9	42,832	19.4	165,597	באר שבע
871	27.6	8,559	16.0	31,022	בני ברק
4,217	23.4	37,098	3.5	158,331	חדרה
1,091	23.4	8,331	14.2	35,559	חולון
1,634	25.3	19,333	31.9	76,502	טבריה
1,599	22.6	15,882	24.4	70,360	יפו
2,320	25.0	16,333	9.0	65,357	כפר סבא
853	28.4	9,366	17.0	32,939	כרמיאל
1,448	26.0	18,841	21.2	72,513	נהריה
4,680	24.5	57,068	8.0	232,893	נצרת
2,152	25.4	20,526	14.1	80,656	נתניה
1,197	27.2	10,805	14.8	39,692	עפולה
2,031	25.2	18,443	9.1	73,203	פתח תקוה
666	24.9	8,611	9.4	34,577	קריות
1,383	23.6	11,113	13.1	47,041	ראשון לציון
2,425	25.4	18,732	11.0	73,829	רחובות
2,100	26.3	21,219	12.0	80,735	רמלה
1,700	24.8	13,406	14.1	54,045	רמת גן
1	32.4	23	0.0	71	לא ידוע

**לוח 28: עיקול נכסים שבידי צד שלישי – מעסיקים לפי סניף, 2018**

סכום החוב שעוקל (אלפי ש"ח)	דרישות עיקול				סניף
	מזה : נעשה עיקול		מזה : עיקולים ידניים (%)	סך הכל	
	אחוזים	מספרים מוחלטים			
<b>41,768</b>	<b>26.2</b>	<b>248,039</b>	<b>21.5</b>	<b>946,087</b>	<b>סך הכל</b>
10,269	27.8	30,130	23.8	108,502	ירושלים
3,113	24.7	11,247	13.0	45,582	תל אביב
1,001	25.6	8,401	38.6	32,829	חיפה
276	26.8	3,357	12.9	12,512	אשדוד
898	29.3	4,590	21.6	15,671	אשקלון
2,055	26.2	13,011	19.6	49,636	באר שבע
527	31.8	3,284	26.3	10,331	בני ברק
2,829	27.2	25,281	25.1	92,973	חדרה
346	25.2	3,028	22.8	11,997	חולון
1,612	27.6	9,204	31.8	33,295	טבריה
858	22.8	6,919	48.6	30,315	יפו
1,657	23.9	10,709	5.7	44,788	כפר סבא
590	28.0	4,384	20.8	15,633	כרמיאל
745	24.0	8,016	13.0	33,429	נהריה
6,067	26.2	47,722	16.7	182,179	נצרת
2,137	25.8	11,699	18.9	45,383	נתניה
796	25.7	6,543	23.7	25,419	עפולה
1,674	27.2	8,893	30.8	32,699	פתח תקוה
641	21.2	3,223	22.2	15,171	קריות
292	24.5	3,681	14.4	15,014	ראשון לציון
931	25.9	9,487	5.7	36,617	רחובות
1,474	26.1	8,809	20.2	33,706	רמלה
715	28.4	6,223	45.9	21,907	רמת גן
251	39.7	198	37.9	499	לא ידוע

**לוח ח8': עיקולי נכסים שבידי צד שלישי לפי יעד העיקול ולפי סניף, 2018**

משרד התחבורה		חברות אשראי		בנקים		סניף
מזה : נעשה עיקול (%)	סך הכל	מזה : נעשה עיקול (%)	סך הכל	מזה : נעשה עיקול (%)	סך הכל	
<b>95.4</b>	<b>23,391</b>	<b>10.0</b>	<b>263,160</b>	<b>61.8</b>	<b>1,850,075</b>	<b>סך הכל</b>
88.9	3,056	10.1	36,163	67.7	320,608	ירושלים
97.0	598	12.1	15,010	60.0	90,578	תל אביב
96.6	597	12.2	10,351	62.2	68,488	חיפה
97.4	274	11.5	3,023	64.8	32,134	אשדוד
95.8	543	8.2	3,895	61.1	33,263	אשקלון
97.9	2,074	9.4	11,227	68.2	146,817	באר שבע
96.6	175	11.9	2,395	69.9	28,912	בני ברק
97.5	2,262	7.7	28,950	57.7	145,056	חדרה
93.3	315	12.4	3,807	60.9	28,947	חולון
93.4	773	13.5	9,679	59.1	64,864	טבריה
93.0	545	13.5	10,180	59.1	59,542	יפו
96.2	879	10.0	10,673	55.8	61,433	כפר סבא
96.7	513	7.8	2,371	69.1	33,563	כרמיאל
96.9	1,001	9.5	7,156	63.6	67,410	נהריה
97.4	4,618	7.3	39,991	58.3	242,121	נצרת
92.9	1,205	9.4	12,514	61.2	77,079	נתניה
98.2	650	11.3	6,929	58.1	37,804	עפולה
95.8	968	9.9	9,780	59.4	62,957	פתח תקוה
96.0	176	11.9	4,028	62.8	31,259	קריות
97.4	266	11.8	5,747	56.2	34,877	ראשלייצ
95.4	740	10.0	10,902	57.3	63,293	רחובות
94.7	831	10.9	9,533	63.6	72,758	רמלה
95.1	283	11.4	8,750	60.6	46,007	רמת גן
98.0	49	17.9	106	53.5	305	לא ידוע

