



ה מ ו ס ד ל ב י ט ו ח ל א ו מ י  
אגף פיתוח שירותים  
תחום מפעלים מיוחדים  
שד' ויצמן 13, ירושלים 91909  
טל. 02-6709575 פקס 02-6463092

## תוכנית הכשרה משולבת למדריכות תנועה לגיל הרך ויזמות עסקית

הגורם המגיש : מ.ט.י. גליל מערבי

### הרקע ותיאור התוכנית

נשים רבות סובלות ממספר חסמים בניהם חסמים חיצוניים כגון קשיים בהשגת מידע, רישות חברתי והן חסמים פנימיים כגון חששות השפעה על חיי המשפחה, הערכה עצמית נמוכה ועוד. כמו כן, מצבן של הנשים הערביות בשוק העבודה סובל מאפליה כפולה הן כמיעוט אתני והן כנשים.

הנתונים הסטטיסטיים מחדדים לנו את הצורך בשיתוף פעולה אזורי ומקצועי ליזמיות וחושף תמונה תעסוקתית לא פשוטה. מגבלות שוק העבודה בפריפריה משפיעות על יכולת העבודה של נשים יותר מהגברים. שיעור הנשים המועסקות בפריפריה נמוך מהממוצע הארצי ונמוך משיעור הגברים בתעסוקה.

בתוכנית לסייע לנשים במצוקה כלכלית מאזור גליל מערבי, אשר אינן מצליחות להשתלב בתעסוקה, על ידי הכשרתן כמדריכות תנועה לגיל הרך וליזמות עסקית.

**הרציונאל** – היום ישנה מודעות של הורים ואנשי מקצוע לחשיבות התנועה בהתפתחות הילד. בעקבות הטכנולוגיה הקיימת ילדים נעים פחות (משחקי מחשב וצפייה בטלוויזיה) תפקידן של מדריכות התנועה היא לאפשר לילדים להגיע לשכלול תנועתם תוך התחשבות ביכולת הייחודיות של כל ילד.

בתוכנית, להכשיר נשים כמדריכות לתנועה לגיל הרך. ההכשרה תתבצע בשלושה מישורים: **העצמה אישית וקבוצתית** (תפיסה עצמית, מתלות לעצמאות, תקשורת בינאישית), **הכשרת מדריכות לתנועה לגיל הרך** (מרכיבי תנועה, עקרונות עבודה בגיל הרך, התנסות מעשית), **יזמות עסקית** (יסודות להצלחת עסק, שיווק, ניהול פיננסי).

הדרכת תנועה התפתחותית הגיל הרך – מדריכות תנועה לגיל הרך מעבירות חוגי תנועה בגני ילדים, במעונות ובמשפחתונים. בנוסף, הן מפעילות ימי גיבוש וכיף בגנים ובמסגרות אחרות: פעילויות של הורים-ילדים, פעילויות סוף שנה ועבודה במתנ"סים. פעילות זו תורמת לביטחון ולדימוי העצמי של הילד תוך שימת דגש של פיתוח קואורדינציה, שיווי משקל ועוד.

אפשרויות תעסוקה – גני ילדים ופעוטונים מפעילים מגוון של חוגי העשרה לגיל הרך. בקרב הורים לילדים בגילאי חצי שנה עד שש חוגי התנועה הינם חשובים ופופולאריים ביותר. חוגי התנועה לגיל הרך מתקיימים גם במסגרות לא פורמאליות כמו: מתנסים, משחקיות, צהרונים.. החוגים יכולים להתקיים כמפגש חד פעמי או כסדרה של מפגשים.

התכנות כלכלית – על פי Dun & Bradstreet באזור הגיאוגרפי בתוכנית קיימות כ- 400 מסגרות חינוך לגיל הרך (פעוטונים, משפחתונים וגני ילדים) וכ- 200 מסגרות לא פורמאליות (צהרונים, מתנ"סים) בהן ניתן לקיים חוגים לגיל הרך. בהנחה שב- 600 המסגרות כשבכל אחת ממנה ישנן כשלוש כיתות של כ- 20 ילדים. המחיר המקובל ל- 4 מפגשים לילד לחודש = 50 ₪. כלומר, גודל השוק והתכנות הצמיחה שלו מצביעים על התכנות כלכלית סבירה ופוטנציאל תעסוקה טוב לבוגרות.

### מטרת התוכנית

שילוב נשים מהמגזר היהודי והערבי בגליל המערבי ביזמות ובתעסוקה ע"י מסלול הכשרה ייחודי, הכולל קורס לתנועה לגיל הרך בתוספת העצמה אישית – קבוצתית ויזמות עסקית.

### יעדי התוכנית

- שילוב בתעסוקה או ביזמות.
- העצמה אישית וקבוצתית לנשים.
- יצירת תהליך ודינאמיקה לשילוב נשים בתעסוקה וביזמות.
- קידום נשים למקצועות חדשניים עם השתכרות גבוהה.
- להקנות ידע וכלים מקצועיים למשתתפות.
- ליצור קשר עם מעסיקים פוטנציאליים/ מקומות עבודה.

### אוכלוסיית היעד

התוכנית מיועדת ל- 50 נשים יהודיות וערביות שאינן מועסקות ובמצוקה כלכלית מאזור הגליל המערבי, ששואפות להשתלב בעולם התעסוקה ומתאימות לתוכנית. בתוכנית להפעיל במקביל שתי קבוצות: לנשים באזור הגליל המערבי ולנשים מהמגזר הערבי.

### שלבי התוכנית ושיטות העבודה

התהליך יבוצע על פי הסדר הבא:

- איתור נשים המתאימות להשתתף בפרויקט.
- כנס חשיפה והסברה לפרויקט.
- ראיונות אישיים לנשים
- גיבוש קבוצה מתאימה העונה על הקריטריונים.
- העצמה אישית וקבוצתית.
- הכשרת מדריכות לתנועה לגיל הרך.
- יזמות עסקית.
- יעוץ אישי פרטני והשגת מימון כולל הכנת תוכניות עסקיות.
- ליווי וחניכה של הקבוצה - מ.ט.י. ינחה ויקצה יועצים לבוגרות כדי לסייע בשיווק ובגיוס לקוחות במסגרות השונות.

למסיימות הקורס תוענק תעודת מדריך תנועה לגיל הרך מוסמך מטעם המרכז להסמכת הספורט ובתנועה באוניברסיטת תל אביב וכן תעודה של מ.ט.י. גליל מערבי. ע"פ מקורות מעסיקים בענף התעודה מוכרת בכל המוסדות לגיל הרך לשם העסקת מדריכות בתנועה.

## מדדי הצלחה

1. השתתפות קבועה של כ- 40 נשים לאורך הסדנא.
2. בין 40%-35% מהנשים שיסיימו את התוכנית תשתלבנה במעגל העבודה.
3. הגדלת הכנסת המשתתפות לחודש.  
להערכת המגיש הבוגרות תשתכרנה בשנה הראשונה ע"פ ההתפלגות הבאה :  
20% - עד 4,000 ברוטו בחודש ( 4 קבוצות של 20 ילדים בכל אחת - 18 שעות בחודש)  
60% - כ - 6,000 ברוטו בחודש ( 6 קבוצות של 20 ילדים בכל אחת - 24 שעות בחודש)  
20% - כ - 9,000 ברוטו בחודש ( 9 קבוצות של 20 ילדים בכל אחת - 36 שעות בחודש)

משך ההפעלה – 21 חודשים