



המוסד לביטוח לאומי
מינהל המחקר והתכנון
ירושלים, תשרי התשע"ה, אוקטובר 2014



פעולות אגף האכיפה

וההוצאה לפועל

2013

אבנר שרף

סקרים מנהליים 121



**המוסד לביטוח לאומי
מינהל המחקר והתכנון**

**פעולות אגף האכיפה וההוצאה לפועל –
2013**

**מאת
אבנר שרף**

ירושלים, תשרי התשע"ה, אוקטובר 2014

פתח דבר

פרסום זה סוקר את פעילות אגף האכיפה וההוצאה לפועל בשנת 2013 בהשוואה לשנים קודמות.

תפקידו של אגף האכיפה וההוצאה לפועל הוא לאתר את החייבים דמי ביטוח ולאכוף עליהם להסדיר את חובם למוסד, והוא עושה זאת בשתי דרכים:

- עיקול נכסי החייבים בידי גובים, בבתייהם ובעסקיהם. אם החייב לא הסדיר את חובותיו במועד, המוסד רשאי ליטול את נכסיו שעוקלו כדי למוכרם ולכסות חלק מהחוב.
- דרישה מגורם שלישי המחזיק נכס של החייב לעקל נכס זה, לדוגמה בנקים, חברות אשראי ומשרד התחבורה. דרישה זו מתבצעת בצורה ממוכנת במשרד הראשי.

בפרסום מובאים נתונים על היקף הפעילות בתחום האכיפה וההוצאה לפועל בשנת 2012 ועל תוצאותיה, גם בהשוואה לשנים קודמות.

תודתי למר אבנר שרף על ריכוז הנתונים והכנת הפרסום. תודה מיוחדת לגבי' מיה עורב-הטל על העריכה הלשונית ולגבי' נירה עמיר על ההדפסה.

ד"ר דניאל גוטליב
סמנכ"ל מחקר ותכנון

תוכן העניינים

עמוד

1	עיקרי הממצאים
2	פעולות האכיפה של הגובים
8	פעולות הגובים לפי סניפים
14	גביית חובות באמצעות הטלפון
18	מכירת חפצים מעוקלים
20	עיקול נכסים שבידי צד שלישי

עיקרי הממצאים

במסגרת הגבייה ממבוטחים לא-שכירים וממעסיקים, המוסד לביטוח לאומי פועל באמצעות אגף האכיפה וההוצאה לפועל לאתר את החייבים המפגרים בתשלום דמי הביטוח ולהניעם להסדיר את חובם, בין באמצעות תשלום לגובים בעת ביקורם ובין באמצעות עיקול חפצים ואף הוצאת חפצים מרשותם. המוסד יכול גם לעקל נכסים כספיים של החייבים המצויים אצל גורמים אחרים (כגון בנקים או חברות אשראי) ולעקל כלי רכב ומקרקעין.

ב-2013 נעשו באמצעות הגובים 148.4 אלף פעולות אצל החייבים – ירידה של 6.2% במספר הפעולות לעומת השנה הקודמת.

בתוקף ההרשאה המאפשרת עיקול חפצים (גמ/2), קיימו הגובים 133.2 אלף פעולות הכוללות שיחות טלפון: ב-20.6% מהם הצליחו לגבות כספים וב-4.4% עיקלו חפצים. לאור העלויות הגבוהות של הפעלת גובים והוצאת מיטלטלים הוחלט להגביר את הפעולות הטלפוניות שבמסגרתן פנו לחייבים בטלפון ונעשו הסדרי תשלומים באמצעות כרטיס אשראי והוראות קבע. בשנת 2013 נעשו 83 אלף שיחות טלפון שהיוו 55.9% מסך פעולות האגף על החייבים בשנה זו. שיעור הגבייה הישירה באמצעות הטלפון היה 26% מסך החייבים.

ב-15.1 אלף פעולות נעשו פעולות מתוקף הרשאה המאפשרת להוציא חפצים מבתי החייבים או מעסקיהם (גמ/4). במסגרת פעילות זו הצליחו הגובים לגבות כספים ב-12% מן הפעולות והוציאו חפצים מעוקלים ב-8.5% מהם.

ב-2013 גבו הגובים ישירות מן החייבים 558.3 מיליון ש"ח – ירידה של 14.6% לעומת 2012. יצוין כי לפעולות הגובים יש גם השפעה מאוחרת יותר המתבטאת בהסדרי תשלום, פירעון חובות ותיקוני חשבון בסניפים.

מסיבות טכניות לא בוצע השנה מדגם לבחינת ההשפעה של פעולות הגובים על היענות החייבים להסדר חובם למוסד, אך לאור תוצאות המדגמים שנעשו בעבר, יש להניח שגם השנה היתה השפעה חיובית לפעולות הגובים על הנעת החייבים להסדיר את חובם.

חברה שקיבלה על עצמה למכור את החפצים המעוקלים מכרה 79 כלי רכב תמורת כ-1.4 מיליון ש"ח. לאחר ניכוי הוצאות העיקול והמכירה זוכו חשבונות החייבים ב-1.2 מיליון ש"ח.

1,975.7 אלף דרישות עיקול הוצאו נגד החייבים (32.7% בהם עיקולים ידניים) על נכסים המצויים בידי צד שלישי – עלייה של 25.7% לעומת 2012. בעקבות דרישות עיקול אלה נעשו 838 אלף עיקולים, שהם 42.2% מכלל דרישות העיקול, בסכום כולל של כ-53.4 מיליון ש"ח לטובת המוסד – זאת כתוצאה משינוי בנהלי העיקולים.

פעולות האכיפה של הגובים

תפקידם של הגובים הוא לאתר את החייבים בדמי ביטוח ולהביאם לידי הסדרת חובם למוסד, אם באמצעות תשלום בעת הפעולה ואם באמצעות הטלת עיקול על חפצים ואף הוצאת חפצים בפועל, ובכך לגרום להם לבוא לסניף ולשלם את חובם.

האכיפה נעשית באמצעות ההרשאות האלה בחוק:

- הרשאה גמ/2 – לעיקול רכוש חייב – מופעלת על חייבים שסכום החוב שלהם גבוה מכמה מקדמות או מסכום נתון המתעדכן מעת לעת.
- הרשאה גמ/4 – להוצאת רכוש מעוקל כדי למוכרו – מופעלת על חייבים שלא הסדירו את חובם כנדרש בחוק, בתוך 14 יום לאחר העיקול. הגובים רשאים להוציא רכוש שעוקל בהרשאה גמ/2 ולמוכרו, אם החייב לא יפרע את חובו למוסד בפרק הזמן כנדרש בתקנות.

ב-2013 היה גובה החוב המינימלי שבגיננו ננקטו צעדי אכיפה והוצאה לפועל כדלקמן: לעצמאים – 2,500 ש"ח, למעסיקים שיש להם עד 10 עובדים – 1,500 ש"ח, ולמעסיקים גדולים יותר – 2,500 ש"ח. לעתים ננקטות פעולות גם כלפי חייבים שחובם נמוך יותר. הנתונים התבססו על סיכומי דוחות חודשיים של פעולות הגובים.

ב-2013 הושקעו 4,364 ימי עבודה בפעולות הוצאה לפועל – ירידה של 6% לעומת השנה הקודמת (לוח 1). ימי העבודה כללו ימי הדרכת גובים חדשים. בימי עבודה אלה נעשו 148.4 אלף פעולות הכוללות שיחות טלפון עם החייבים לעומת 158.3 אלף בשנה הקודמת – ירידה של 6.2%.

לוח 1: ימי עבודה ופעולות גובי ההוצאה לפועל (מספרים מוחלטים ואחוז השינוי), 2013-2009

אחוז השינוי לעומת השנה הקודמת		פעולות			ימי עבודה	שנה
במספר הפעולות	במספר ימי העבודה	מעסיקים	לא-שכירים	סך הכל		
8.2	0.0	37,197	115,025	152,222	7,548	2009
-7.9	15.8-	37,132	103,497	140,629	5,597	2010
23.6	15.5-	45,275	128,511	173,786	4,732	2011
-8.1	3.0-	39,809	118,456	158,265	4,594	2012
-6.2	-6.0	36,049	112,331	148,380	4,364	2013

ב-2013 קיימו הגובים 112.3 אלף פעולות אצל מבוטחים לא-שכירים (90.3% בהם היו על סמך הרשאות גמ/ו-36 אלף פעולות אצל מעסיקים (88.3% בהם היו על סמך הרשאות גמ/2).

לוח 2: פעולות* לפי סוג המבוטח והרשאה (מספרים מוחלטים ואחוזים), 2013-2009

אחוז השינוי לעומת השנה הקודמת	מעסיקים			לא-שכירים			שנה	
	מזה : באחוזים		סך הכל (מספרים מוחלטים)	מזה : באחוזים		סך הכל (מספרים מוחלטים)		
	הרשאות גמ/4	הרשאות גמ/2		הרשאות גמ/4	הרשאות גמ/2			
-0.4	14.0	86.0	37,197	11.3	11.5	88.5	115,025	2009
-0.2	11.9	88.1	37,132	-10.0	12.3	87.7	103,497	2010
21.9	9.6	90.4	45,275	24.2	9.1	90.9	128,511	2011
-12.1	12.4	87.6	39,809	-7.8	10.5	89.5	118,456	2012
-9.4	11.7	88.3	36,049	-5.1	9.7	90.3	112,331	2013

* כולל שיחות טלפון.

במהלך הפעולות שקיימו הגובים אצל החייבים, נגבו חובות, נעשו עיקולים והוצאו חפצים. הגובים גם אפשרו לחייבים להסדיר את חובם בסניפי המוסד במועד מאוחר יותר.

באותם מקרים שבהם נמצא העסק סגור, הגובים השאירו הודעה לחייב להסדיר את חובותיו. בבדיקות מדגמיות הוכח, כי רבים מאלה שעסקיהם היו סגורים הסדירו מאוחר יותר את חובם למוסד. באותם מקרים שבהם החייבים עזבו או לא אותרו בכתובת המצויה בידי הסניף, הגובים דיווחו על שינוי כתובת ובעקבות כך התעדכן משלוח הפנקסים לתשלום לכתובת החדשה. במקרים

קשים נסגרו תיקים של מעסיקים ונערכו שינויי סוג ל"לא-שכירים", תוך העברת חובם ל"חוב אבוד".

בלוחות 3א' ו-3ב' מוצגת התפלגות הפעולות לפי תוצאת הפעולה, סוג העיקול וסוג החייב בהתאמה. מלוח 3א' עולה כי משקל הפעולות שבהן נעשתה הגבייה עלה מ-16.1% ב-2012 ל-19.7% ב-2013. במשקלם של העיקולים והוצאת החפצים חלה ירידה, מ-5.2% ב-2012 ל-4.8% ב-2013, וכך גם במשקל הפעולות שבהן היתה דחייה, לא היה מה לעקל או היתה התנגדות: מ-38.4% מכלל הפעילות ב-2012 ל-34.9% ב-2013.

עיון בתוצאות הטיפול בהרשאות גמ/2 ב-2013 כפי שמוצג בלוח 3ב' מעלה כי משקל הפעולות ושיחות הטלפון שבהן הצליחו הגובים לגבות כספים מהחייבים היה 20.6% מסך הפעולות. משקלן של הפעולות שבהן נעשו עיקולים היה 4.4%, וזו ירידה לעומת 2012. בהרשאות גמ/4 משקל הפעולות שבהן נעשתה גבייה היה 12%, ומשקל העיקולים והוצאת חפצים עלה בין שתי השנים, מ-8.1% ל-8.5%.

אצל המבוטחים הלא-שכירים משקלן של הפעולות שבהן נגבו כספים היה ב-2013 17%, ומשקלן של הפעולות שבהן עוקלו חפצים או הוצאו היה 5%, לעומת 5.5% ב-2012 (לוח 3ב').

בקרב המעסיקים משקל הפעולות ב-2013 שבהן נגבו כספים היה 28.2% – עלייה לעומת 2012 (24.5%). מספר העיקולים והוצאת החפצים היה 4.3% מסך כל הפעולות בשנה זו, בדומה ל-2011, שבה היה משקלם 3.7% מכלל הפעולות.

עם זאת יש לציין, כי בשנים האחרונות הפעולות שבהן בתי החייבים נמצאו סגורים או שהחייבים עזבו מהוות יותר משליש מכלל הפעולות, ובעקבותיהן דיווחו הגובים לסניפים על ניתוק קשר ועל צורך במאמצים לאתר את כתובתם החדשה או לסגור את תיקם.

**לוח 3א': תוצאות ישירות של פעולות הגובים לפי סוג ההרשאה שטופלה
(מספרים מוחלטים ואחוזים), 2009-2013**

תוצאות ישירות : באחוזים (סה"כ = 100%)						פעולות		שנה
עזב	סגור	דחייה, אין מה לעקל, התנגדות	עיקולים והוצאת מטלטים	גבייה	הוסדר לפני הפעולה	אחוז השינוי לעומת השנה הקודמת	סך הכל (מספרים מוחלטים)	
סך הכל								
13.7	19.4	45.3	7.6	13.7	0.3	8.2	152,222	2009
11.4	24.3	44.8	5.6	13.4	0.5	7.6-	140,629	2010
10.0	25.6	43.9	4.3	15.6	0.6	23.6	173,786	2011
10.8	29.1	38.4	5.2	16.1	0.4	8.9-	158,265	2012
10.2	29.9	34.9	4.8	19.7	0.5	-6.2	148,380	2013
סך הכל הרשאות גמ/2								
13.4	19.3	48.0	5.9	13.1	0.3	12.8	133,743	2009
10.3	24.2	46.7	4.8	13.5	0.5	7.7-	123,502	2010
9.0	25.2	44.9	4.2	16.0	0.7	27.7	157,733	2011
9.9	29.1	39.0	4.9	16.7	0.4	10.6-	140,908	2012
9.0	30.1	35.4	4.4	20.6	0.5	-5.4	133,263	2013
סך הכל הרשאות גמ/4								
16.1	20.1	25.3	19.9	18.3	0.3	16.7-	18,479	2009
18.9	26.2	30.8	11.3	12.5	0.3	-7.4	17,127	2010
19.0	29.7	34.4	5.2	11.2	0.5	7.3-	16,053	2011
17.8	29.0	33.3	8.1	11.3	0.5	8.1	17,357	2012
20.0	28.1	30.7	8.5	12.0	0.7	-12.9	15,117	2013

לוח ב'3: תוצאות ישירות של פעולות הגובים (מספרים מוחלטים ואחוזים), 2009-2013

תוצאות ישירות : באחוזים (סה"כ = 100%)						פעולות		שנה
עזב	סגור	דחייה, אין מה לעקל, התנגדות	עיקולים והוצאת חפצים	גבייה	הוסדר לפני הפעולה	אחוז השינוי לעומת השנה הקודמת	סך הכל (מספרים מוחלטים)	
סך הכל לא-שכירים								
15.0	22.0	44.9	7.7	10.1	0.3	11.3	115,025	2009
12.5	26.7	43.5	5.7	11.1	0.5	0.0	103,497	2010
10.9	28.4	42.5	4.5	13.0	0.7	24.2	128,511	2011
11.8	31.8	37.2	5.5	13.3	0.4	-7.8	118,456	2012
11.0	33.0	33.5	5.0	17.0	0.5	-5.1	112,331	2013
מזה: גמ/2								
14.7	21.9	47.3	6.2	9.5	0.4	15.1	101,761	2009
11.4	26.4	45.2	5.0	11.4	0.6	-10.8	90,784	2010
10.1	27.9	43.2	4.4	13.6	0.8	28.7	116,805	2011
11.0	31.7	37.7	5.2	14.0	0.4	-9.3	106,032	2012
9.9	33.1	33.7	4.8	18.0	0.5	-4.3	101,433	2013
מזה: גמ/4								
16.7	23.2	26.1	19.1	14.6	0.3	-7.0	13,264	2009
19.9	29.4	31.1	10.6	8.7	0.3	-4.2	12,713	2010
19.4	33.2	34.3	5.2	7.4	0.5	-7.9	11,706	2011
18.5	32.8	33.1	8.1	7.1	0.4	6.1	12,424	2012
21.1	32.5	31.3	7.5	7.0	0.6	-12.2	10,898	2013
סך הכל מעסיקים								
9.9	11.3	46.5	7.1	24.9	0.3	0.4-	37,197	2009
8.2	17.7	48.6	5.3	19.9	0.3	-0.2	37,132	2010
7.4	17.5	48.2	3.7	22.8	0.4	21.9	45,275	2011
8.0	21.1	41.7	4.2	24.5	0.5	-12.1	39,809	2012
7.4	20.2	39.3	4.3	28.2	0.6	-9.4	36,049	2013
מזה: גמ/2								
9.1	11.2	50.2	4.7	24.5	0.3	6.0	31,983	2009
7.2	17.8	51.0	4.3	19.4	0.3	2.2	32,718	2010
6.3	17.2	49.7	3.5	22.9	0.4	25.1	40,928	2011
6.8	21.3	42.8	3.7	24.9	0.5	-14.8	34,876	2012
6.2	20.7	40.7	3.3	28.6	0.5	-8.7	31,830	2013
מזה: גמ/4								
14.4	12.1	23.4	21.8	27.9	0.4	-27.5	5,214	2009
16.1	16.8	29.9	13.2	23.7	0.3	-15.4	4,414	2010
17.6	20.3	34.7	5.1	21.6	0.7	-1.6	4,347	2011
16.0	19.3	33.8	8.3	22.0	0.6	13.5	4,933	2012
17.0	16.7	29.0	11.2	25.1	1.0	-14.4	4,219	2013

ב- 2013 נגבו 558.3 מיליון ש"ח בפעולות הגובים – ירידה נומינלית של 14.6%. מהמבוטחים הלא-שכירים נגבו 215.3 מיליון ש"ח, והיתר – 343 מיליון ש"ח – נגבו ממעסיקים (לוח 4).

לוח 4: סכומי החוב שנגבו באמצעות פעולות אכיפה, 2009-2013

שנה	סכומי החוב שנגבו (מיליוני ש"ח)	אחוז השינוי לעומת השנה הקודמת
סך הכל		
2009	476.4	24.9
2010	405.1	-15.0
2011	577.2	42.5
2012	646.7	12.0
2013	558.3	-14.6
לא-שכירים		
2009	176.7	40.5
2010	147.7	-17.5
2011	216.2	46.3
2012	218.7	1.2
2013	215.3	-1.5
מעסיקים		
2009	299.7	17.2
2010	257.4	-15.2
2011	361.0	40.5
2012	428.0	18.6
2013	343.0	19.9

פעולות הגובים לפי סניפים

ב-2013 חלו בסניפים רבים שינויים במספר ימי העבודה של הגובים – בחלקם גדל המספר ובחלקם הצטמצם. ראוי לציון גידול ניכר לעומת 2012 בסניפים חולון (18.1%), ירושלים (20.6%), כפר סבא ונהריה (10%) (לוח 5א').

המדדים שלפיהם קיבלו הסניפים "ימי גובים" היו תלויים במספר ההרשאות שכל סניף קיבל, לפי עומק הפיגור ולפי היקף החובות בסניף. מספר ימי העבודה השפיע ישירות על השינויים במספר הפעולות של הגובים בסניפים.

במספר הפעולות כולל שיחות טלפון חל גידול בסניפים כרמיאל (17.9%) ופתח תקוה (13%), ובהרשאות גמ/4 שטופלו בידי הגובים בלטו במשקלם סניפים חיפה (33.6%), פתח תקוה (28.3%) ונצרת (25%).

שיעור הפעולות שבהן הצליחו הגובים לגבות כספים, לבצע עיקולים ולהוציא חפצים בלט במיוחד בסניפים נצרת (34.4%) וחדרה (30.7%). גידול ניכר חל גם בסכומים שנגבו בסניפים יפו ורמת גן.

גידול ניכר חל במספר הפעולות כולל שיחות טלפון על-פי הרשאות גמ/2 בסניפים כרמיאל (20.6%) וחולון (17.9%). משקל בולט של הפעולות שבהם נגבו כספים, נעשו עיקולים והוצאו חפצים נמצא בסניפים נצרת (39.4%) ופתח תקוה (37.6%). ראוי לציון גידול ניכר בסכומי הגבייה בהרשאות אלה בסניפים רמת גן ויפו (לוח 5ב').

בסניפים עפולה וקריות גדל מספר הרשאות גמ/4 (354% ו-63.8% בהתאמה לעומת 2012). סניף אשקלון בלט בשיעור גביית הכספים, העיקולים על חפצים והוצאת נכסים של חייבים (23% מכלל הפעולות) (לוח 5ג').

בסניפים כרמיאל וירושלים חל גידול במספר הרשאות המבוטחים הלא שכירים שטופלו בידי הגובים – 25.3% ו-15% בהתאמה, לעומת 2012 (לוח 5ד').

שיעור ניכר של המקרים שבהם הצליחו הגובים לגבות כספים ולעקל ולהוציא חפצים מבתי חייבים נמצא בנצרת – 32.6% ובפתח תקוה – 28.8%. גידול בסכומים שנגבו ב-2013 לעומת 2012 בלט בראשון לציון ורמלה.

במספר פעולות גובים אצל המעסיקים בסניפים פתח תקוה ורמת גן חל גידול ניכר ב-2013 לעומת 2012 – 42.7% ו-30.4% בהתאמה. בסניפים כרמיאל ונהריה נרשמו שיעורים גבוהים בהצלחת הגובים לגבות כספים ולעקל ולהוציא חפצים (42.3% ו-42% בהתאמה) (לוח 5ה').

לוח 5א': סך כל פעולות הגובים* אצל החייבים לפי סניף, 2013

סניף	ימי עבודה		פעולות שנעשו			סך הכל	ימי עבודה		סניף
	מספרים מוחלטים	אחוז השינוי לעומת השנה הקודמת	אחוז השינוי לעומת השנה הקודמת	מזה: פעולות 4/גמ/ כאחוז מסה"כ	אחוז השינוי לעומת השנה הקודמת		אחוז השינוי לעומת השנה הקודמת	מספרים מוחלטים	
סך הכל	4,364	-5.0	148,380	10.2	-6.2	22.4	548,220	15.2	
ירושלים	489	-18.0	11,711	23.2	-24.0	19.9	21,964	-45.1	
תל אביב	135	-12.9	5,719	4.9	-13.4	29.5	45,356	-3.4	
חיפה	97	-5.8	3,796	33.6	-0.8	25.9	10,696	-28.1	
אשדוד	104	-16.8	7,287	4.4	-14.7	19.1	17,551	-19.3	
אשקלון	133	-2.9	7,209	4.0	-4.8	16.6	21,663	-7.1	
באר שבע	234	-15.5	10,989	5.0	-1.7	18.7	23,169	-31.1	
בני ברק	31	-11.4	1,092	0.0	-11.7	19.0	2,403	-5.4	
חדרה	215	-36.0	7,273	4.3	-25.5	30.7	24,529	-42.4	
חולון	176	18.1	4,150	16.8	12.0	17.3	7,320	0.8	
טבריה	205	2.0	4,857	4.4	-13.1	23.5	15,622	-45.7	
יפו	155	-22.1	6,901	7.8	-18.1	15.9	27,272	65.9	
כפר סבא	250	10.1	7,775	4.9	7.6	26.0	34,898	-5.9	
כרמיאל	154	3.4	2,635	6.8	17.9	29.9	6,861	10.7	
נהריה	230	10.0	3,805	21.0	-3.4	26.5	16,298	-44.5	
נצרת	146	-2.7	4,417	25.0	2.5	34.4	27,629	-47.1	
נתניה	195	-3.0	4,699	24.1	-12.3	21.6	20,494	1.5	
עפולה	141	4.4	2,993	6.7	-11.4	26.6	16,522	-13.5	
פתח תקוה	223	9.3	5,584	28.3	13.0	30.2	22,074	-13.0	
קריות	157	7.5	3,611	6.3	0.5	19.9	19,838	-1.6	
ראשלי"צ	131	-0.8	8,410	4.0	11.6	17.2	24,801	45.2	
רחובות	207	0.5	14,957	3.0	-2.4	20.2	63,011	29.6	
רמלה	170	-0.6	12,636	2.2	-1.3	17.3	48,044	-34.7	
רמת גן	145	-7.1	5,009	7.8	0.0	25.8	26,861	64.5	
משרד ראשי	241	23.6	865	98.8	13.7	87.6	3,344	1.2	

* כולל שיחות טלפון.

לוח 25': פעולות הגובים* באמצעות הרשאות גמ/2 לפי סניף, 2013

גבייה		פעולות שנעשו				סניף
אחוז השינוי בגבייה בהשוואה לשנה הקודמת	סכומי החוב שנגבו (אלפי ש"ח)	שיעור גביית כספים, ועיקולים בסך כל הפעולות	אחוז השינוי לעומת השנה הקודמת	מזה: לא-שכירים (אחוזים)	סך הכל (מספרים מוחלטים)	
-13.5	529,819	22.7	-5.4	76.1	133,263	סך הכל
-43.7	18,707	19.1	-23.9	88.5	8,992	ירושלים
-2.3	44,989	30.0	-13.3	73.0	5,441	תל אביב
-25.7	9,954	33.2	10.5	93.8	2,519	חיפה
-18.7	17,407	19.8	-14.2	69.0	6,963	אשדוד
-8.1	21,082	16.4	-3.6	79.8	6,918	אשקלון
-31.1	22,466	18.6	0.9	71.2	10,443	באר שבע
-5.4	2,403	19.0	-11.6	92.7	1,092	בני ברק
-41.4	24,240	31.2	-23.1	62.2	6,958	חדרה
17.3	6,844	17.1	17.9	90.3	3,453	חולון
-46.6	15,244	23.5	-14.9	76.0	4,641	טבריה
70.6	26,905	15.5	-16.5	66.2	6,363	יפו
2.5	34,327	26.6	9.5	81.4	7,393	כפר סבא
18.3	6,690	31.0	20.6	65.8	2,456	כרמיאל
-43.7	15,793	29.5	-3.0	58.1	3,005	נהריה
-51.8	24,105	39.4	-8.6	56.6	3,314	נצרת
15.4	19,764	24.7	-10.6	83.2	3,565	נתניה
-13.9	16,407	27.6	-16.3	74.4	2,793	עפולה
-6.8	20,881	37.6	15.6	80.5	4,004	פתח תקוה
-1.0	19,765	20.5	-2.1	63.3	3,385	קריות
47.9	24,654	17.6	15.1	87.2	8,074	ראשון לציון
31.1	62,740	20.6	-1.6	78.7	14,513	רחובות
-34.6	47,775	17.5	-1.0	78.8	12,352	רמלה
74.1	26,664	26.4	0.0	71.9	4,616	רמת גן
--	13	40.0	--	0.0	10	משרד ראשי

* כולל שיחות טלפון.

לוח 5ג': פעולות הגובים באמצעות הרשאות גמ/4 לפי סניף, 2013

גבייה		פעולות שנעשו				סניף
אחוז השינוי בגבייה בהשוואה לשנה הקודמת	סכומי החוב שנגבו (אלפי ש"ח)	שיעור גביית כספים, ועיקולים בסך כל הפעולות	אחוז השינוי לעומת שנה קודמת	מזה: לא-שכירים (אחוזים)	סך הכל (מספרים מוחלטים)	
46.3-	18,401	20.1	12.9-	72.1	15,117	סך הכל
-52.0	3,257	22.3	-24.6	75.6	2,719	ירושלים
-60.5	367	20.9	-16.0	40.3	278	תל אביב
-49.6	742	11.5	-17.4	62.8	1,277	חיפה
-57.1	144	4.0	-23.2	89.5	324	אשדוד
60.9	581	23.0	-26.0	73.5	291	אשקלון
-30.4	703	19.6	-34.0	55.5	546	באר שבע
--	--	--	--	--	--	בני ברק
-75.8	289	18.1	-56.4	55.6	315	חדרה
-66.7	476	18.5	-10.1	79.3	697	חולון
50.0	378	21.8	61.2	81.5	216	טבריה
-44.9	367	20.8	-33.7	57.2	538	יפו
-84.2	571	16.0	-19.1	74.9	382	כפר סבא
-68.5	171	14.5	-10.1	93.3	179	כרמיאל
-61.4	505	15.0	-4.8	57.0	800	נהריה
63.8	3,524	19.2	61.5	67.6	1,103	נצרת
-76.1	730	12.0	-17.4	86.5	1,134	נתניה
139.6	115	12.5	354.5	86.0	200	עפולה
-59.7	1,193	11.4	7.0	84.0	1,580	פתח תקוה
-61.8	73	10.2	63.8	52.7	226	קריות
-63.6	147	8.3	-34.9	75.9	336	ראשון לציון
-64.0	271	6.5	-21.1	94.4	444	רחובות
-43.7	269	8.1	-13.1	85.2	284	רמלה
-80.6	197	19.6	-0.8	85.5	393	רמת גן
0.8	3,331	88.2	12.4	47.3	855	משרד ראשי

לוח 25': פעולות הגובים* אצל המבוטחים הלא-שכירים לפי סניף, 2013

אחוז השינוי בהשוואה לשנה הקודמת	סכומי החוב שנגבו (באלפי ש"ח)	שיעור גביית כספים, עיקולים והוצאת חפצים מסך כל הפעולות	פעולות שנעשו			סניף
			אחוז השינוי לעומת השנה הקודמת	אחוז הרשאות גמ/4 מסך הכל	סך הכל (מספרים מוחלטים)	
1.5-	215,336	20.0	-5.2	9.7	112,331	סך הכל
-15.3	15,409	18.8	-22.8	20.5	10,009	ירושלים
-21.1	12,708	26.2	-21.5	2.7	4,082	תל אביב
4.9	10,154	25.9	3.8	25.3	3,164	חיפה
-27.9	7,502	18.4	-22.1	5.7	5,095	אשדוד
15.4	6,636	15.4	-1.6	3.7	5,733	אשקלון
1.4	10,617	18.2	-1.9	3.9	7,743	באר שבע
-12.9	1,988	19.0	-9.2	0.0	1,012	בני ברק
-19.7	12,231	26.3	-8.7	3.9	4,506	חדרה
8.3	5,054	16.1	12.2	15.1	3,670	חולון
-6.3	4,624	18.0	1.5	4.8	3,702	טבריה
-23.3	2,311	11.1	-24.7	6.8	4,520	יפו
21.8	20,274	25.5	10.4	4.5	6,305	כפר סבא
32.4	2,980	23.9	25.3	9.4	1,783	כרמיאל
-24.1	2,962	15.2	15.6	20.7	2,202	נהריה
-19.1	11,945	32.6	1.4	28.4	2,623	נצרת
-24.2	8,583	19.4	-13.9	24.8	3,948	נתניה
-23.7	4,575	21.6	-4.5	7.6	2,250	עפולה
-0.3	11,634	28.8	7.9	29.2	4,551	פתח תקוה
-20.3	3,018	15.6	8.2	5.3	2,261	קריות
51.5	11,490	15.3	15.0	3.5	7,292	ראשון לציון
24.2	21,190	18.7	-6.4	3.5	11,846	רחובות
30.7	16,190	16.3	2.5	2.4	9,973	רמלה
10.9	9,266	24.1	-8.0	9.2	3,657	רמת גן
-12.3	1,995	75.7	-10.4	100.0	404	משרד ראשי

* כולל שיחות טלפון.

לוח 5ה': פעולות הגובים* אצל מעסיקים לפי סניף, 2013

אחוז השינוי בהשוואה לשנה הקודמת	סכומי החוב שנגבו (באלפי ש"ח)	שיעור גביית כספים, עיקולים והוצאת חפצים מסך כל הפעולות	פעולות שנעשו			סניף
			אחוז השינוי לעומת השנה הקודמת	אחוז הרשאות גמ/4 מסך הכל	סך הכל (מספרים מוחלטים)	
-22.2	332,884	30.1	-9.4	11.7	36,049	סך הכל
-70.7	6,555	25.9	-30.4	39.0	1,072	ירושלים
5.8	32,648	37.9	16.4	10.1	1,637	תל אביב
-89.5	542	25.6	-18.9	75.2	632	חיפה
-11.5	10,049	20.8	9.3	1.6	2,192	אשדוד
-14.4	15,027	21.5	-15.4	5.2	1,476	אשקלון
-45.8	12,552	19.7	-1.1	7.5	3,246	באר שבע
60.9	415	20.2	-33.9	0.0	80	בני ברק
-55.0	12,298	37.8	-42.8	5.1	2,767	חדרה
-12.8	2,266	26.3	10.6	30.0	480	חולון
-53.9	10,998	41.0	-40.6	3.5	1,155	טבריה
85.9	24,961	25.1	-2.0	9.7	2,381	יפו
-28.5	14,624	28.5	-2.9	6.5	1,470	כפר סבא
-1.7	3,881	42.3	4.9	1.4	852	כרמיאל
-47.6	13,336	42.0	-21.2	21.5	1,603	נהריה
-58.1	15,684	36.9	4.2	19.9	1,794	נצרת
34.4	11,911	33.4	-3.0	20.4	751	נתניה
-8.9	11,947	41.7	-27.4	3.8	743	עפולה
-23.8	10,440	36.3	42.7	24.5	1,033	פתח תקוה
2.7	16,820	27.0	-10.2	7.9	1,350	קריות
40.2	13,311	29.8	-6.4	7.2	3,118	ראשון לציון
32.5	41,821	25.9	16.6	0.8	3,111	רחובות
-47.9	31,854	20.9	-13.2	1.6	2,663	רמלה
120.6	17,595	30.5	30.4	4.2	1,352	רמת גן
31.1	1,349	98.0	48.7	97.8	461	משרד ראשי

* כולל שיחות טלפון.

גביית חובות באמצעות הטלפון

לאור עלויות הגבוהות של הפעלת הגובים, הוחלט להגדיל את מספר שיחות הטלפון עם החייבים על חשבון מגע ישיר איתם בשטח. ב-2013 נעשו 83 אלף שיחות טלפון – עלייה של 4.4% לעומת השנה שעברה, והן היוו 55.9% מכלל פעולות הגובים.

במסגרת שיחות הטלפון הצליחו הגובים לגבות כספים באמצעות כרטיס אשראי ולערוך הסדרי חוב עם 26% מהחייבים. נגבו 497 מיליון ש"ח המהווים כ-90.7% מסך כל הגבייה בשנה זו.

בחינה לפי סניפים מעלה כי בסניף רחובות נעשו 10,574 שיחות טלפון, שהיוו 70.7% מסך פעולותיהם בשנה זו. שיעור ההצלחה הישירה היתה 19.8% ונגבו 62 מיליון ש"ח. בסניף רמלה נעשו 9,240 שיחות טלפון, שהיוו 73.1% מסך כל פעולות הגובים. באמצעות השיחות הצליחו הגובים לגבות חובות מ-15.1% מהחייבים, שהסתכמו ב-47.3 מיליון ש"ח (לוח 6א').

מספר שיחות הטלפון שנעשו אצל הלא-שכירים ב-2013 היה 61.2 אלף – כ-54.5% מסך כל פעולות הגובים בשנה זו בקרב הלא-שכירים. הגובים הצליחו לגבות כספים באמצעות כרטיסי אשראי מ-24.6% מן החייבים בסך 190.1 מיליון ש"ח, שהיוו 88.3% מסך הגבייה מלא-שכירים בהוצאה לפועל. בסניף רמלה בוצעו 7,326 שיחות שהיוו 73.5% מסך כל הפעולות בסניף זה. שיעור הגבייה מן החייבים היה 13.9% והסכום שנגבה – 15.7 מיליון ש"ח (לוח 6ב').

אצל המעסיקים נעשו 21.8 אלף שיחות טלפון שהיוו 60.4% מסך פעולות הגובים ממעסיקים. שיעור הגבייה היה 29.8% מן החייבים, והסכום שנגבה – 308 מיליון ש"ח (לוח 6ג').

מהתפלגות לפי סניפים אפשר לראות כי בסניף אשדוד היוו שיחות הטלפון 90.6% מסך הפעולות הגובים בקרב המעסיקים. שיעור הגבייה היה 20.7%, והסכום שנגבה – 9.9 מיליון ש"ח.

לוח 6א': תוצאות שיחות הטלפון לפי סניף, 2013

גבייה בטלפון		שיחות טלפון				סניף
מסך הכל	סך הכל	אחוז השינוי לעומת השנה הקודמת	אחוז ההצלחות	מסך כל הפעולות	סך הכל	
90.7	497,046	4.4	26.0	55.9	83,001	סך הכל
76.9	16,882	-3.3	22.1	37.6	4,398	ירושלים
97.4	44,163	-6.1	40.7	63.1	3,607	תל אביב
93.0	9,945	7.1	35.5	61.7	2,342	חיפה
98.5	17,286	-4.3	18.7	71.8	5,229	אשדוד
95.3	20,641	15.0	12.7	61.9	4,462	אשקלון
93.8	21,728	16.4	12.2	64.0	7,030	באר שבע
75.7	1,818	-8.1	31.0	50.8	555	בני ברק
80.6	19,775	-20.9	37.2	59.1	4,298	חדרה
86.2	6,312	45.3	25.6	35.6	1,478	חולון
79.8	12,459	-38.2	44.1	32.5	1,580	טבריה
98.0	26,729	16.9	15.2	66.7	4,606	יפו
88.6	30,927	21.7	38.4	51.6	4,011	כפר סבא
50.2	3,445	96.2	36.1	29.4	775	כרמיאל
85.6	13,949	-27.1	60.4	27.5	1,047	נהריה
80.9	22,345	-8.6	48.0	56.4	2,492	נצרת
93.3	19,115	-32.6	47.6	33.3	1,565	נתניה
88.0	14,534	-10.1	44.7	43.3	1,295	עפולה
92.3	20,367	26.8	52.1	46.7	2,607	פתח תקוה
79.1	15,691	10.9	41.5	36.5	1,317	קריות
97.8	24,247	33.0	17.2	70.8	5,957	ראשון לציון
98.3	61,951	3.9	19.8	70.7	10,574	רחובות
98.4	47,271	8.0	15.1	73.1	9,240	רמלה
94.8	25,466	32.5	37.3	50.6	2,536	רמת גן

לוח 6ב': תוצאות שיחות הטלפון בקרב לא-שכירים לפי סניף, 2013

גבייה בטלפון		שיחות טלפון				סניף
מסך הכל כאחוז	סך הכל	אחוז השינוי לעומת השנה הקודמת	סך הכל	סך הכל	סך הכל	
88.3	190,075	7.4	24.6	54.5	61,235	סך הכל
79.3	12,214	6.9	21.5	40.3	4,037	ירושלים
95.4	12,124	-18.1	38.3	60.3	2,460	תל אביב
94.6	9,608	10.6	35.3	70.2	2,221	חיפה
97.9	7,342	-13.7	17.4	63.7	3,244	אשדוד
96.0	6,373	24.9	12.0	61.6	3,533	אשקלון
94.0	9,976	17.2	12.1	63.0	4,879	באר שבע
91.4	1,818	-8.1	31.0	54.8	555	בני ברק
93.0	11,374	8.4	37.7	64.3	2,899	חדרה
86.9	4,393	52.6	26.2	34.5	1,265	חולון
61.9	2,860	-24.3	41.5	27.7	1,024	טבריה
83.9	1,939	23.0	9.1	58.6	2,650	יפו
88.6	17,957	27.8	39.1	52.5	3,313	כפר סבא
57.3	1,708	114.9	39.1	30.0	535	כרמיאל
74.6	2,209	-22.8	64.8	19.9	438	נהריה
66.6	7,957	-9.0	53.3	51.3	1,346	נצרת
88.0	7,551	-41.9	49.2	28.8	1,137	נתניה
79.0	3,612	-4.2	44.5	35.8	806	עפולה
89.2	10,378	14.9	53.5	44.2	2,011	פתח תקוה
87.6	2,645	8.1	37.5	36.7	830	קריות
96.8	11,121	37.4	15.2	72.0	5,247	ראשון לציון
96.8	20,512	-3.0	17.4	65.3	7,740	רחובות
97.1	15,725	14.4	13.9	73.5	7,326	רמלה
93.7	8,679	18.7	37.4	47.6	1,739	רמת גן

לוח 6ג': תוצאות שיחות הטלפון בקרב מעסיקים לפי סניף, 2013

גבייה בטלפון		שיחות טלפון				סניף
כאחוז מסך הכל	סך הכל	אחוז השינוי לעומת השנה הקודמת	סך הכל	סך הכל	סך הכל	
92.2	306,971	-3.1	29.8	60.4	21,766	סך הכל
71.2	4,668	-53.3	28.3	21.2	361	ירושלים
98.1	32,039	37.2	45.9	70.1	1,147	תל אביב
62.2	337	-31.6	38.8	19.1	121	חיפה
99.0	9,944	16.4	20.7	90.6	1,985	אשדוד
94.9	14,268	-11.7	15.4	62.9	929	אשקלון
93.6	11,752	14.4	12.5	66.3	2,151	באר שבע
--	--	--	--	--	--	בני ברק
68.3	8,401	-49.2	36.1	50.6	1,399	חדרה
84.7	1,919	13.3	22.5	44.4	213	חולון
87.3	9,599	-53.7	48.7	48.1	556	טבריה
99.3	24,790	9.6	23.4	82.2	1,956	יפו
88.7	12,970	-0.6	34.8	47.5	698	כפר סבא
44.8	1,737	64.4	29.6	28.2	240	כרמיאל
88.0	11,740	-29.9	57.1	38.0	609	נהריה
91.7	14,388	-8.2	41.7	63.9	1,146	נצרת
97.1	11,564	17.3	43.5	57.0	428	נתניה
91.4	10,922	-18.4	45.0	65.8	489	עפולה
95.7	9,989	94.8	47.7	57.7	596	פתח תקוה
77.6	13,046	16.0	48.5	36.1	487	קריות
98.6	13,126	7.6	31.7	63.5	710	ראשון לציון
99.1	41,439	28.9	26.3	91.1	2,834	רחובות
99.0	31,546	-10.9	19.7	71.9	1,914	רמלה
95.4	16,787	77.5	37.0	58.9	797	רמת גן

מכירת חפצים מעוקלים

במסגרת עבודתם של הגובים, הוציאו המעקלים חפצים וציוד מביתם או מעסקיהם של החייבים שלא הסדירו את חובם למוסד ואשר לדעת הגובים אין סיכוי לגבות מהם ישירות את החוב. החפצים שהוצאו הועברו למחסן זמני בקרבת הסניף, כדי לאפשר לחייב לשחרר אותם לאחר הסדרת החוב בתוך שלושה שבועות ממועד הוצאתם. לאחר מועד זה, אם לא הוסדר החוב, החפצים הועברו למחסן של חברת מכירות, שטיפלה בריכוז, באחסון ובמכירת המיטלטלים המעוקלים במכרזים פומביים. הנתונים בפרסום זה נלקחו מדוחות של תוצאות המכירה הנשלחים לסניפים והנרשמים בסופו של דבר בחשבונו של החייב.

ב-2013 נמכרו במסגרת זו 79 חפצים בלבד – מרביתם כלי רכב – בסכום כולל של 1,382 אלפי ש"ח. לאחר ניכוי הוצאות העיקולים והמכירה הסתכמה ההכנסה נטו מן המכירה ב-1,154 אלף ש"ח, כלומר כ-83.5% מערך המכירה.

במכירת החפצים יש שלושה סוגי הוצאות: עלות האחסון במחסן חברת המכירות, דמי מכירה (כ-10%-15% מהנכס הנמכר) ועלות הוצאות המיטלטלים בידי המעקלים, הנגבות מהחייבים. שלושה מן הפריטים נמכרו בסכומים שלא כיסו את עלות ההוצאות שהיו למוסד בגין מכירתם. 32.3% מהחפצים שנמכרו היו בסניף נצרת (לוח 7ב').

לוח 7א': מכירות באמצעות חברת מכירות (מספרים מוחלטים ואחוזים), 2009-2013

מתוכם : חפצים שנמכרו בהפסד		סך כל ההכנסה (אלפי ש"ח)			החפצים שנמכרו			שנה
אחוזים מסך הכל	סך הכל	אחוז ההכנסה נטו מהברוטו	נטו (בניכוי הוצאות)	ברוטו (לפני ניכוי הוצאות)	אחוז השינוי לעומת השנה הקודמת	מזה : כלי רכב	סך הכל	
13.7	34	83.8	2,100	2508	86.4	247	247	2009
18.8	19	83.3	1,108	1,330	56.7	100	107	2010
14.3	8	82.4	635	770	-47.7	56	56	2011
3.9	3	84.1	721	857	8.9	57	61	2012
3.8	3	83.5	1,154	1,382	29.5	74	79	2013

לוח זכי: סכום המכירות של הפצים שנומולו לפי סניף (אלפי ש"ח), 2013

מזרח : תפצים בהפסד	מכירות שבהן הכנסה נטו חיובית				התפצים שנומכרו				סניף	
	מכירות/ יתרה	סכום הכנסה נטו	סכום מכירות	תפצים	מכירות/ יתרה	סכום הכנסה נטו	סכום מכירות	מזרח : כלי רכב		תפצים
3	83.7	1,155.5	1,380.2	76	83.5	1,154.3	1,382.4	74	79	סך הכל
--	82.0	11.2	13.6	3	82.0	11.2	13.6	1	3	תל אביב
--	61.9	1.7	2.8	1	61.9	1.7	2.8	1	1	באר שבע
1	76.5	8.7	11.4	1	74.8	8.5	11.4	1	2	חדרה
--	81.4	107.8	132.4	6	81.4	107.8	132.4	6	6	חולון
--	87.8	204.5	233.0	7	87.8	204.5	233.0	7	7	טבריה
--	83.4	109.9	131.7	10	83.4	109.9	131.7	9	10	כפר סבא
--	81.8	95.4	116.7	8	81.8	95.4	116.7	7	8	כרמיאל
--	84.9	102.8	121.1	4	83.9	102.1	121.8	5	5	נהריה
--	83.5	304.6	364.8	25	83.1	304.3	366.3	26	26	נצרת
--	76.8	8.5	11.1	2	76.8	8.5	11.1	2	2	נתניה
1	48.2	1.6	3.3	1	48.2	1.6	3.3	1	1	עפולה
--	83.6	49.9	59.6	2	83.6	49.9	59.6	2	2	פתח תקוה
--	85.0	57.5	67.7	2	85.0	57.5	67.7	2	2	קרית
--	80.8	27.4	33.9	1	80.8	27.4	33.9	1	1	ראשון לציון
--	80.7	35.0	43.4	1	80.7	35.0	43.4	1	1	רמלה
--	86.0	29.0	33.7	2	86.0	29.0	33.7	2	2	רמת גן

עיקול נכסים שבידי צד שלישי

במקביל לפעולות הנעשות במישרין עם החייבים, נשלחות דרישות עיקול על נכסים כספיים ורכוש המצויים בידי צד שלישי:

- **נכסים בבנקים** – עיקולים על נכסים בבנקים, כגון חשבונות עובר ושב (עו"ש), ניירות ערך, איגרות חוב, תוכניות חיסכון ומטבע חוץ. המוסד רשאי לעקל ולתפוס במידת הצורך גם כספות.
- **קופות גמל** – עיקול תוכניות חיסכון בקופות גמל ופנסיה. המוסד רשאי לדרוש את פירוק תוכניות החיסכון והעברת התמורה לכיסוי החוב.
- **חברות אשראי** – עיקול סכומי כסף ויתרות זכות המגיעים לחייב המצויות אצל חברות האשראי כתוצאה מפעילות מסחרית בעסקיו של החייב.
- **עיקולי רכב** – עיקולים של כלי רכב הרשומים במשרד הרישוי במשרד התחבורה. אם החייב לא יפרע את חובו בפרק זמן נתון, המוסד רשאי להעמיד את כלי הרכב המעוקלים למכירה.
- **מוטבים** – עיקול של יתרת זכות של ספקים ונותני שירותים למשרדי ממשלה על פי הרשימות המצויות אצל החשב הכללי במשרד האוצר.
- **אחרים** – עיקולי משכורות, דמי שכירות, רישום עיקולים על נכסי דלא נידי הרשומים במשרדי המקרקעין (הטאבו) ועוד.

מספר דרישות העיקול על צד שלישי שנעשו ב-2013 היה 1,975.7 אלף – עלייה של 25.7% לעומת 2012. 71.8% מן הדרישות היו לעיקול נכסים וניירות ערך בבנקים, 4% לקופות גמל, 14.7% ליתרות זכות בחברות אשראי ו-1% לעיקול רכב (לוח 8א').

לוח 8א': עיקול נכסים שבידי צד שלישי לפי סוג העיקול, 2013-2009
(מספרים מוחלטים באלפים ואחוזים)

סוג דרישות העיקול באחוזים מסך הכל (סה"כ = 100%)						דרישות העיקול		שנה
אחרים	מוטבים	משרד התחבורה	חברות אשראי	קופות גמל	כספים וניייע בבנקים	אחוז השינוי לעומת שנה קודמת	סך הכל (באלפים)	
סך הכל								
13.1	1.9	2.4	27.6	22.2	32.8	23.7	1,178.7	2009
6.6	2.2	2.4	36.7	14.7	37.4	-4.5	1,125.0	2010
7.5	2.0	1.8	23.6	18.2	46.9	6.7	1,200.9	2011
9.9	1.3	1.2	16.2	7.7	63.7	30.8	1,571.7	2012
6.7	1.8	1.0	14.7	4.0	71.8	25.7	1,975.7	2013
לא-שכירים								
12.8	0.8	2.0	22.7	28.9	32.8	20.2	897.0	2009
12.1	1.2	2.2	27.3	19.4	37.8	-5.3	850.2	2010
7.1	1.2	1.7	19.4	23.2	47.4	10.7	941.4	2011
10.2	0.7	1.0	12.7	9.5	65.9	35.0	1,271.2	2012
7.2	1.4	0.8	12.8	5.0	72.8	26.0	1,601.1	2013
מעסיקים								
14.2	5.4	3.6	43.2	0.6	33.0	36.7	281.7	2009
9.5	5.5	3.0	45.3	0.4	36.3	-2.4	274.8	2010
8.0	5.0	2.6	39.0	0.2	45.2	-5.5	259.5	2011
8.7	3.6	2.1	30.8	0.2	54.6	15.8	300.5	2012
4.2	3.6	1.6	22.8	0.1	67.7	24.7	374.6	2013

ב-42.5% מדרישות העיקול, כולל עיקול על כלי רכב, נרשמו עיקולים על צד שלישי (לוח 8ב'). אין ברשותנו נתונים על סכומי החוב שנגבו בדרך זו.

51.4% מכלל הדרישות לעיקול לא נעשו בגלל העדר של נכסים או שלא היה אפשר לעקלם או שהם כבר עוקלו לזכות אחרים. ב-6.1% טרם התקבלה תשובה מהיעד שאליו הופנה צו העיקול.

מבחינת שיעורי ביצוע עיקולים כאחוז מן הדרישות ב-2013, נמצא כי בדרישות עיקול במשרד התחבורה ומוטבים שיעור הביצוע היה גבוה ביותר: 86.6% ו-84.8% בהתאמה. שיעור גבוה זה נובע

מכך שלמוסד מידע רב יותר על בעלות על כלי רכב במשרד התחבורה ועל חשבונות מוטבים מאשר על יתר היעדים – למשל בבנקים וקופות גמל.

ב-2011 נעשה שינוי בפקודת המיסים (גבייה), שלפיו נשלח צו עיקול אחד בעבור כל חייב למרכז הבנק, והוא אמור לסרוק את כל חשבונות החייב שבסניפיו, לאתר אותם ולעקל את נכסיו. לפני כן נדרש המוסד לשלוח דרישות עיקול לכל חייב לכל סניפי הבנק כדי לבצע עיקולים. שינוי זה, המייעל את העיקולים וחוסך בעלויותיהם, הגדיל בשיעור ניכר את הסבירות להצלחת העיקולים בבנקים.

שיעור העיקולים בבנקים בכלל העיקולים עלה מ-8.7% ב-2010 ל-20.8% ב-2011 (מועד תחילת השיטה החדשה) וב-2013 עלה ל-53.2% (לוח 8ג'). בסך הכל עוקלו נכסים שצד שלישי בסכום של 53.4 מיליון ש"ח (לוח 8ה').

אף שמשקל דרישות העיקול שיעדן משרד התחבורה (לעיקול רכבים) בכלל דרישות העיקול ירד בשנים האחרונות מ-2.4% ב-2009 ל-1% ב-2013, אגף ההוצאה לפועל מצליח בכל זאת להטיל עיקול ברוב המקרים ויש עלייה בשיעורם, מ-85.6% בשנת 2009 ל-86.6% ב-2013. גם במשקל דרישות העיקול במוטבים נרשמה הצלחה גדולה, אף שהוא קטן ביותר – כ-2% מכלל דרישות העיקול בשנים הנסקרות: הן היוו 83.6% מכלל דרישות העיקול ב-2009 ועלו ל-84.8% ב-2013.

**לוח 8ב': עיקול נכסים שבידי צד שלישי לפי סוג החייב וסוג העיקול
(מספרים מוחלטים ואחוזים), 2013**

תוצאות הטיפול : באחוזים (סה"כ = 100%)				דרישות העיקול	יעד
לא ידוע	לא התקבלה תשובה	לא נעשה עיקול	נעשה עיקול		
סך הכל					
0.0	6.1	51.4	42.5	1,975,673	סך הכל
0.0	2.1	44.8	53.1	1,418,924	בנקים
0.0	4.5	94.7	0.8	79,875	קופות גמל
0.1	0.8	87.7	11.4	290,681	חברות אשראי
0.0	0.2	13.2	86.6	18,794	משרד התחבורה
0.0	7.3	7.9	84.8	35,474	מוטבים
0.1	63.1	34.2	2.6	131,925	אחר
לא-שכירים					
0.0	6.6	51.9	41.5	1,601,055	סך הכל
0.0	2.0	45.4	52.6	1,165,331	בנקים
0.0	4.5	94.7	0.8	79,568	קופות גמל
0.1	0.7	89.8	9.4	205,2248	חברות אשראי
0.0	0.2	14.4	85.4	12,839	משרד התחבורה
0.0	8.2	8.6	83.2	21,996	מוטבים
0.1	64.6	33.2	2.1	116,097	אחר
מעסיקים					
0.0	4.3	49.3	46.4	374,618	סך הכל
0.0	2.4	41.8	55.9	253,593	בנקים
0.0	17.6	82.4	--	307	קופות גמל
0.1	1.1	82.4	16.4	85,457	חברות אשראי
0.0	0.1	10.6	89.3	5,955	משרד התחבורה
0.0	5.8	6.8	87.4	13,478	מוטבים
0.1	52.1	41.4	6.5	15,828	אחר

**לוח 8'ג: עיקול נכסים שבידי צד שלישי כאחוז מכלל דרישות העיקול בכל תא ולפי יעד העיקול,
2013-2009**

שנה	סך הכל	בנקים	קופות גמל	חברות אשראי	משרד התחבורה	מוטבים	אחרים
סך הכל							
2009	8.9	7.6	0.1	9.4	85.6	83.6	0.7
2010	10.3	8.7	0.2	9.0	85.9	88.1	0.9
2011	15.7	20.8	0.1	10.3	85.5	88.8	1.8
2012	32.2	40.9	0.1	8.5	85.0	90.6	26.2
2013	42.4	53.2	0.8	11.4	86.6	84.8	2.6
לא-שכירים							
2009	6.8	8.4	0.1	6.6	84.7	86.3	0.8
2010	8.6	9.3	0.2	7.6	85.1	87.2	1.0
2011	14.6	21.6	0.1	9.2	84.3	87.5	1.6
2012	32.1	41.0	0.1	7.0	83.5	89.6	26.3
2013	41.5	52.6	0.8	9.4	85.3	83.2	2.1
מעסיקים							
2009	15.5	5.1	0.2	14.2	87.3	82.4	0.6
2010	15.3	7.0	0.7	11.7	86.4	88.2	0.8
2011	19.7	17.7	0.2	12.3	87.3	89.7	2.2
2012	32.9	40.5	--	11.2	88.1	91.5	25.8
2013	46.3	55.8	--	16.4	89.3	87.4	6.5

מספר דרישות העיקול של נכסים שבידי צד שלישי עלה באופן בולט בסניפים בני ברק (42.5%) וירושלים (38.5%). שיעור העיקולים שאינם ממוחשבים הבולט נמצא בסניפים כפר סבא ובני ברק (כ-36% מהסך הכל, לוח 8'ג).

לוח ד'8: דרישות עיקול של נכסים שבידי צד שלישי לפי סניף, 2013

דרישות עיקול כאחוז מסך הכל			דרישות עיקול לצד שלישי				סניף
משרד התחבורה	חברות אשראי	נכסים בבנקים	אחוז השינוי בסך הכל לעומת השנה הקודמת	מזה: לא-שכירים כאחוז מסך הכל	עיקולים ידניים כאחוז מסך הכל	סך הכל (מספרים מוחלטים)	
1.0	14.7	71.8	25.7	81.0	27.0	1,975,671	סך הכל
0.9	11.8	77.9	38.5	86.3	24.0	255,566	ירושלים
0.7	19.6	68.1	26.7	81.1	30.8	110,311	תל אביב
0.6	15.3	72.2	18.5	79.5	27.9	71,586	חיפה
0.7	10.5	78.7	12.0	87.8	24.5	39,890	אשדוד
1.5	14.1	70.2	12.8	81.4	25.4	31,151	אשקלון
1.1	10.6	73.4	18.7	87.0	24.1	153,027	באר שבע
0.4	9.0	80.2	42.5	88.9	35.6	31,019	בני ברק
0.7	14.6	67.8	21.0	90.7	29.3	29,479	חדרה
0.8	16.9	70.1	34.1	75.1	25.1	150,105	חולון
1.0	18.3	65.5	24.7	80.7	27.2	86,672	טבריה
0.8	13.9	62.1	20.9	82.8	21.0	70,701	יפו
1.1	18.0	68.8	35.8	80.8	36.3	86,290	כפר סבא
1.1	11.3	80.7	18.4	76.3	32.9	22,901	כרמיאל
1.0	12.6	75.1	16.8	82.4	26.5	64,736	נהריה
1.1	13.9	71.4	31.3	70.4	22.3	279,151	נצרת
1.0	16.0	72.6	18.2	84.2	26.3	63,749	נתניה
1.0	14.1	73.6	7.8	79.2	30.5	38,307	עפולה
1.3	14.3	73.1	13.6	82.8	30.5	75,540	פתח תקוה
0.8	15.8	69.5	8.1	79.5	26.0	33,649	קריות
0.7	20.9	64.6	27.3	84.9	33.3	39,471	ראשלי"צ
1.1	15.2	72.3	24.0	84.4	34.3	76,336	רחובות
1.0	15.6	72.3	30.1	82.4	28.9	109,595	רמלה
0.6	19.5	67.4	21.0	82.3	31.9	56,340	רמת גן
0.0	18.2	48.5	-28.8	49.5	27.3	99	לא ידוע

מבדיקת עיקולים של נכסים שבידי צד שלישי לפי סניפים, עולה כי שיעורים ניכרים היו בסניפים בני ברק (47.9%) ופתח תקוה (45%) (לוח 8ה').

כדאי לציין את סכומי החוב הבולטים שעוקלו לטובת המוסד בסניפים ירושלים – 9.9 מיליון ש"ח, ובאר שבע – 4.7 מיליון ש"ח: 18.5% ו-8.9% בהתאמה, מסך כל סכומי החוב שעוקל.

בשיעורי עיקולים בקרב לא-שכירים בלטו הסניפים בני ברק (48.5%). בקרב המעסיקים בלטו שיעורי עיקול ניכרים בסניפים אשדוד – (56.1%) ואשקלון (53.3%) (לוח 8ז').

ב-2013 שיעור ביצוע העיקול כאחוז מדרישות עיקול הנכסים בבנקים השתפר מאוד (53.2%), כאמור בזכות שינוי בנהלי משלוח צווי העיקול לבנקים. בעיקולי רכב, למרות מספרם הקטן, שיעורי הביצוע גבוהים ביותר: מתוך 18.8 אלף דרישות לעיקול רכב שנשלחות למשרד התחבורה, 86.6% מהן נענות בחיוב והרכב מעוקל לטובת המוסד (לוח 8ח').

לוח 8'ה': עיקול נכסים שבידי צד שלישי לפי סניף, 2013

סכום החוב שעוקל (אלפי ש"ח)	דרישות עיקול			סניף
	מזה : בוצע עיקול		סך הכל	
	אחוזים מסך הכל	מספרים מוחלטים		
53,404	42.4	838,037	1,975,671	סך הכל
9,883	44.6	114,065	255,566	ירושלים
3,956	42.9	47,303	110,311	תל אביב
1,500	42.2	30,194	71,586	חיפה
846	45.1	17,998	39,890	אשדוד
1,225	43.0	13,386	31,151	אשקלון
4,740	43.5	66,611	153,027	באר שבע
659	47.9	14,851	31,019	בני ברק
713	39.5	11,633	29,479	חדרה
2,913	40.5	60,729	150,105	חולון
2,628	38.0	32,906	86,672	טבריה
1,322	35.8	25,337	70,701	יפו
2,422	43.3	37,386	86,290	כפר סבא
714	46.3	10,595	22,901	כרמיאל
1,596	42.5	27,520	64,736	נהריה
5,686	41.4	115,594	279,151	נצרת
1,662	42.7	27,223	63,749	נתניה
1,572	43.5	16,672	38,307	עפולה
1,944	45.0	33,984	75,540	פתח תקוה
624	42.2	14,184	33,649	קריות
682	40.5	15,972	39,471	ראשון לציון
1,936	43.4	33,125	76,336	רחובות
3,020	43.5	47,697	109,595	רמלה
1,156	40.9	23,046	56,340	רמת גן
5	26.3	26	99	לא ידוע

לוח 18: עיקול נכסים שבידי צד שלישי בקרב לא-שכירים לפי סניף, 2013

סכום החוב שעוקל (אלפי ש"ח)	דרישות עיקול				סניף
	מזה: בוצע עיקול		עיקולים ידניים כאחוז מסך הכל	סך הכל	
	אחוזים מסך הכל	מספרים מוחלטים			
29,945	41.5	664,432	25.7	1,601,055	סך הכל
3,741	43.7	96,295	21.3	220,544	ירושלים
2,561	42.5	38,003	28.7	89,499	תל אביב
1,050	41.8	23,797	27.2	56,894	חיפה
577	43.6	15,258	22.8	35,008	אשדוד
485	40.6	10,296	22.2	25,353	אשקלון
3,343	42.5	56,527	23.8	133,149	באר שבע
422	48.5	13,363	35.0	27,562	בני ברק
608	38.7	10,343	29.0	26,739	חדרה
1,830	39.8	44,832	22.0	112,782	חולון
1,130	36.9	25,856	26.4	69,979	טבריה
808	34.9	20,446	18.7	58,575	יפו
1,637	42.3	29,510	35.0	69,708	כפר סבא
333	44.5	7,784	32.6	17,474	כרמיאל
846	40.9	21,814	26.3	53,366	נהריה
2,809	39.5	77,654	21.1	196,470	נצרת
1,316	41.5	22,255	25.6	53,650	נתניה
658	41.5	12,591	31.1	30,325	עפולה
1,089	44.2	27,647	28.7	62,523	פתח תקוה
289	42.4	11,343	27.5	26,766	קריות
575	40.0	13,408	30.4	33,513	ראשון לציון
1,227	41.9	26,972	33.6	64,438	רחובות
1,738	43.9	39,622	28.4	90,349	רמלה
873	40.6	18,809	30.5	46,340	רמת גן
0	14.3	7	22.4	49	לא ידוע

לוח 28: עיקול נכסים שבידי צד שלישי בקרב מעסיקים לפי סניף, 2013

סכום החוב שעוקל (אלפי ש"ח)	דרישות עיקול				סניף
	מזה: בוצע עיקול		עיקולים ידניים כאחוז מסך הכל	סך הכל	
	אחוזים מסך הכל	מספרים מוחלטים			
23,459	46.3	173,605	32.7	374,616	סך הכל
6,142	50.7	17,770	41.2	35,022	ירושלים
1,395	44.7	9,300	40.0	20,812	תל אביב
450	43.5	6,397	30.9	14,692	חיפה
269	56.1	2,740	36.5	4,882	אשדוד
740	53.3	3,090	39.6	5,798	אשקלון
1,397	50.7	10,084	25.8	19,878	באר שבע
237	43.0	1,488	40.5	3,457	בני ברק
105	47.1	1,290	32.2	2,740	חדרה
1,083	42.6	15,897	34.5	37,323	חולון
1,498	42.2	7,050	30.5	16,693	טבריה
514	40.3	4,891	32.3	12,126	יפו
785	47.5	7,876	41.4	16,582	כפר סבא
381	51.8	2,811	33.9	5,427	כרמיאל
750	50.2	5,706	27.4	11,370	נהריה
2,877	45.9	37,940	25.3	82,681	נצרת
346	49.2	4,968	30.0	10,099	נתניה
914	51.1	4,081	28.3	7,982	עפולה
855	48.7	6,337	38.8	13,017	פתח תקוה
335	41.3	2,841	20.0	6,883	קריות
107	43.0	2,564	49.5	5,958	ראשון לציון
709	51.7	6,153	38.3	11,898	רחובות
1,282	42.0	8,075	31.1	19,246	רמלה
283	42.4	4,237	38.4	10,000	רמת גן
5	38.0	19	32.0	50	לא ידוע

לוח 8ח': עיקולי נכסים שבידי צד שלישי בבנקים ובמשרד התחבורה לפי סניף, 2013

משרד התחבורה		חברות אשראי		בנקים		סניף
ביצוע עיקול כאחוז מסך הכל	סך הכל	ביצוע עיקול כאחוז מסך הכל	סך הכל	אחוזים	סך הכל	
86.6	18,794	11.4	290,681	53.2	1,418,924	סך הכל
86.5	2,342	11.4	30,149	51.5	199,049	ירושלים
80.1	795	14.2	21,607	55.5	75,127	תל אביב
83.5	461	13.5	10,966	52.9	51,677	חיפה
84.4	294	12.4	4,185	52.6	31,408	אשדוד
84.9	478	11.7	4,405	52.3	21,883	אשקלון
87.0	1,690	12.5	16,204	53.0	112,270	באר שבע
90.5	126	11.9	2,795	52.9	24,883	בני ברק
88.2	220	12.7	4,293	53.2	19,977	חדרה
88.4	1,211	8.9	25,422	52.9	105,238	חולון
90.9	825	12.6	15,856	50.1	56,727	טבריה
73.5	533	13.8	9,834	51.9	43,920	יפו
85.4	938	11.9	15,543	56.5	59,346	כפר סבא
91.8	243	11.5	2,599	52.8	18,475	כרמיאל
93.8	627	11.8	8,184	51.4	48,601	נהריה
95.1	3,198	9.7	38,903	53.0	199,242	נצרת
82.1	665	8.3	10,197	54.1	46,260	נתניה
89.7	398	9.3	5,397	53.4	28,175	עפולה
84.2	983	11.2	10,814	55.6	55,251	פתח תקוה
79.8	258	14.9	5,325	54.4	23,401	קריות
87.0	284	13.0	8,238	55.5	25,512	ראשלי"צ
78.7	834	10.4	11,614	53.6	55,214	רחובות
77.5	1,067	10.8	17,130	53.7	79,281	רמלה
83.6	324	12.0	11,003	54.5	37,959	רמת גן
	0	50.0	18	33.3	48	לא ידוע

רשימת סקרים מנהליים¹

- מס' 1 - "מקבלי קצבאות זיקנה ושירים בבנק הדואר באמצעות מיופה כוח", 1972.
- מס' 2 - "אובדן זמן עבודה במוסד לביטוח לאומי", 1973.
- מס' 3 - "קיצוץ דמי ביטוח מגמלאות – 1971/72", 1973.
- מס' 4 - "המבוטחים הלא-שכירים – עיבודים סטטיסטיים ממשלוח פנקסי המקדמות לשנת 1973/74", 1974.
- מס' 5 - "גבייה ממעבידים – הגבייה, החוב, הפוטנציאל ועומק הפיגור בשנים 1973 - 1974, לפי סניפי המוסד", 1975.
- מס' 6 - "גבייה מהמבוטחים ה"לא שכירים" – עיבודים סטטיסטיים לפי סניפי המוסד לשנים 1972/73 - 1974/75", 1975.
- מס' 7 - "שיקום נכי עבודה קשים", 1975.
- מס' 8 - "כוח אדם, העדרות ותנועת עובדים", 1976.
- מס' 9 - "אומדנים ותחזיות לפעולות המוסד לפי סניפים, לשנים 1978 ו-1979", 1978.
- מס' 10 - "גבייה ממעבידים – פוטנציאל הגבייה, החוב ועומק הפיגור לפי סניפים, לשנת 1977", 1979.
- מס' 11 - "כוח אדם, תנועת עובדים וניצול ימי עבודה, 1977-1978", 1979.
- מס' 12 - "אומדנים ותחזיות לפעולות המוסד לפי סניפים, לשנים 1979 ו-1980", 1979.
- מס' 13 - "גבייה ממבוטחים ה"לא-שכירים", עיבודים סטטיסטיים לפי סניפי המוסד, לשנים 1975-1977", 1980.
- מס' 14 - "מבצעי מיצוי זכויות בענף זיקנה ושירים בתקופה 1976-1979", 1980.
- מס' 15 - "אומדנים ותחזיות לפעולות המוסד לפי סניפים לשנים 1980 ו-1981", 1981.
- מס' 16 - "מיצוי זכויות לקצבת זיקנה של נשים שצברו תקופת אכשרה", 1981.
- מס' 17 - "ערעורים לבית הדין הארצי לעבודה על החלטות וועדות ערר בנכות כללית ובנפגעי עבודה", 1981.
- מס' 18 - "אומדנים ותחזיות לפעולות המוסד לפי סניפים לשנים 1981 ו-1982", 1982.
- מס' 19 - "אומדנים ותחזיות לפעולות המוסד לפי סניפים לשנים 1982 ו-1983", 1983.
- מס' 20 - "שירותים מיוחדים לנכים", 1983.
- מס' 21 - "אומדנים ותחזיות לפעולות המוסד לפי סניפים לשנים 1983 ו-1984", 1983.
- מס' 23 - "מקבלי הלוואות עומדות ותשלומים למוגבלים בניידות בשנים 1982-1984", 1984.
- מס' 24 - "הדחיות של תביעות לקצבת נכות בשנים 1981-1982", 1984.
- מס' 25 - "אומדנים ותחזיות לפעולות המוסד לפי סניפים לשנים 1984 ו-1985", 1985.
- מס' 26 - "אומדנים ותחזיות לפעולות המוסד לפי סניפים לשנים 1985 ו-1986", 1986.
- מס' 27 - "אומדנים ותחזיות לפעולות המוסד לפי סניפים לשנים 1986 ו-1987", 1987.
- מס' 28 - "אומדנים ותחזיות לפעולות המוסד לפי סניפים לשנים 1987 ו-1988", 1988.
- מס' 29 - "אומדנים ותחזיות לפעולות המוסד לפי סניפים לשנים 1988 ו-1989", 1989.
- מס' 30 - "אומדנים ותחזיות לפעולות המוסד לפי סניפים לשנים 1989 ו-1990", 1990.
- מס' 31 - "הגדרות ושיטות חישוב ועדכון של גמלאות, דמי הביטוח ומבוטחים", 1990.
- מס' 32 - "אומדנים ותחזיות לפעולות המוסד לפי סניפים לשנים 1990-1991", 1991.
- מס' 33 - "אומדנים ותחזיות לפעולות המוסד לפי סניפים לשנים 1991-1992", 1991.
- מס' 34 - "אומדנים ותחזיות לפעולות המוסד לפי סניפים לשנים 1992-1993", 1992.
- מס' 35 - "סוגי האוכלוסיות המבוטחות במוסד לביטוח לאומי, תנאי זכאותם ודרכי ביטוחם", 1993.
- מס' 36 - "סקר קבלת קהל, סניף ירושלים", 1995.
- מס' 37 - "סוגי האוכלוסיות המבוטחות במוסד לביטוח לאומי, תנאי זכאותם ודרכי ביטוחם", 1995.

- מס' 38 - "סוגי האוכלוסיות המבוטחות במוסד לביטוח לאומי: תנאי זכאותם ודרכי ביטוחם, 1995 - 1998", מאת: אבנר שרף, 1998.
- מס' 39 - "המחלקה למפעלים מיוחדים: דו"ח לשנים 1996 - 1997", מאת: שרית בייץ-מוראי, 1998.
- מס' 40 - "פעולות אגף החקירות בשנת 1997", מאת: אבנר שרף, 1998.
- מס' 41 - "עבודת בתי הדין האזוריים לעבודה בנושאי הביטוח הלאומי, תשנ"ד-1994", מאת: יוסף זילבר ויעקב צדקה, 1998.
- מס' 42 - "כח האדם המועסק במוסד לביטוח לאומי לפי תכונות אישיות ותעסוקתיות, 1997", מאת: אבנר שרף, 1998.
- מס' 43 - "פעולות ענף זכויות עובדים בפשיטת רגל ופרוק תאגיד", מאת: אבנר שרף, 1999.
- מס' 44 - "פניות הציבור למוסד לביטוח לאומי, 1998", 1999.
- מס' 45 - "פעולות אגף האכיפה והוצאה לפועל, 1998", 1999.
- מס' 46 - "המחלקה למפעלים מיוחדים: דו"ח לשנת 1998", מאת: שרית בייץ-מוראי, כרמלה קורש-אבלגון, טניה לוף ודבורה יוסף, 1999.
- מס' 47 - "עבודת לשכות הסיוע המשפטי בנושאי הביטוח הלאומי, 1996-1997", מאת: יוסף זילבר ויעקב צדקה, 1999.
- מס' 48 - "סקר ועדות ערר בתביעות לקצבת שר"ם", מאת: שנטל וסרשטיין, 2000.
- מס' 49 - "שימוש בחקירות בענף הבטחת הכנסה בשנת 1997", מאת: רמסיס גרא, 2000.
- מס' 50 - "תשלומי ענף זכויות עובדים בפשיטות רגל ופירוק תאגיד", מאת: אבנר שרף, 2000.
- מס' 51 - "אגף החקירות בשנת 1999", מאת: אבנר שרף, 2000.
- מס' 52 - "פעולות אגף האכיפה והוצאה לפועל", מאת: אבנר שרף, 2000.
- מס' 53 - "מפעלים מיוחדים: דו"ח פעילות לשנת 1999", מאת: שרית בייץ-מוראי, כרמלה קורש-אבלגון, טניה לוף ודבורה יוסף, 2000.
- מס' 54 - "פניות הציבור אל המוסד לביטוח לאומי, 1999", 2000.
- מס' 55 - "סקר מקבלי גמלה פרטיים", מאת: שנטל וסרשטיין ויעקב צדקה, 2000.
- מס' 56 - "כח האדם המועסק במוסד לביטוח לאומי לפי תכונות אישיות ותעסוקתיות, 1999", מאת: אבנר שרף, 2001.
- מס' 57 - "ענף זכויות עובדים בפשיטות רגל ופרוק תאגיד, 2000", מאת: אבנר שרף, 2001.
- מס' 58 - "ממצאים עיקריים על פעולת אגף החקירות, 2000", מאת: אבנר שרף, 2001.
- מס' 59 - "פניות הציבור אל המוסד לביטוח לאומי, 2000", 2001.
- מס' 60 - "פעולות אגף האכיפה והוצאה לפועל, 2000", מאת: אבנר שרף, 2001.
- מס' 61 - "כח אדם המועסק במוסד לביטוח לאומי לפי תכונות אישיות ותעסוקתיות, 2000", מאת: אבנר שרף, 2001.
- מס' 62 - "פניות הציבור אל המוסד לביטוח לאומי, 2001", 2002.
- מס' 63 - "ממצאים עיקריים על פעולות אגף החקירות, 2001", מאת: אבנר שרף, 2002.
- מס' 64 - "כינוס נכסים ופשיטות רגל", מאת: אבנר שרף, 2002.
- מס' 65 - "פעולות אגף האכיפה והוצאה לפועל, 2001", מאת: אבנר שרף, 2002.
- מס' 66 - "ממצאים עיקריים על פעולות אגף החקירות, 2002", מאת: אבנר שרף, 2003.
- מס' 67 - "פניות הציבור אל מוסד לביטוח לאומי, 2002", 2003.
- מס' 68 - "כינוס נכסים ופשיטת רגל: תשלומי גמלאות וגביית יתרות דמי ביטוח, 2002", מאת: אבנר שרף, 2003.
- מס' 69 - "פעולות אגף האכיפה והוצאה לפועל, 2002", מאת: אבנר שרף, 2003.
- מס' 70 - "ממצאים עיקריים על פעולות אגף החקירה, 2003", מאת: אבנר שרף, 2004.
- מס' 71 - "פניות הציבור אל המוסד לביטוח לאומי, 2003", מאת: יעקב צדקה, 2004.
- מס' 72 - "פעולות אגף האכיפה והוצאה לפועל, 2003", מאת: אבנר שרף, 2004.
- מס' 73 - "הקרן למפעלים מיוחדים: תוכניות והמשכיותם", מאת: שרית בייץ וברנדה מורגנשטיין, 2005.
- מס' 74 - "פניות הציבור אל המוסד לביטוח לאומי, 2004", מאת: אוראל אבוטבול, 2005.

- מס' 75 - "סקר נכים בקהילה שקצבתם מנוהלת בידי הקרן לטיפול בחסויים", מאת יעקב צדקה ורבקה פריאור, 2005.
- מס' 76 - "האוקלוסייה המבוטחת במוסד לביטוח לאומי: תנאי הזכאות ודרכי הביטוח 1997 - 2005", מאת אבנר שרף, 2005.
- מס' 77 - "פעולות אגף האכיפה והוצאה לפועל 2004", מאת אבנר שרף, 2005.
- מס' 78 - "ממצאים עיקריים על פעולות אגף החקירות, 2004", מאת אבנר שרף, 2005.
- מס' 79 - "כינוס נכסים ופשיטות רגל: תשלומי גמלאות וגביית יתרות דמי ביטוח, 2004", מאת אבנר שרף, 2005.
- מס' 80 - "עבודת הלשכות לסיוע משפטי בנושא הביטוח הלאומי 2003-2004", מאת שאול נמרודי, 2006.
- מס' 81 - "פניות הציבור אל המוסד לביטוח לאומי 2005", מאת אוראל אבוטבול, 2006.
- מס' 82 - "ממצאים עיקריים על פעולות אגף החקירות, 2005", מאת אבנר שרף, 2006.
- מס' 83 - "כינוס נכסים ופשיטות רגל: תשלומי גמלאות וגביית יתרות דמי ביטוח, 2005", מאת אבנר שרף, 2006.
- מס' 84 - "פעולות אגף האכיפה והוצאה לפועל 2005", מאת אבנר שרף, 2006.
- מס' 85 - "כח אדם המועסק במוסד לביטוח לאומי לפי מאפיינים אישיים ותעסוקתיים, 2005", מאת אבנר שרף, 2006.
- מס' 86 - "ממצאים עיקריים על פעולות אגף החקירות, 2006", מאת אבנר שרף, 2007.
- מס' 87 - "פניות הציבור אל המוסד לביטוח לאומי, 2006", מאת אוראל אבוטבול, 2007.
- מס' 88 - "חקירות בתביעות לגמלת הבטחת הכנסה, 2005-2001", מאת אבנר שרף, 2007.
- מס' 89 - "כינוס נכסים ופשיטות רגל: תשלומי גמלאות וגביית יתרות דמי ביטוח, 2006", מאת אבנר שרף, 2007.
- מס' 90 - "פעולות אגף האכיפה והוצאה לפועל 2006", מאת אבנר שרף, 2007.
- מס' 91 - "פניות הציבור אל המוסד לביטוח לאומי, 2007", מאת אוראל אבוטבול, 2008.
- מס' 92 - "עובדי המוסד לביטוח לאומי מאפיינים אישיים ותעסוקתיים, 2006", מאת: אבנר שרף, 2008.
- מס' 93 - "ממצאים עיקריים על פעולות אגף החקירות, 2007", מאת אבנר שרף, 2008.
- מס' 94 - "כינוס נכסים ופשיטות רגל: תשלומי גמלאות וגביית יתרות דמי ביטוח, 2007", מאת אבנר שרף, 2008.
- מס' 95 - "פעולות אגף האכיפה והוצאה לפועל, 2007", מאת אבנר שרף, 2009.
- מס' 96 - "עובדי המוסד לביטוח לאומי לפי מאפיינים אישיים ומאפייני תעסוקה, 2007", מאת אבנר שרף, 2009.
- מס' 97 - "פניות הציבור אל המוסד לביטוח לאומי, 2008", מאת אוראל אבוטבול, 2009.
- מס' 98 - "ממצאים עיקריים על פעולות אגף החקירות, 2008", מאת אבנר שרף, 2009.
- מס' 99 - "כינוס נכסים ופשיטות רגל: תשלומי גמלאות וגביית יתרות דמי ביטוח, 2008", מאת אבנר שרף, 2009.
- מס' 100 - "פעולות אגף האכיפה והוצאה לפועל, 2008", מאת אבנר שרף, 2009.
- מס' 101 - "עובדי המוסד לביטוח לאומי לפי מאפיינים אישיים ומאפייני תעסוקה, 2008", מאת אבנר שרף, 2010.
- מס' 102 - "פניות הציבור אל המוסד לביטוח לאומי, 2009", מאת אוראל אבוטבול, 2010.
- מס' 103 - "ממצאים עיקריים על פעולות אגף החקירות, 2009", מאת אבנר שרף, 2010.
- מס' 104 - "כינוס נכסים ופשיטות רגל: תשלומי גמלאות וגביית יתרות דמי ביטוח, 2009", מאת אבנר שרף, 2010.
- מס' 105 - "עובדי המוסד לביטוח לאומי לפי מאפיינים אישיים ומאפייני תעסוקה, 2009", מאת אבנר שרף, 2010.
- מס' 106 - "פעולות אגף האכיפה והוצאה לפועל, 2009", מאת אבנר שרף, 2010.
- מס' 107 - "פניות הציבור אל המוסד לביטוח לאומי, 2010", מאת אוראל אבוטבול ואבנר שרף, 2011.
- מס' 108 - "ממצאים עיקריים על פעולות אגף החקירות, 2010", מאת אבנר שרף, 2011.
- מס' 109 - "כינוס נכסים ופשיטות רגל: תשלומי גמלאות וגביית יתרות דמי ביטוח, 2010", מאת אבנר שרף, 2011.
- מס' 110 - "עובדי המוסד לביטוח לאומי לפי מאפיינים אישיים ומאפייני תעסוקה, 2010", מאת אבנר שרף, 2011.
- מס' 111 - "ממצאים עיקריים על פעולות אגף החקירות, 2011", מאת אבנר שרף, 2012.
- מס' 112 - "פעולות אגף האכיפה והוצאה לפועל, 2011", מאת אבנר שרף, 2012.
- מס' 113 - "עובדי המוסד לביטוח לאומי לפי מאפיינים אישיים ומאפייני תעסוקה, 2011", מאת אבנר שרף, 2012.
- מס' 114 - "פניות הציבור אל המוסד לביטוח לאומי, 2011", מאת אוראל אבוטבול ואבנר שרף, 2012.
- מס' 115 - "פניות הציבור אל המוסד לביטוח לאומי, 2012", מאת אוראל אבוטבול ואבנר שרף, 2013.

- מס' 116 - "ממצאים עיקריים על פעולות אגף החקירות, 2012", מאת אבנר שרף, 2013.
- מס' 117 - "פעולות אגף האכיפה והוצאה לפועל, 2012", מאת אבנר שרף, 2013.
- מס' 118 - "עובדי המוסד לביטוח לאומי לפי מאפיינים אישיים ומאפייני תעסוקה, 2012", מאת אבנר שרף, 2013.
- מס' 119 - "ממצאים עיקריים על פעולות אגף החקירות, 2013", מאת מרק רזנברג, 2014.
- מס' 120 - "פניות הציבור אל המוסד לביטוח לאומי, 2013" מאת אוראל אבוטבול ואבנר שרף, 2014.

