

הנדון : מכרז מ(2025)2020 ליועצים לארגון ותהליכי עבודה

קובץ הבהרות

1. אלא אם יצוין אחרת, לכל המונחים במסמך זה תהא המשמעות שניתנה להם במסמכי המכרז.
2. ההבהרות והתיקונים במסגרת מסמך זה יחייבו את המציעים וייחשבו כחלק בלתי נפרד מהמכרז.
3. השינויים היחידים מן האמור במסמכי המכרז הינם כמפורט באופן מפורש במסמך זה.
4. במסגרת מסמך הבהרות זה עודכנו חלק מנספחי המכרז. יש להגיש את הנספחים המעודכנים, ככל שעודכנו במסמך הבהרות זה. נספחים שלא עודכנו במסגרת מסמך הבהרות זה, יוגשו בהתאם למפורט במסמכי המכרז.
5. המועד האחרון להגשת הצעה במכרז הוא יום ראשון 04.12.2022 בשעה 12:00.
6. על המציע לצרף להצעתו, מסמך זה יחד עם כל המסמכים המצורפים, כשהוא חתום על-ידי המציע בתחתית כל עמוד.

מס' סידורי	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	פירוט השאלה	תשובות
1	פרק ד סעיף 10	בשנים 2020-2021 היו סגרים ומיעוט עובדים במשרדים בגלל הקורונה ולכן יכולת מצומצמת ביותר לבצע בדיקות ארגוניות. מבקשים להאריך את התקופה וכן לכלול את שנת 2022 שכן הגשת ההצעות מתוכננת לסוף השנה.	הרישא של סעיף 10.1 יתוקן לנוסח שלהלן: "המציע בעל נסיון מצטבר במתן שירותי ייעוץ בתחום ארגון ושיטות לפחות 3 גופים ציבוריים (כהגדרתם בסעיף 2 לעיל) שונים, המעסיקים 400 עובדים לפחות, כל אחד, במשך שנתיים מלאות, בין ה-1.1.2018 למועד הגשת ההצעה (כל גוף)". אין שינוי בשאר הסעיף.

תשובות	פירוט השאלה	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	מס' סידורי
<p>התחומים בהם יש להציג ניסיון כתנאי סף להשתתפות במכרז הם חלק מהתחומים בהם יוענק שירות במסגרת ההתקשרות. התחומים נבחרו בהתאם לצרכי המוסד לביטוח לאומי ולשיקול דעתו.</p>	<p>בתחולת העבודה נספח א' קיימים תחומים כמו הקצאת שטחים, ייעוץ כלכלי וכו'. מדוע תחומים אלה אינם נכללים במסגרת הניסיון הנדרש המפורט בסעיף 10?</p>	<p>פרק ד סעיף 10</p>	<p>2</p>
<p>אנו סבורים שתנאי המכרז עומדים בהוראת הסעיף האמור. אין שינוי בנוסח הסעיף.</p>	<p>גם תנאי הסף וגם מרכיבי הניקוד של מס' גופים ומב' בדיקות ארגוניות במהלך של 4 שנים נותן יתרון בלתי הוגן לחברות גדולות על פני חברות קטנות . תיקון מס' 25 לחוק חובת מכרזים סעיף ג'2 עסק בנושא: "עורך המכרז יבחן בכל התקשרות אם אפשר לבצעה באמצעות עסק זעיר, קטן או בינוני בלי שיהיה בכך כדי לפגוע במוצר, בעבודה או בשירות המבוקשים ואם הדבר אפשרי – יפעל לקביעת התאמות בתנאי המכרז או ההתקשרות בהתאם".</p> <p>מבקשים לשנות את תנאי הסף ואת מרכיבי הניקוד על מנת להתאים לתיקון המצוטט.</p>	<p>פרק ו סעיף 21</p>	<p>3</p>
<p>היעד הארגוני שאליו מתייחס הסעיף הוא שיפור איכות עבודת העובדים ושיפור המצוינות.</p>	<p>האם במסגרת הנדרש בסעיף זה יש להתייחס למדדים ודרכים לשיפור השירות ללקוחות פנים או</p>	<p>פרק ו סעיף 21.4</p>	<p>4</p>

תשובות	פירוט השאלה	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	מס' סידורי
	הכוונה לדרכים ומדדים לשיפור איכות עבודת העובדים ושיפור המצוינות בכלל.		
<p>במסמכי המכרז נפלה טעות.</p> <p>נוסח סעיף 21.1.4 ישונה לנוסח שלהלן: "אם יוגשו יותר יועצים מהנדרש בסעיף 10.2 לעיל, יבחן הביטוח הלאומי את הצעת המציע לפי היועצים הראשונים שהוגשו ויתעלם מיתר היועצים שפורטו בהצעה."</p>	לאילו דוגמאות של עבודות הכוונה?	פרק ו סעיף 21.1.4	.5
אין שינוי בנוסח הסעיף.	<p>בתנאי הסף הנוגע למנהל הלקוח נדרשת השכלה כמהנדס תעשייה וניהול.</p> <p>נבקש לציין כי את חברתנו מנהל הנדסאי תעשייה וניהול אשר ניסיונו, יכולותיו והישגיו בעשרות פרויקטים במגזר הציבורי והפרטי במגוון תחומי התעשייה וניהול בכלל ובתחומים הנדרשים במכרז</p>	פרק ד – תנאים מוקדמים להשתתפות במכרז. סעיף 10.2.1	.6

תשובות	פירוט השאלה	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	מס' סידורי
	<p>בפרט – <u>לא נופלים מכל מהנדס תעשייה וניהול מקביל.</u></p> <p>ממעבר על תחומי העיסוק של מנהל הלקוח המפורטים במכרז, ברור לכל איש מקצוע כי תפקיד זה יכול למלא הנדסאי תעשייה וניהול (אשר כמובן יידרש לעבוד ביתר תנאי הסף והאיכות).</p> <p><u>לצערנו</u>, מעמד ההנדסאים בארץ נדרש להכרה חוזרת ונשנית, בין היתר בהתמודדות במכרזים מול גופים ציבוריים.</p> <p>הגופים הציבוריים (כגון – המוסד לביטוח הלאומי) הם אלה אשר צריכים לדעתנו לעודד ולא למנוע מבעלי מקצוע טובים את ההזדמנות השווה להתמודדות במכרזים, כגון מכרז זה.</p> <p><u>נבקש את שינוי תנאי סף זה, כך שגם הנדסאי תעשייה וניהול יוכל להתמודד במכרז חשוב זה.</u></p>		

תשובות	פירוט השאלה	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	מס' סידורי
	<u>החלטתכם באם תהיה חיובית, תסמן אכן דרך משמעותית בהכרה בתואר ההנדסאי ובמיצובו בתחום התעסוקה בארץ.</u>		
לפי נוסח הסעיף, כל שנים עשר חודשים רצופים הם שנה. אין דרישה בסעיף שהשנתיים יהיו רצופות. מכאן, שאם מציע העניק ללקוח שירותים במשך שתי תקופות נפרדות שמשך כל אחת מהן לפחות 12 חודשים, הוא עומד בדרישה המתייחסת ל"שנתיים מלאות". מצ"ב נוסח מעודכן לנספח ב' (9).	במסגרת ההגדרה של "שנתיים מלאות", נבקש לאפשר הצגה של גופים עמם עבדנו במשך שנתיים במצטבר ולא בהכרח שנתיים ברציפות.	פרק 10 סעיף 10.1	.7
אין שינוי בנוסח המכרז.	עבור הצגת ניסיון המציע נבקש להרחיב את טווח שנות הפעילות ולאפשר להציג שירותים שניתנו החל משנת 2016.	פרק 10 סעיף 10.1	.8
אין שינוי בנוסח המכרז.	במסגרת ההגדרה של "גופים ציבוריים" נבקש לאפשר להכליל גם ארגונים ללא מטרת רווח- ארגונים חברתיים	פרק ב סעיף 2	.9

תשובות	פירוט השאלה	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	מס' סידורי
<p>סעיף 10.2.2 יתוקן כדלקמן :</p> <p>"2 יועצים העומדים בתנאים הבאים :</p> <p>בעל תואר אקדמי באחד התחומים הבאים לפחות : הנדסת תעשייה וניהול ; ניהול תעשייתי ; הנדסה ; כלכלה ; מנהל עסקים ; מדעי המחשב ; מתמטיקה ; סטטיסטיקה ; ניהול משאבי אנוש ; יעוץ ארגוני ; לימודי עבודה ; פסיכולוגיה ארגונית ; התנהגות ארגונית ; סוציולוגיה ארגונית ; ולחילופין בעל תעודת הנדסאי/טכנאי תעשייה וניהול".</p>	<p>נבקש להוסיף תואר ביעוץ ארגוני ולימודי עבודה</p>	<p>פרק 10 סעיף 10.2.2</p>	<p>10.</p>
<p>כן, אם המציע הוא יחיד שהוא עוסק מורשה.</p> <p>הסעיף יתוקן כדלקמן :</p> <p>"10.2.1. מנהל תיק לקוח שינהל את כלל ההתקשרות לאורך תקופת ההתקשרות, העומד בתנאים הבאים לפחות : (1) המציע (אם המציע הוא יחיד שהוא עוסק מורשה) או שותף במציע או בעל מניות במציע או בעל תפקיד ניהולי אצל המציע המועסק על ידו ביחסי עובד מעסיק</p>	<p>האם מנהל/ת תיק הלקוח יכול להיות המציע עצמו?</p>	<p>פרק ד סעיף 10.2.1</p>	<p>11</p>

תשובות	פירוט השאלה	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	מס' סידורי
<p>וגם (2) מהנדס תעשייה וניהול בעל ניסיון של לפחות 7 שנים במתן ייעוץ בנושאי תעשייה וניהול ממועד הזכאות לתואר. " אין שינוי ביתר הסעיף. מצ"ב נוסח מעודכן לנספח ב'(10).</p>			
<p>ראו תשובה לשאלה 10.</p>	<p>המכרז דורש יכולות מתן ייעוץ וליווי בתחום של תהליכי עבודה, מבנים ארגוניים, אסטרטגיה וכו'. זהו תחום מומחיות ייחודי לבעלי תארים אקדמיים מתקדמים בייעוץ ארגוני, כגון: פסיכולוגיה ארגונית, התנהגות ארגונית וסוציולוגיה ארגונית. מסיבה לא ברורה אין דרישה לתואר אקדמי מסוג זה, אלא רק בתחומי הנדסה, כלכלה ומדעי המחשב. האם הפנייה במכרז היא רק למהנדסי תעשייה וניהול, או גם ליועצים ארגוניים? במידה שעל פי תחומי המומחיות המפורטים בתוכן המכרז יש צורך במומחיות בייעוץ ארגוני, האם תואר אקדמי שני בתחומי הייעוץ הארגוני כמצוין לעיל רלוונטי ללא תואר בהנדסת תעשייה וניהול, כלכלה וכיו"ב?</p>	<p>פרק ד סעיף 10.2.2</p>	<p>12</p>

תשובות	פירוט השאלה	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	מס' סידורי
אין שינוי בנוסח המכרז.	להבנתנו, המכרז משלב שני תחומי מומחיות נפרדים מבחינת הכשרה מקצועית וניסיון: האחד – תהליכי מחשוב ומדידת תהליכים האופייניים למהנדסי תעשייה וניהול, והשני – מבנים, תהליכי עבודה, אסטרטגיה, תכנון המדדים והמדידה, שאלו אופייניים למומחיות ביעוץ ארגוני. לפיכך, האם ניתן להגיש הצעה על פי תחומי מומחיות, דהיינו, עבור סעיפים 2.1.2 והלאה (בדיקות ארגוניות, תדריכים, מבנים ארגוניים, ייעוץ אסטרטגי וכו'), ולא עבור סעיפים 2.1.1 ועד 2.1.3 (מערכות מחשוב וכו')?	נספח א – מפרט השירותים סעיף 1	13
אין שינוי בנוסח המכרז.	הפונה הינה בבעלות משותפת של שני יועצים בעלי ניסיון עשיר בתחום הייעוץ וניהול פרויקטים למגזר הציבורי והוקמה לפני מספר חודשים. מייסדת ומנכלית החברה (בעלת ניסיון של למעלה מ-20 שנים בתחום) עתידה להיות מוצעת כמנהלת תיק הלקוח. בהתאם לכך, נבקש כי יהיה ניתן לייחס ניסיון למציע של מנהל תיק הלקוח אשר מחזיק מעל 30% ממניות הפונה.	תנאי סף מקצועיים סעיף 10.1	14

מס' סידורי	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	פירוט השאלה	תשובות
15	תנאי סף מקצועיים סעיף 10.2.1	נבקש כי ניתן יהיה להציג יועצים בעלי תואר בכלכלה וניהול ו/או במינהל עסקים בעלי הניסיון הנדרש.	אין שינוי בנוסח המכרז.
16	תהליך בחירת הזוכים - סעיף 21.3.1 אמת מידה 1-3	נבקש כי באמות המידה הנ"ל יהיה ניתן להציג את ניסיונו של מנהל תיק הלקוח ככל וזה מחזיק מעל 30% ממניות הפונה.	אין שינוי בנוסח המכרז.
17	תהליך בחירת הזוכים – סעיף 21.5.1 אמת מידה 3	תכלית אמת המידה היא לוודא כי היועצים עובדים במציע למשך תקופה וצפויים להישאר בה בעתיד. תכלית זו מתגשמת גם במקרה בו היועץ הינו אחד מבעלי המציע. בהתאם ולאור העובדה כי הפונה הינה חברה חדשה נבקש כי יועץ אשר מחזיק במעל 30% ממניות המציע יזכה בניקוד מלא באמת מידה זו.	אין שינוי בנוסח המכרז.
18	פרק ד – תנאים מוקדמים להשתתפות במכרז, סעיף 10.2.1 תנאי	נבקש לאפשר לשבץ מנהל פרויקט שהינו בעל תואר ראשון בתחומי מדעי החברה ותואר שני במינהל עסקים. אנו מאמינים שניסיון עשיר בתחומי הייעוץ המבוקשים שקולים לתואר ראשון בתחום הנדסת תעשייה וניהול בהקשר זה, וכי תואר ראשון בתחום מדעי החברה עם תואר שני במינהל עסקים מהווים	אין שינוי בנוסח המכרז.

תשובות	פירוט השאלה	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	מס' סידורי
	שילוב בעל ערך לתפקיד מנהל פרויקט בתחומי הייעוץ כאמור. במקרה זה ניתן לחייב כי אחד מאנשי הצוות יהיה בעל תואר ראשון בהנדסה, תעשייה וניהול.	הסף למנהל תיק הלקוח	
אין שינוי בנוסח המכרז.	אנו סבורים שוותק היועץ אצל המציע אינו מעיד בהכרח על רמתו. רמת היועץ קשורה לניסיון שצבר במהלך השנים אצל הלקוחות השונים, ואם הצטרף לאחרונה לחברה אין הדבר גורע מיכולתו לספק ייעוץ מצוין. נבקש לבטל קריטריון זה לניקוד האיכות.	פרק ו – תהליך בחירת הזוכים, סעיף 21.5.1 – ניקוד חברי הצוות	19
סעיף 2.1.1.3 ישונה כדלקמן: "ייעוץ באפיון צרכים ושינויים הנדרשים במערכות המחשוביות התומכות בתפעול מערכות המדידה והתגמול בביטוח הלאומי, ככל שידרש על ידי הביטוח הלאומי." למעלה מן הצורך יובהר, כי בסעיף 2.1.1.1 אין הכוונה להקמת מערכת מחשוב יעודית.	נבקש לקבל פרטים נוספים אודות הדרישות לתחזוקת מערכת המחשוב הייעודית למדידה ותגמול בביטוח הלאומי. מהי המערכת? כמה משתמשים יש בה? מה כוללת התחזוקה? מה נפח פעילות זו כיום?	נספח א – מפרט השירותים, סעיף 2.1.1.3	20

מס' סידורי	מספר הרלוונטי במסמכי המכרז	פירוט השאלה	תשובות
21	נספח ב(10) – תצהיר בדבר פרטי הצוות המוצע לצורך עמידה בתנאי הסף ולצורך ניקוד האיכות, סעיף 4	נבקש לוודא כי ניתן לצרף טבלאות זהות בעמודים נפרדים, אשר יוכלו להכיל את כל הפירוט הדרוש.	לצורך הפירוט הנדרש ניתן לצלם מספר פעמים את הטבלאות המוצגות במכרז. אין להכין טבלאות חדשות.
22	בדיקת איכות – רכיב ג, סעיף 21.5.1 ותק של היועץ אצל המציע	לא מחויב המציאות שיועצים ותיקים בתחום יהיו בהכרח בעלי ותק אצל המציע. נבקש שסעיף זה לא יכלל בציון האיכות.	אין שינוי בנוסח המכרז.
23	פרק ד סעיף 10.2.3	מבקשים הבהרה – האם המציע יכול להיות היועץ שהוא גם מנהל תיק לקוחות (כלומר שלושת התפקידים: מציע, יועץ ומנהל תיק לקוחות) במידה ועומד בכל התנאים?	אנא ראו הבהרה מס' 11.
24	פרק ד סעיף 10.1 וסעיף 2	נתון שיש להביא 3 גופים ציבוריים העונים להגדרה של גוף ציבורי לפי סעיף 2, לפי סעיף 2 גוף ציבורי הינו: "משרדי ממשלה, יחידות סמך, רשויות	לא. אין שינוי בנוסח המכרז.

תשובות	פירוט השאלה	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	מס' סידורי
	<p>מקומיות, תאגידיים סטטוטוריים, חברות ממשלתיות, קופות חולים, מוסדות להשכלה גבוהה".</p> <p>השאלה – האם מכון יעיל שהינו חברה בע"מ שמפעיל עבור משרד הכלכלה את המרכז להתייעלות במשאבים זכין של משרד הכלכלה (משרד ממשלתי) יכול להיחשב כגוף ציבורי או אחר העומד בתנאי המכרז?</p>		
אנא ראו הבהרה מס' 11.	<p>בסעיף זה נדרש להציג מנהל תיק לקוח המועסק ביחסי עובד מעסיק.</p> <p>המועמדת הבכירה שלנו לתפקיד זה עומדת בכל הדרישות המקצועיות, היא במעמד של שותפה בחברה מזה מספר שנים, מכהנת כסמנכ"לית ועובדת בחברה כבר 16 שנה ברציפות. המועמדת עובדת בצורה של הגשת חשבונית.</p> <p>אנו מבקשים לאפשר להגיש אותה לתפקיד מנהל הלקוח.</p>	פרק 10 תנאי סף מקצועיים	25

בכבוד רב,
המוסד לביטוח לאומי

עמוד 13 מתוך 25

חתימת המציע + חותמת _____

נספח ב'(9) - תצהיר להוכחת ניסיון המציע

אני, הח"מ _____ נושא/ת ת.ז מס' _____ לאחר שהוזהרתי כחוק, כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, נותן/ת הצהרתי זאת להוכחת עמידת _____ (להלן: "המציע") בתנאי המפורט בסעיף 10.1 למכרז, מצהיר/ה בזאת, כדלקמן:

1. הנני מכהן/ת בתפקיד _____ במציע.

2. הנני מוסמך/ת ליתן, ונותן/ת, תצהיר זה, בשמו ומטעמו של המציע.

3. המציע בעל ניסיון מצטבר במתן שירותי יעוץ בתחום ארגון ושיטות ללפחות 3 גופים ציבוריים (כהגדרתם בסעיף 2 לעיל) שונים המעסיקים 400 עובדים לפחות, כל אחד, במשך שנתיים מלאות בין השנים 2018-2021 (כל גוף).

"ארגון ושיטות" לצורך עמידה בסעיף זה משמעו: בדיקות ארגוניות ניתוח תהליכי עבודה, פיתוח מדדים ארגוניים ושיפור שיטות באמצעות כלים וטכניקות מתחום תעשייה וניהול.

"שנה" לצורך עמידה בסעיף זה משמעה: 12 חודשים רצופים.

גוף ציבורי מספר 1:

שם הגוף הציבורי	
מספר העובדים המועסקים בגוף הציבורי במהלך תקופת מתן שירותי הייעוץ	
מועד מתן שירותי הייעוץ (יש למלא תאריכים מלאים – יום/חודש/שנה)	תחילת מועד מתן השירותים ____/____/____
	מועד סיום מתן השירותים ____/____/____
	התקשרות פעילה
	תחילת מועד מתן השירותים ____/____/____
	מועד סיום מתן השירותים ____/____/____
	התקשרות פעילה
תיאור שירותי הייעוץ שניתנו בתקופה הנ"ל	שירותי ייעוץ בתחום ארגון ושיטות, כמפורט להלן: _____ _____

<hr/> <hr/> <hr/> <hr/> <hr/> <hr/>	
שם _____ תפקיד _____ מספר טלפון נייד _____ דוא"ל _____	פרטי איש קשר

גוף ציבורי מספר 2:

	שם הגוף הציבורי
	מספר העובדים המועסקים בגוף הציבורי במהלך תקופת מתן שירותי הייעוץ
תחילת מועד מתן השירותים ____ / ____ / ____ מועד סיום מתן השירותים ____ / ____ / ____ התקשרות פעילה תחילת מועד מתן השירותים ____ / ____ / ____ מועד סיום מתן השירותים ____ / ____ / ____ התקשרות פעילה	מועד מתן שירותי הייעוץ (יש למלא תאריכים מלאים – יום/חודש/שנה)

<p>שירותי ייעוץ בתחום ארגון ושיטות, כמפורט להלן:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>	<p>תיאור שירותי הייעוץ שניתנו בתקופה הנ"ל</p>
<p>שם _____</p> <p>תפקיד _____</p> <p>מספר טלפון נייד _____</p> <p>דוא"ל _____</p>	<p>פרטי איש קשר</p>

גוף ציבורי מספר 3:

	<p>שם הגוף הציבורי</p>
	<p>מספר העובדים המועסקים בגוף הציבורי במהלך תקופת מתן שירותי הייעוץ</p>
<p>תחילת מועד מתן השירותים ____/____/____</p> <p>מועד סיום מתן השירותים ____/____/____</p> <p>התקשרות פעילה</p> <p>תחילת מועד מתן השירותים ____/____/____</p>	<p>מועד מתן שירותי הייעוץ (יש למלא תאריכים מלאים – יום/חודש/שנה)</p>

<p>מועד סיום מתן השירותים</p> <p>____ / ____ / ____</p> <p>התקשרות פעילה</p>	
<p>שירותי ייעוץ בתחום ארגון ושיטות, כמפורט להלן:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>	<p>תיאור שירותי הייעוץ שניתנו בתקופה הנ"ל</p>
<p>שם _____</p> <p>תפקיד _____</p> <p>מספר טלפון נייד _____</p> <p>דוא"ל _____</p>	<p>פרטי איש קשר</p>

4. זהו שמי, זו חתימתי ותוכן תצהירי אמת.

חתימה

אישור עורך/ת הדין

אני הח"מ, _____, עו"ד מאשר/ת כי ביום _____ הופיעה בפני במשרדי אשר
ברחוב _____ בישוב/עיר _____ מר/גב' _____ שזיהה/תה עצמו/ה
על ידי ת.ז. _____ /המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי
ת/יהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא ת/יעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

חתימת עו"ד

חותמת ומספר רישיון עורך דין

תאריך

נספח ב'(10) - תצהיר בדבר פרטי הצוות המוצע לצורך עמידה בתנאי הסף ולצורך ניקוד האיכות

אני, הח"מ _____ נושא/ת ת.ז מס' _____ לאחר שהוזהרתי כחוק, כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, נותן/ת הצהרתי זאת להוכחת עמידת _____ (להלן: "המציע") בתנאי המפורט בסעיף 10.2 למכרז ולצורך ניקוד איכות ההצעה, מצהיר/ה בזאת, כדלקמן:

1. הנני מכהן/ת בתפקיד _____ במציע.

2. הנני מוסמך/ת ליתן, ונותן/ת, תצהיר זה, בשמו ומטעמו של המציע.

3. הצוות המוצע כולל: [יש לסמן את החלופה הרלוונטית]

מנהל/ת תיק לקוח ושני יועצים.

מנהל/ת תיק לקוח אשר ישמש/תשמש גם כיועץ/ת ויועץ נוסף.

4. להלן פרטי הצוות המוצע:

מנהל/ת תיק לקוח:

שם מנהל/ת תיק הלקוח	
האם משמש גם כאחד היועצים המוצעים	כן לא
שנות ניסיון של מנהל/ת תיק הלקוח	_____ שנות ניסיון. החל מיום ____/____/____
ותק אצל המציע	מועסק אצל המציע החל מיום _____
האם מועסק על ידי המציע ביחסי עובד מעסיק	כן לא
מעמד מנהל/ת תיק הלקוח	נא לסמן: המציע (אם המציע הוא יחיד) בעל מניות במציע שותף במציע בעל תפקיד ניהולי אצל המציע
השכלה	מהנדס תעשייה וניהול החל מחודש _____ שנת _____ מצרפת תעודת השכלה. השכלה נוספת:

	שם מנהל/ת תיק הלקוח

בעל ניסיון של לפחות ___ שנים במתן ייעוץ בנושאי תעשייה וניהול ממועד הזכאות לתואר.	ניסיון
מספר ופרטי פרויקטים*	תחום הייעוץ
	מדידת עבודה ותגמול (שכר עידוד)
	בדיקות ארגוניות וניתוח תהליכי עבודה
	נהלים ותדריכים
	תיאורי תפקידים והצעות למבנים ארגוניים
	תכנית להקצאת שטחים והושבה
	ייעוץ אסטרטגי
	ייעוץ כלכלי בתחומים שונים
	תכנית עבודה

*יש לפרט ביחס לכל פרויקט: שם הלקוח, מועד ביצוע הפרויקט ותיאור הפרויקט.

היועצים:

	שם היועץ
מועסק אצל המציע החל מיום _____	סוג העסקה וותק

	שם היועץ
בעל הסכם התקשרות תקף עם המציע החל מיום _____ ועד ליום _____	
<p>בעל תואר אקדמי באחד מהתחומים הבאים: (יש לסמן)</p> <p>הנדסת תעשייה וניהול.</p> <p>ניהול תעשייתי.</p> <p>הנדסה.</p> <p>כלכלה.</p> <p>מנהל עסקים.</p> <p>מדעי המחשב.</p> <p>מתמטיקה.</p> <p>סטטיסטיקה.</p> <p>ניהול משאבי אנוש.</p> <p>ייעוץ ארגוני</p> <p>לימודי עבודה</p> <p>פסיכולוגיה ארגונית</p> <p>התנהגות ארגונית</p> <p>סוציולוגיה ארגונית</p> <p>לחילופין בעל תעודת הנדסאי/טכנאי תעשייה וניהול</p>	השכלה
בעל ניסיון של לפחות _____ שנים במתן ייעוץ בנושאי תעשייה וניהול ממועד הזכאות לתואר או ממועד קבלת התעודה - לפי הרלוונטי	ניסיון
מספר ופרטי פרויקטים*	תחום הייעוץ
	מדידת עבודה ותגמול (שכר עידוד)
	בדיקות ארגוניות וניתוח תהליכי עבודה

	שם היועץ
	נהלים ותדריכים
	תיאורי תפקידים והצעות למבנים ארגוניים
	תכנית להקצאת שטחים והושבה
	ייעוץ אסטרטגי
	ייעוץ כלכלי בתחומים שונים
	תכנית עבודה

*יש לפרט ביחס לכל פרויקט: שם הלקוח, מועד ביצוע הפרויקט ותיאור הפרויקט.

	שם היועץ
מועסק אצל המציע החל מיום _____ בעל הסכם התקשרות תקף עם המציע החל מיום _____ ועד ליום _____	סוג העסקה וותק

עמוד 23 מתוך 25

חותמת המציע + חותמת _____

	שם היועץ
<p>בעל תואר אקדמי באחד מהתחומים הבאים: (יש לסמן)</p> <p>הנדסת תעשייה וניהול.</p> <p>ניהול תעשייתי.</p> <p>הנדסה.</p> <p>כלכלה.</p> <p>מנהל עסקים.</p> <p>מדעי המחשב.</p> <p>מתמטיקה.</p> <p>סטטיסטיקה.</p> <p>ניהול משאבי אנוש.</p> <p>ייעוץ ארגוני</p> <p>לימודי עבודה</p> <p>פסיכולוגיה ארגונית</p> <p>התנהגות ארגונית</p> <p>סוציולוגיה ארגונית</p> <p>לחילופין בעל תעודת הנדסאי/טכנאי תעשייה וניהול.</p>	<p>השכלה</p>
<p>בעל ניסיון של לפחות ___ שנים במתן ייעוץ בנושאי תעשייה וניהול ממועד הזכאות לתואר או ממועד קבלת התעודה - לפי הרלוונטי</p>	<p>ניסיון</p>
<p>מספר ופרטי פרויקטים*</p>	<p>תחום הייעוץ</p>
	<p>מדידת עבודה ותגמול (שכר עידוד)</p>
	<p>בדיקות ארגוניות וניתוח תהליכי עבודה</p>
	<p>נהלים ותדריכים</p>

	שם היועץ
	תיאורי תפקידים והצעות למבנים ארגוניים
	תכנית להקצאת שטחים והושבה
	ייעוץ כלכלי בתחומים שונים
	תכנית עבודה

*יש לפרט ביחס לכל פרויקט: שם הלקוח, מועד ביצוע הפרויקט ותיאור הפרויקט.

5. לתצהיר זה מצורפים קורות חיים ותעודות השכלה של הצוות המוצע.

6. זהו שמי, זו חתימתי ותוכן תצהירי אמת.

חתימה

אישור עורך/ת הדין

אני הח"מ, _____, עו"ד מאשר/ת כי ביום _____ הופיעה בפני במשרדי אשר
ברחוב _____ בישוב/עיר _____ מר/גב' _____ שזיהה/תה עצמו/ה
על ידי ת.ז. _____ /המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי
ת/יהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא ת/יעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

חתימת עו"ד

חותמת ומספר רישיון עורך דין

תאריך