

הנדון : מכרז מ(2027)2020 מכרז פומבי דו-שלבי לשירותי ייעוץ ארגוני

מסמך הבהרות

1. אלא אם יצוין אחרת, לכל המונחים במסמך זה תהא המשמעות שניתנה להם במסמכי המכרז.
2. ההבהרות והתיקונים במסגרת מסמך זה יחייבו את המציעים וייחשבו כחלק בלתי נפרד מהמכרז.
3. השינויים היחידים מן האמור במסמכי המכרז הינם כמפורט באופן מפורש במסמך זה.
4. במסגרת מסמך הבהרות זה עודכנו חלק מנספחי המכרז. יש להגיש את הנספחים המעודכנים, ככל שעודכנו במסמך הבהרות זה. נספחים שלא עודכנו במסגרת מסמך הבהרות זה, יוגשו בהתאם למפורט במסמכי המכרז.
5. המועד האחרון להגשת הצעה במכרז הוא יום רביעי 6.10.2021 בשעה 12:00.
6. על המציע לצרף להצעתו, מסמך זה יחד עם כל המסמכים המצורפים, כשהוא חתום על-ידי המציע בתחתית כל עמוד.

מס' סידורי	פרק/נספח במכרז	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	פירוט השאלה	תשובות
1	ד'	10	תנאי הסף במכרז הנוכחי שהינו המשך למכרז הקודם, מספר מ(2041)2013 שונים ומחמירים יותר, עובדה שתגרום לחברות שהיום נותנות ייעוץ לביטוח הלאומי ובמשך שנים (לשביעות רצונו המלאה של הביטוח הלאומי), לא לגשת ולהתמודד במכרז הנוכחי. מבקש לבדוק שוב את דרישות תנאי הסף.	ראו מענה לשאלה 3 להלן
2	ד'	10.1	נדרשים להציג 3 מזמיני עבודות שונים בכל שנה.	הבקשה לא מתקבלת, לא יחול שינוי

תשובות	פירוט השאלה	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	פרק/נספח במכרז	מס' סידורי
	האם ניתן להציג מזמין עבודה אחד/שניים שעבורו/ם ביצע המציע כמות עבודות רבות?			
<p>הסעיף ישונה ל"בשלוש מתוך שש השנים 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, כאשר לפחות אחת מהשנים תהיה שנת 2019, שנת 2020 או שנת 2021, המציע בעל ניסיון במתן שירותי ייעוץ עבור לפחות 3 מזמיני עבודה שונים, בכל שנה, שהינם ארגונים המעסיקים 300 עובדים לפחות כל אחד..."</p> <p>בהתאמה, יעודכן גם נספח ב' (9), כך שסעיף 3 לנספח יתוקן כדלקמן:</p> <p>"בשלוש מתוך שש השנים 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, כאשר לפחות אחת מהשנים תהיה שנת 2019, שנת 2020 או שנת 2021, המציע בעל ניסיון במתן שירותי ייעוץ ארגוני עבור לפחות 3 מזמיני עבודה שונים, בכל שנה, שהינם ארגונים המעסיקים 300 עובדים לפחות כל אחד..."</p> <p>נספח ב'9 המעודכן יצורף כנספח 2 למסמך הבהרות זה. יש למלא את הנספח המעודכן ולהגישו עם ההצעה למכרז.</p>	<p>ציטוט: "בכל אחת מהשנים 2017, 2018, 2019, "</p> <p>מבקש להגדיל את זמן הניסיון כך שיוגדר: המציע בעל ניסיון של 3 שנים מתוך שש השנים שקדמו להגשת המכרז</p>	10.1	ד'	3
<p>הבקשה אינה מתקבלת. אנא ראה התשובה לשאלה 8.</p>	<p>ציטוט: "בכל שנה, שירות ייעוץ אחד היה בניה וליווי של תכנית לפיתוח מנהיגות וניהול בכירים"</p> <p>תחום הייעוץ הארגוני הינו תחום רחב וגדול הכולל מספר רב של תחומי ייעוץ.</p> <p>מבקש שההגדרה הנ"ל המתייחסת לשני תחומים בלבד, לא תהיה תנאי סף, ניתן להעבירה לתנאי האיכות.</p>	10.1.2	ד'	4

מס' סידורי	פרק/נספח במכרז	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	פירוט השאלה	תשובות
5.	ו'	21.3.3	מדוע אין לצרף עבודות שבוצעו עבור הביטוח הלאומי?	לצורך שמירה על שוויון בין המציעים ובחינה של כל העבודות ללא היכרות מוקדמת.
6.	ד'	10	מבקש שיוגדר: ספק אשר מספק את השירות לביטוח הלאומי במסגרת המכרז הקודם, יוכר בכל מקרה ככשיר מלא לגשת למכרז הנוכחי.	הבקשה אינה מתקבלת
7.	ד – תנאים מוקדמים	10.1.2	האם לצורך מענה לסעיף זה ניתן להציג ניסיון של יועץ ארגוני מטעם המציע (אותו צבר שלא במסגרת עבודתו במציע)?	לא ניתן, אין שינוי בנוסח הסעיף
8.	ד – תנאים מוקדמים	10.1.2	מתוך היכרות עם אוכלוסיית היעד הבכירה במוסד לביטוח לאומי ככזו שכוללת מנהלי סניפים ומנהלים במטה, מה נכלל ב"תוכנית לפיתוח מנהיגות וניהול לבכירים"?	סעיף 10.1.2 – מסיפא הסעיף יימחקו המילים "ונייהול לבכירים". בהתאמה, יעודכן גם נספח ב' (9) כדלקמן: מסיפא סעיף 3.2 יימחקו המילים "ונייהול לבכירים". בכל המקומות בטבלה יימחקו המילים "ונייהול לבכירים". ראה נספח ב'9 המעודכן המצורף כנספח 2 למסמך הבהרות זה.
9.	ו – תהליך בחירת הזוכים	21.1.4	במסגרת ניקוד האיכות הן של המציע והן של היועצים מטעמנו נדרש להציג תהליכים שביצע המציע אצל לקוחות אחרים. מידע זה הוא מידע חסוי של הלקוחות מולם אנו חתומים על סודיות. לא ייתכן שמידע זה יהיה חשוף לכל מי שיבקש לעיין בהצעתנו (ככל שנזכה).	במכרז ישנו מנגנון לעניין חיסיון ההצעות בסעיפים 36-39. סעיף 21.1.4 יבוטל.

תשובות	פירוט השאלה	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	פרק/נספח במכרז	מס' סידורי
<p>טבלת הניקוד בסעיף 21.4.3 לפרק ו' תשתנה בהתאם למצורף בנספח 1 המצורף למסמך הבהרות זה. נספח ד' יעודכן בהתאם ומצורף כנספח 3 למסמך הבהרות זה.</p>	<p>חלוקת ניסיון היועצים לפי שנים הינה בעייתית. כיצד יספרו פרויקטים שנפרשו על פני שנתיים או שלוש או שהחלו בשנה אחת והסתיימו בשנה שלאחריה ?</p>	21.4.3	ו – תהליך בחירת הזוכים	10.
<p>לא ניתן לנקוב בפירוט הנדרש לפי עמודים. אנא ראה נוסח הסעיף 21.3.</p>	<p>מה היקף הפירוט הנדרש לפירוט כל אחד מהתהליכים בתיק העבודות? (בעמודים)</p>	21.3	פרק ו'	11
<p>הבקשה מתקבלת. ניתן לצרף להצעה גם דיסק און קי.</p>	<p>במסגרת הפרויקטים שלנו ייצרנו תוצרים שקשה להעביר באופן מודפס. האם ניתן לצרף להצעה גם דיסק און קי לטובת הצגת התוצרים?</p>	21.3	פרק ו'	12
<p>סעיף 21.3.6.9 יתוקן כדלקמן: "פרטי איש קשר מטעם הלקוח, הכוללים שם איש הקשר, תפקידו, כתובת דוא"ל ומספר טלפון. הביטוח הלאומי יהיה רשאי ליצור קשר עם הלקוח לרבות לשם קבלת מידע לתהליך ולהשפעתו על הארגון".</p>	<p>"חוות דעת מטעם מזמין העבודה" – האם הכוונה לצרף מכתב המלצה כתוב, או שניתן לתת את פרטי הקשר שלו ובמידת הצורך תיצרו איתו קשר?</p>	21.3.6.9	פרק ו'	13

מס' סידורי	פרק/נספח במכרז	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	פירוט השאלה	תשובות
14	פרק ו'	21.4.2.2	האם בתיאור הפרויקטים של היועצים ניתן לכלול פרויקטים שנכללו גם בתיק העבודות?	ניתן לחזור על פרויקטים (כולם או חלקם) שהוצגו ע"י המציע כמענה לסעיף 21.3 גם כמענה לסעיף 21.4.
15	פרק ו'	21.4.3	בפירוט הניסיון של הצוות היועצים האם ניתן להגיש את אותו בפרויקט בכמה טבלאות (פרויקט מתמשך עבור שלושת השנים)?	אנא ראה התשובה לשאלה 10 לעיל.
16	פרק ו'	21.4.3	אנו סבורים כי רכיב זה הינו מחמיר. יתרה מכך, מספר הפרויקטים לא מעיד על טיב העבודה ועומקה. לפי טבלה זו, פרויקט של 10 שעות שווה ערך לפרויקט של 1,000 שעות בשנה. לכן, נבקש לתת את ניקוד זה על פי קריטריון נוסף (חלופי) שאינו קובע את ניקוד האיכות רק על ידי כמות הפרויקטים אלא גם לפי היקף שעות אצל הלקוח.	לא יחול שינוי.
17	פרק ו'	21.4.3	אם יש יועצת שבגלל שבאחת מהשנים (2018-2020) הייתה בחופשת לידה, ולכן בשנה זו היו לה מעט פרויקטים האם ניתן להגיש אותה בכל זאת בלי שירדו לה נקודות (לאור הנסיבות)?	אנא ראה התשובה לשאלה 10 לעיל.
18	פרק ו'	21.4.3	באותו הקשר, מה לגבי יועץ אשר היה בחלי"ת בתקופת הקורונה ב2020, ולכן לא הגיע לכמות פרויקטים גדולה אצל לקוחות המעסיקים מעל 400 עובדים בשנה זו?	אנא ראה התשובה לשאלה 10 לעיל.
19	פרק ו'	21.6.1	מהו היקף המענה של הסימולציה? האם יש מגבלה למספר העמודים?	לא ניתן לנקוב בפירוט הנדרש לפי עמודים. אנא ראה נוסח הסעיף 21.6.
20	פרק ו'	22.2	נבקש לתאם את מועד הריאיון לפחות שבועיים לפני הריאיון עצמו.	נשתדל לתאם את מועד הריאיון מוקדם ככל שניתן לפני קיום הריאיון.
21	נספח א'	3.2	האם ישנו תמחור לשעות ניהול?	התמורה שתשולם תהיה בהתאם למפורט בסעיף 24.1.1 לפרק ו'.

מס' סידורי	פרק/נספח במכרז	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	פירוט השאלה	תשובות
22	נספח א'	3.2.8	"פניות בקשר לחשבונות או התנהלות כספית כלשהי יעשו מול מנהל תיק הלקוח בלבד" – נבקש שההתנהלות הכספית תהיה מול יחידת הכספים בארגון ולא מול מנהל תיק הלקוח.	אין שינוי בנוסח הסעיף.
23	-	-	נבקש לקבל את הנספחים בקובץ וורד (פתוח) על מנת להשלים את הטבלאות השונות, ובכדי שתהיה לנו יכולת ניווט בקובץ המסמך (בעזרת חיפוש מילה).	לא ניתן להגיש את ההצעה (כולה או חלקה) מודפסת בקובץ וורד.
24		10.2	בקשר עם הסעיף הנ"ל, מבקשים לאפשר הגשה של מנהל תיק לקוח המהווה קבלן משנה בשירות המציע, לו הניסיון והכישורים המתאימים לביצוע העבודה	לא ניתן.
25	תנאי סף מקצועיים	10.1	לחברתנו ניסיון רב במתן השירותים המבוקשים במכרז ובהגשת הצעות למכרזים דומים. במכרזים מסוג זה, ובפרט נוכח מגפת הקורונה ששיתקה את המשק בשנה וחצי האחרונות, נודה אם הניסיון יימדד לתקופה של לפחות 6 שנים אחרונות עד להגשת ההצעה. כמו כן, כמקובל במכרזים מסוג זה, נודה על קביעת רף מינימלי של 300 עובדים, שכן כבר בכמות שכזו ניתן להציג ניסיון משמעותי.	ראה התשובה לשאלה מספר 3 לעיל.
26		10.1.2	נבקש להרחיב את תחום הייעוץ כך שיקלו גם אימון אישי למנהלים בכירים- תחום שבהחלט מהווה חלק נכבד בתהליך פיתוח תכנית ניהול לבכירים בשנים האחרונות	ראו התשובה לשאלה 8 לעיל. אימון אישי אינו עומד כיחידה בפני עצמה אלא ניתן בייעוץ אישי וארגוני, והוא חלק אינטגרלי מתכנית כוללת של פיתוח ארגוני ופיתוח מנהיגות.

מס' סידורי	פרק/נספח במכרז	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	פירוט השאלה	תשובות
27	פירוט רכיבי האיכות		נוכח מהות ואיכות השירותים הנדרשים מוצע כי למציע בעל הסמכת ISO 9001 יהווה יתרון	הבקשה אינה מתקבלת
28	פירוט רכיבי האיכות	21.3	לאור חיסיון עבודות הייעוץ, נבקש כי לא תידרש חשיפת שמו של הלקוח במסגרת הפירוט המבוקש על ידי המזמין בתיק עבודות וניתן יהיה לציין את סוג הלקוח ותחום עיסוקו, ללא פרטים מזהים	לא יחול שינוי.
29	פירוט רכיבי האיכות	21.3.6	נבקש להגדיר מספר עמודים נדרש / מקסימלי, עבור כל פרויקט שמוצג על מנת לקבוע רף שווה בין כל המציעים	ראה תשובה לשאלה 11 לעיל.
30	פירוט רכיבי האיכות	21.3.8	על מנת שהמציע יוכל להגיש את הצעתו באופן המיטבי לקבלת הניקוד המירבי ועל מנת לשמור על שוויון ההצעות בין כלל המציעים, נבקש כי יוגדרו קריטריונים ברורים לקביעה מהי רמה נמוכה / בינונית / טובה / טובה מאוד	אין שינוי בנוסח הסעיף.
31	יועצים ארגוניים במציע	21.4.3	כנ"ל- נבקש לשוב על הערתנו בסעיף 1 לטבלה זו לעיל (שאלה 25)	אנא ראה התשובה לשאלה מספר 3 לעיל.
32	תהליך הכשרת היועצים הארגוניים ע"י המציע	21.5.2	כנ"ל- נבקש לשוב על הערתנו בסעיף 6 לטבלה זו לעיל (שאלה 30)	אין שינוי בנוסח הסעיף.

מס' סידורי	פרק/נספח במכרז	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	פירוט השאלה	תשובות
33	רכיב ד סימולציה	21.6	נבקש להגדיר מספר עמודים נדרש / מקסימלי, עבור פירוט התהליך היעוצי המוצע על מנת לקבוע רף שווה בין כל המציעים	אנא ראה התשובה לשאלה 19 לעיל.
34	פרק ד – תנאים מוקדמים להשתתפות במכרז	סעיף 6	בניסיון היועצים אתם מבקשים לפרט את הניסיון בשנים 2018-2020, ועבור המציע – 2017 – 2019. האם מדובר בטעות סופר וגם עבור המציע נדרש לפרט הניסיון בשנים 2018-2020?	הניסיון הנדרש אינו בהכרח אותו ניסיון. עם זאת, אנא ראה תשובה לשאלה 10 לעיל.
35	פרק ד – תנאים מוקדמים להשתתפות במכרז	סעיף 10	נבקש לקבל את הנספחים למילוי בפורמט וורד.	לא ניתן לקבל את הנספחים בקובץ וורד. יש למלא את הנספחים בכתב יד ולהגישם כמענה למכרז.
36	פרק ד – תנאים מוקדמים להשתתפות במכרז	סעיף 21.4	מבקשים להבהיר האם הציון שיינתן יהיה הציון הממוצע של הציונים שיינתנו לכל אחד מחמשת היועצים הארגוניים	בפרק ו' יתווסף סעיף חדש 21.4.5 שנוסחו כדלקמן: "ציון רכיב זה יהיה ממוצע הציונים שקיבלו 5 היועצים הארגוניים שהוצגו ע"י המציע".
37	פרק ד – תנאים מוקדמים להשתתפות במכרז	סעיף 32.1	האמור בסעיף 32.1 - גילוי פרטים מלאים של המציע הנוגעים למבנה ההון שלו, מקורות המימון שלו או של בעל עניין בו, אינם רלבנטיים לצורך מתן השירותים נשוא מכרז זה. לאור האמור, נבקש לבטל דרישה זו.	לא יחול שינוי.

מס' סידורי	פרק/נספח במכרז	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	פירוט השאלה	תשובות
38	נספח א' – השירותים	3.3.2	מבקשים שניתן יהיה להחליף עובד גם במסגרת הזמנת עבודה ספציפית, במקרים של עזיבת עובד וכו', תחת תנאים דומים לאילו הכתובים בסעיף זה.	לא ניתן יהיה להחליף יועץ במסגרת הזמנת עבודה. ככל שיועץ יעזוב במסגרת הזמנת עבודה, הביטוח הלאומי יוצאים הזמנת עבודה מעודכנת, בהתאם לשיקול דעתו הבלעדית.
39	נספח א' – השירותים	4.6	במקרים רבים מאפשרים גופים ממשלתיים לעבוד לחילופין בפרויקטים על פי שעות ובפרויקטים על פי תפוקות. השאלה: האם ניתן לאפשר אופציה להוצאת הזמנת עבודה על פי תפוקות, במקרים בהם התמהיל המדויק של שעות העבודה וחלוקתן בין רמות היועצים השונות אינו ברור ו/או כאשר התוצר הסופי של הפרויקט הינו ברור ומוגדר	לא יחול שינוי, לא ניתן לאפשר תמחור לפי תפוקות.
40	נספח י - התקשרות	2 – תקופת ההתקשרות	נבקש כי יתווסף גם המשפט הבא: "הספק יהיה רשאי להביא הסכם זה לידי סיום ע"י מתן הודעה של 30 יום מראש ובכתב למזמין/עורך המכרז במקרים הבאים: 1 הספק ימצא במצב של ניגוד עניינים; 2 מקום בו הדין או הוראה מקצועית כלשהי אוסרים על הספק להמשיך את מתן השירות; 3 אי תשלום שכר טרחה על ידי המזמין/עורך המכרז, במלואו ובמועדו".	לא יחול שינוי.

מס' סידורי	פרק/נספח במכרז	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	פירוט השאלה	תשובות
41	נספח י - הסכם התקשרות	3.8	בסעיפים הנוגעים לניגוד עניינים, נבקש כי יירשם הנוסח הבא: "הספק מצהיר בזאת כי למיטב ידיעתו נכון למועד התקשרותו בהסכם זה, לא מתקיים כל ניגוד...".	לא יחול שינוי.
42	נספח י - הסכם התקשרות	4 – זכויות יוצרים	<p>נבקש כי סעיף העדר בלעדיות יכלול הגבלה של הפצת תוצרי העבודה של הספק לצד ג' שאינו המזמין/עורך המכרז ובהתאם לאמור יתווספו המשפטים הבאים:</p> <ul style="list-style-type: none"> לא תהיה לספק כל אחריות כלפי מקבל התוצרים שאינו המזמין/עורך המכרז. חל איסור על כל גורם שאינו המזמין/עורך המכרז להפיץ ו/או לשתף אדם אחר בתוכנם של התוצרים שהוכנו על ידי הספק, ללא אישור מפורש בכתב מהמזמין/עורך המכרז ומהספק. 	לא יחול שינוי.
43	נספח י - הסכם התקשרות	4 – זכויות יוצרים	נבקש להוסיף את הפסקה הבאה: "המזמין/עורך המכרז הינו הבעלים הבלעדי במידע. למעט חומרים שהינם פיתוח עצמי של הספק וכן למעט חומר / ניירות עבודה הנדרשים לגיבוי העבודה שבוצעה על פי הכללים המקובלים לשמירת ניירות עבודה".	לא יחול שינוי.
44	נספח י - הסכם התקשרות	8 - אחריות	נבקש כי סעיף האחריות והשיפוי בנזיקין בחוזה יכלול הגבלה של הפצת תוצרי העבודה של הספק לצד ג' שאינו המזמין/עורך המכרז ובהתאם לאמור	לא יחול שינוי.

תשובות	פירוט השאלה	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	פרק/נספח במכרז	מס' סידורי
	<p>יתווספו המשפטים הבאים: "לא תהיה לספק כל אחריות כלפי מקבל התוצרים שאיננו המזמין/עורך המכרז. כמו כן, חל איסור על כל גורם שאיננו המזמין/עורך המכרז להפיץ ו/או לשתף אדם אחר בתוכנם של התוצרים שהוכנו על ידי הספק, ללא אישור מפורש בכתב מהמזין/עורך המכרז ומהספק."</p>			

מס' סידורי	פרק/נספח במכרז	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	פירוט השאלה	תשובות
45	נספח י - הסכם התקשרות	8 - אחריות	<p>נבקש להוסיף לסעיף את המשפט הבא : "למרות כל האמור לעיל, אחריותו של הספק תוגבל לנזקים ישירים בלבד אשר נגרמו על ידו. בכול מקרה, סכום השיפוי ו/או הפיצוי לו יהיה זכאי המזמין/עורך המכרז לא יעלה על גובה שכר הטרחה ששולם בפועל לספק עבור השירותים נשוא הסכם ההתקשרות. הגבלת סכום האחריות לא תחול ביחס לנזקים ישירים שנגרמו עקב הונאה או פעולה בזדון של הספק או מי מטעמו".</p>	לא יחול שינוי.
46	נספח י - הסכם התקשרות	8 - אחריות	<p>נבקש להוסיף את המשפט הבא : "סכום האחריות והשיפוי שיווצר לספק בהסכם זה יהיו מוגבלים, בכל מקרה, בסכום שלא יעלה פעם אחת מערך התמורה עבור 12 חודשים האחרונים בגין השירותים שניתנו בהסכם זה"</p>	לא יחול שינוי.
47	נספח י - הסכם התקשרות	12 – שמירת סודיות	<p>נבקש להוסיף לסעיף הסודיות את הפסקה הבאה : "למרות האמור לעיל, רשאי הספק לפרסם כי הוא נותן או נתן את השירותים למזמין/עורך המכרז."</p>	מקובל.
.48	נספח י - הסכם התקשרות	12 – שמירת סודיות	<p>בעניין שמירה על סודיות נבקש שתתווסף הפסקה הבאה : הוראות הסעיף לא יחולו על מידע סודי ש :</p>	לא יחול שינוי.

	<p>מהווה מידע ציבורי בעת שהוא מועבר או הופך למידע ציבורי לאחר מכן, שלא כתוצאה מגילוי לא מורשה של הספק;</p> <ul style="list-style-type: none"> • פותח באופן עצמאי על ידי הספק שלא תוך הפרת הסכם זה; • ידוע באופן עצמאי לספק בזמן קבלתו שלא על ידי פעולה בלתי חוקית של הספק; • נחשף על ידי נותן הספק לאחר קבלת אישור מראש ובכתב מהמזמין/עורך המכרז; • מגיע לידיעתו של הספק ממקור אחר שלא מהמזמין/עורך המכרז; או • נחשף בעקבות דרישה חוקית של רשות רגולטורית או שהגילוי מתחייב על פי חוק. <p>כמו כן בהקשר לחתימה על הצהרת סודיות נבקש לציין כי ה"חתימה על הצהרת הסודיות תוגבל ל-36 חודשים מתום ההתקשרות"</p>			
--	--	--	--	--

בכבוד רב,

המוסד לביטוח לאומי

טבלת הניקוד בסעיף 21.4.3 לפרק ו' תעודכן כדלקמן:

ניקוד	אופן ניקוד איכות	ניקוד מירבי	רכיב משנה
0	רמה נמוכה	5	התרשמות כללית לרבות מניסיון היועץ, השירותים שנתן, מגוון התחומים שליווה, והתאמת היועץ לביטוח הלאומי
1	רמה בינונית		
3	רמה טובה		
5	רמה טובה מאוד		
1	1 עד 4 פרויקטים שהסתיימו במהלך שנת 2018	5	מספר הפרויקטים להם נתן היועץ שירותים והסתיימו במהלך כל אחת מהשנים 2018, 2019, 2020 עבור לקוחות המעסיקים 300 עובדים לפחות. כל שנה תיבדק בנפרד, והניקוד שיינתן לכל יועץ יהיה ממוצע הניקוד שהתקבל ביחס לכל אחת מהשנים 2018, 2019, 2020
3	5 עד 9 פרויקטים שהסתיימו במהלך שנת 2018		
5	10 פרויקטים ומעלה שהסתיימו במהלך שנת 2018		
1	1 עד 4 פרויקטים שהסתיימו במהלך שנת 2019		
3	5 עד 9 פרויקטים שהסתיימו במהלך שנת 2019		
5	10 פרויקטים ומעלה שהסתיימו במהלך שנת 2019		
1	1 עד 4 פרויקטים שהסתיימו במהלך שנת 2020		
3	5 עד 9 פרויקטים שהסתיימו במהלך שנת 2020		
5	10 פרויקטים ומעלה שהסתיימו במהלך שנת 2020	10	התרשמות מתהליך שליווה היועץ
0	רמה נמוכה		
1	רמה בינונית		
7	רמה טובה		
10	רמה טובה מאוד		

נספח 2

נספח ב' (9) מעודכן - תצהיר להוכחת ניסיון המציע

אני, הח"מ _____ נושא/ת ת.ז מס' _____ לאחר שהוזהרתי כחוק, כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, נותן/ת הצהרתי זאת להוכחת עמידת _____ (להלן: "המציע") בתנאי המפורט בסעיף 10.1 למכרז, מצהיר/ה בזאת, כדלקמן:

1. הנני מכהן/ת בתפקיד _____ במציע.
2. הנני מוסמך/ת ליתן, ונותן/ת, תצהיר זה, בשמו ומטעמו של המציע.
3. בשלוש מתוך שש השנים 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, כאשר לפחות אחת מהשנים תהיה שנת 2019, שנת 2020 או שנת 2021, המציע בעל ניסיון במתן שירותי ייעוץ ארגוני עבור לפחות 3 מזמיני עבודה שונים, בכל שנה, שהינם ארגונים המעסיקים 300 עובדים לפחות כל אחד, מתוכם:
 - 3.1. בכל שנה, מזמין עבודה אחד לפחות השתייך למגזר הציבורי.
 - 3.2. בכל שנה, שירות ייעוץ אחד היה בניה וליווי של תכנית לפיתוח מנהיגות.

שנה - 2016/2017/2018/2019/2020/2021 - יש לסמן בעיגול את השנה הרלוונטית ולמלא לפחות 3 מזמיני עבודה שונים, בכל שנה במפורט לעיל

ס'	פרטים אודות הלקוח	תיאור השירותים	תקופת ביצוע הפרויקט	איש קשר מטעם הלקוח
1.	<input type="checkbox"/> מגזר ציבורי <input type="checkbox"/> מספר עובדים _____	<input type="checkbox"/> בנייה וליווי של תכנית לפיתוח מנהיגות. <input type="checkbox"/> אחר. יש לפרט: _____	מועד תחילת ביצוע הפרויקט: _____ חודש _____ שנה _____ מועד סיום ביצוע הפרויקט: _____ חודש _____ שנה _____	שם הממליץ: _____ תפקיד: _____ טלפון במשרד: _____ טלפון נייד: _____

ס'	פרטים אודות הלקוח	תיאור השירותים	תקופת ביצוע הפרויקט	איש קשר מטעם הלקוח
				דוא"ל: _____
.2	<p>_____</p> <p>□ מגזר ציבורי</p> <p>□ מספר עובדים _____ .</p>	<p>□ בנייה וליווי של תכנית לפיתוח מנהיגות.</p> <p>□ אחר. יש לפרט: _____</p> <p>_____</p>	<p>מועד תחילת ביצוע הפרויקט: _____</p> <p>חודש _____</p> <p>שנה _____</p> <p>מועד סיום ביצוע הפרויקט: _____</p> <p>חודש _____</p> <p>שנה _____</p>	<p>שם הממליץ: _____</p> <p>תפקיד: _____</p> <p>טלפון במשרד: _____</p> <p>טלפון נייד: _____</p> <p>דוא"ל: _____</p>
.3	<p>_____</p> <p>□ מגזר ציבורי</p> <p>□ מספר עובדים _____ .</p>	<p>□ בנייה וליווי של תכנית לפיתוח מנהיגות.</p> <p>□ אחר. יש לפרט: _____</p> <p>_____</p>	<p>מועד תחילת ביצוע הפרויקט: _____</p> <p>חודש _____</p> <p>שנה _____</p> <p>מועד סיום ביצוע הפרויקט: _____</p> <p>חודש _____</p> <p>שנה _____</p>	<p>שם הממליץ: _____</p> <p>תפקיד: _____</p> <p>טלפון במשרד: _____</p> <p>טלפון נייד: _____</p>

ס'	פרטים אודות הלקוח	תיאור השירותים	תקופת ביצוע הפרויקט	איש קשר מטעם הלקוח
				דוא"ל: _____

שנה - 2016/2017/2018/2019/2020/2021 - יש לסמן בעיגול את השנה הרלוונטית ולמלא לפחות 3 מזמיני עבודה שונים, בכל שנה במפורט לעיל

ס'	פרטים אודות הלקוח	תיאור השירותים	תקופת ביצוע הפרויקט	איש קשר מטעם הלקוח
1.	<input type="checkbox"/> מגזר ציבורי <input type="checkbox"/> מספר עובדים _____	<input type="checkbox"/> בנייה וליווי של תכנית לפיתוח מנהיגות. <input type="checkbox"/> אחר. יש לפרט: _____	מועד תחילת ביצוע הפרויקט: _____ חודש _____ שנה מועד סיום ביצוע הפרויקט: _____ חודש _____ שנה	שם הממליץ: _____ תפקיד: _____ טלפון במשרד: _____ טלפון נייד: _____ דוא"ל: _____
2.	_____	<input type="checkbox"/> בנייה וליווי של תכנית לפיתוח מנהיגות.	מועד תחילת ביצוע הפרויקט: _____ חודש _____ שנה	שם הממליץ: _____ תפקיד: _____

איש קשר מטעם הלקוח	תקופת ביצוע הפרויקט	תיאור השירותים	פרטים אודות הלקוח	ס'
<p>_____</p> <p>טלפון במשרד :</p> <p>_____</p> <p>טלפון נייד :</p> <p>_____</p> <p>דוא"ל :</p> <p>_____</p>	<p>מועד סיום ביצוע הפרויקט :</p> <p>חודש _____</p> <p>שנה _____</p>	<p><input type="checkbox"/> אחר. יש לפרט :</p> <p>_____</p> <p>_____</p>	<p><input type="checkbox"/> מגזר ציבורי</p> <p>מספר עובדים _____ .</p>	
<p>שם הממליץ :</p> <p>_____</p> <p>תפקיד :</p> <p>_____</p> <p>טלפון במשרד :</p> <p>_____</p> <p>טלפון נייד :</p> <p>_____</p> <p>דוא"ל :</p> <p>_____</p>	<p>מועד תחילת ביצוע הפרויקט :</p> <p>חודש _____</p> <p>שנה _____</p> <p>מועד סיום ביצוע הפרויקט :</p> <p>חודש _____</p> <p>שנה _____</p>	<p><input type="checkbox"/> בנייה וליווי של תכנית לפיתוח מנהיגות.</p> <p><input type="checkbox"/> אחר. יש לפרט :</p> <p>_____</p> <p>_____</p>	<p>_____</p> <p><input type="checkbox"/> מגזר ציבורי</p> <p>מספר עובדים _____ .</p>	.3

שנה - 2016/2017/2018/2019/2020/2021 - יש לסמן בעיגול את השנה הרלוונטית ולמלא לפחות 3 מזמיני עבודה שונים, בכל שנה במפורט לעיל

שם	פרטים אודות הלקוח	תיאור השירותים	תקופת ביצוע הפרויקט	איש קשר מטעם הלקוח
<p>1.</p> <p>_____</p> <p><input type="checkbox"/> מגזר ציבורי</p> <p><input type="checkbox"/> מספר עובדים _____.</p>	<p>בנייה וליווי של תכנית לפיתוח מנהיגות.</p> <p><input type="checkbox"/> אחר. יש לפרט: _____</p> <p>_____</p>	<p>מועד תחילת ביצוע הפרויקט: _____ חודש _____ שנה</p> <p>מועד סיום ביצוע הפרויקט: _____ חודש _____ שנה</p>	<p>שם הממליץ: _____</p> <p>תפקיד: _____</p> <p>טלפון במשרד: _____</p> <p>טלפון נייד: _____</p> <p>דוא"ל: _____</p>	
<p>2.</p> <p>_____</p> <p><input type="checkbox"/> מגזר ציבורי</p> <p><input type="checkbox"/> מספר עובדים _____.</p>	<p>בנייה וליווי של תכנית לפיתוח מנהיגות.</p> <p><input type="checkbox"/> אחר. יש לפרט: _____</p> <p>_____</p>	<p>מועד תחילת ביצוע הפרויקט: _____ חודש _____ שנה</p> <p>מועד סיום ביצוע הפרויקט: _____ חודש _____ שנה</p>	<p>שם הממליץ: _____</p> <p>תפקיד: _____</p> <p>טלפון במשרד: _____</p> <p>טלפון נייד: _____</p> <p>דוא"ל: _____</p>	

ס'	פרטים אודות הלקוח	תיאור השירותים	תקופת ביצוע הפרויקט	איש קשר מטעם הלקוח
3.	<input type="checkbox"/> מגזר ציבורי <input type="checkbox"/> מספר עובדים ____ .	<input type="checkbox"/> בנייה וליווי של תכנית לפיתוח מנהיגות. <input type="checkbox"/> אחר. יש לפרט: _____ _____	מועד תחילת ביצוע הפרויקט: _____ חודש _____ שנה _____ מועד סיום ביצוע הפרויקט: _____ חודש _____ שנה _____	שם הממליץ: _____ תפקיד: _____ טלפון במשרד: _____ טלפון נייד: _____ דוא"ל: _____

4. זהו שמי, זו חתימתי ותוכן תצהירי אמת.

אישור עורך/ת הדין

אני הח"מ, _____, עו"ד מאשר/ת כי ביום _____ הופיע/ה בפני במשרדי אשר ברחוב _____ בישוב/עיר _____ מר/גב' _____ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז. _____ /המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי ת/יהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא ת/יעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

_____ חתימת עו"ד

_____ חותמת ומספר רישיון עורך דין

_____ תאריך

נספח ד' מעודכן - היועצים המוצעים (סעיף 21.4 למכרז)

להלן פירוט היועצים המוצעים, השכלתם וניסיונם:

יועץ מס' 1:

אני, הח"מ _____ נושא/ת ת.ז. מס' _____ לאחר שהוזהרתי כחוק, כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהירה בזאת, כדלקמן:

	שם פרטי ושם משפחה:
	פירוט השכלה:
	שנות ניסיון:
	ותק אצל המציע:
<input type="checkbox"/> מועסק ביחסי עובד-מעסיק.	
<input type="checkbox"/> פרילנסר.	

מצורפים:

- קורות חיים של היועץ.
- תעודות השכלה.
- תהליך שביצע היועץ כאמור בסעיף 21.3.6 למכרז.

פירוט הפרויקטים שבוצעו עבור לקוחות המעסיקים מעל 300 עובדים

מגוון הלקוחות להם נתן היועץ שירותים בשנת 2018				
מס' לקוח	שם הלקוח	מספר עובדים	תיאור השירותים שניתנו	איש קשר מטעם הלקוח – יש לציין את שם הממליץ, מספר טלפון וכתובת הדואר האלקטרוני
.1				
.2				
.3				
.4				
.5				
.6				
.7				
.8				
.9				
.10				

				.11
				.12
מגוון הלקוחות להם נתן היועץ שירותים בשנת 2019				
איש קשר מטעם הלקוח – יש לציין את שם הממליץ, מספר טלפון וכתובת הדואר האלקטרוני	תיאור השירותים שניתנו	מספר עובדים	שם הלקוח	מס'
				.1
				.2
				.3
				.4
				.5
				.6
				.7
				.8
				.9

				.10
				.11
				.12

מגוון הלקוחות להם נתן היועץ שירותים בשנת 2020				
שם הלקוח	מספר עובדים	תיאור השירותים שניתנו	איש קשר מטעם הלקוח – יש לציין את שם הממליץ, מספר טלפון וכתובת הדואר האלקטרוני	
				.1
				.2
				.3
				.4
				.5
				.6

				.7
				.8
				.9
				.10
				.11
				.12

זהו שמי, זו חתימתי ותוכן תצהירי אמת.

אישור עורך/ת הדין

אני הח"מ, _____, עו"ד מאשר/ת כי ביום _____ הופיע/ה בפני במשרדי אשר ברחוב _____ בישוב/עיר _____ מר/גב' _____ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז. _____ /המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי ת/יהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא ת/יעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

חתימת עו"ד

חותמת ומספר רישיון עורך דין

תאריך

יועץ מס' 2:

אני, הח"מ _____ נושא/ת ת.ז מס' _____ לאחר שהוזהרתי כחוק, כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהירה בזאת, כדלקמן:

	שם פרטי ושם משפחה:
	פירוט השכלה:
	שנות ניסיון:
	ותק אצל המציע:
<input type="checkbox"/> מועסק ביחסי עובד-מעסיק.	
<input type="checkbox"/> פרילנסר.	

מצורפים:

- קורות חיים של היועץ.
- תעודות השכלה.
- תהליך שביצע היועץ כאמור בסעיף 21.3.6 מכרז.

פירוט הפרויקטים שבוצעו עבור לקוחות המעסיקים מעל 300 עובדים

מגוון הלקוחות להם נתן היועץ שירותים בשנת 2018				
מס' לקוח	שם הלקוח	מספר עובדים	תיאור השירותים שניתנו	איש קשר מטעם הלקוח – יש לציין את שם הממליץ, מספר טלפון וכתובת הדואר האלקטרוני
.1				
.2				
.3				
.4				
.5				
.6				
.7				
.8				
.9				
.10				

				.11
				.12
מגוון הלקוחות להם נתן היועץ שירותים בשנת 2019				
איש קשר מטעם הלקוח – יש לציין את שם הממליץ, מספר טלפון וכתובת הדואר האלקטרוני	תיאור השירותים שניתנו	מספר עובדים	שם הלקוח	מס'
				.1
				.2
				.3
				.4
				.5
				.6
				.7
				.8

				.9
				.10
				.11
				.12

מגוון הלקוחות להם נתן היועץ שירותים בשנת 2020				
שם הלקוח	מספר עובדים	תיאור השירותים שניתנו	איש קשר מטעם הלקוח – יש לציין את שם הממליץ, מספר טלפון וכתובת הדואר האלקטרוני	
				.1
				.2
				.3
				.4
				.5

				.6
				.7
				.8
				.9
				.10
				.11
				.12

זהו שמי, זו חתימתתי ותוכן תצהירי אמת.

אישור עורך/ת הדין

אני הח"מ, _____, עו"ד מאשר/ת כי ביום _____ הופיעה בפני במשרדי אשר ברחוב _____ בישוב/עיר _____ מר/גב' _____ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז. _____ /המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי ת/יהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא ת/יעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

_____ תאריך
 _____ חותמת ומספר רישיון עורך דין
 _____ חתימת עו"ד

יועץ מס' 3:

אני, הח"מ _____ נושא/ת ת.ז מס' _____ לאחר שהוזהרתי כחוק, כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהירה בזאת, כדלקמן:

	שם פרטי ושם משפחה:
	פירוט השכלה:
	שנות ניסיון:
	ותק אצל המציע:
<input type="checkbox"/> מועסק ביחסי עובד-מעסיק. <input type="checkbox"/> פרילנסר.	

מצורפים:

- קורות חיים של היועץ.
- תעודות השכלה.
- תהליך שביצע היועץ כאמור בסעיף 21.3.6 למכרז.

פירוט הפרויקטים שבוצעו עבור לקוחות המעסיקים מעל 300 עובדים

מגוון הלקוחות להם נתן היועץ שירותים בשנת 2018				
מס' לקוח	שם הלקוח	מספר עובדים	תיאור השירותים שניתנו	איש קשר מטעם הלקוח – יש לציין את שם הממליץ, מספר טלפון וכתובת הדואר האלקטרוני
.1				
.2				
.3				
.4				
.5				
.6				
.7				
.8				
.9				
.10				

				.11
				.12
מגוון הלקוחות להם נתן היועץ שירותים בשנת 2019				
איש קשר מטעם הלקוח – יש לציין את שם הממליץ, מספר טלפון וכתובת הדואר האלקטרוני	תיאור השירותים שניתנו	מספר עובדים	שם הלקוח	מס'
				.1
				.2
				.3
				.4
				.5
				.6
				.7
				.8
				.9

				.10
				.11
				.12

מגוון הלקוחות להם נתן היועץ שירותים בשנת 2020				
שם הלקוח	מספר עובדים	תיאור השירותים שניתנו	איש קשר מטעם הלקוח – יש לציין את שם הממליץ, מספר טלפון וכתובת הדואר האלקטרוני	
				.1
				.2
				.3
				.4
				.5
				.6

				.7
				.8
				.9
				.10
				.11
				.12

זהו שמי, זו חתימתי ותוכן תצהירי אמת.

אישור עורך/ת הדין

אני הח"מ, _____, עו"ד מאשר/ת כי ביום _____ הופיע/ה בפני במשרדי אשר ברחוב _____ בישוב/עיר _____ מר/גב' _____ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז. _____ /המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי ת/יהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא ת/יעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

חתימת עו"ד

חותמת ומספר רישיון עורך דין

תאריך

יועץ מס' 4:

אני, הח"מ _____ נושא/ת ת.ז מס' _____ לאחר שהוזהרתי כחוק, כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהירה בזאת, כדלקמן:

	שם פרטי ושם משפחה:
	פירוט השכלה:
	שנות ניסיון:
	ותק אצל המציע:
<input type="checkbox"/> מועסק ביחסי עובד-מעסיק.	
<input type="checkbox"/> פרילנסר.	

מצורפים:

- קורות חיים של היועץ.
- תעודות השכלה.
- תהליך שביצע היועץ כאמור בסעיף 21.3.6 למכרז.

פירוט הפרויקטים שבוצעו עבור לקוחות המעסיקים מעל 300 עובדים

מגוון הלקוחות להם נתן היועץ שירותים בשנת 2018				
מס' לקוח	שם הלקוח	מספר עובדים	תיאור השירותים שניתנו	איש קשר מטעם הלקוח – יש לציין את שם הממליץ, מספר טלפון וכתובת הדואר האלקטרוני
.1				
.2				
.3				
.4				
.5				
.6				
.7				
.8				
.9				
.10				

				.11
				.12
מגוון הלקוחות להם נתן היועץ שירותים בשנת 2019				
איש קשר מטעם הלקוח – יש לציין את שם הממליץ, מספר טלפון וכתובת הדואר האלקטרוני	תיאור השירותים שניתנו	מספר עובדים	שם הלקוח	מס'
				.1
				.2
				.3
				.4
				.5
				.6
				.7
				.8
				.9

				.10
				.11
				.12

מגוון הלקוחות להם נתן היועץ שירותים בשנת 2020				
שם הלקוח	מספר עובדים	תיאור השירותים שניתנו	איש קשר מטעם הלקוח – יש לציין את שם הממליץ, מספר טלפון וכתובת הדואר האלקטרוני	
				.1
				.2
				.3
				.4
				.5
				.6
				.7
				.8
				.9
				.10

				.11
				.12

זהו שמי, זו חתימתי ותוכן תצהירי אמת.

אישור עורך/ת הדין

אני הח"מ, _____, עו"ד מאשר/ת כי ביום _____ הופיע/ה בפני במשרדי אשר ברחוב _____ בישוב/עיר _____ מר/גב' _____ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז. _____ /המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי ת/יהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא ת/יעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

_____ חתימת עו"ד

_____ חותמת ומספר רישיון עורך דין

_____ תאריך

יועץ מס' 5:

אני, הח"מ _____ נושא/ת ת.ז מס' _____ לאחר שהוזהרתי כחוק, כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהירה בזאת, כדלקמן:

	שם פרטי ושם משפחה:
	פירוט השכלה:
	שנות ניסיון:
	ותק אצל המציע:
<input type="checkbox"/> מועסק ביחסי עובד-מעסיק.	
<input type="checkbox"/> פרילנסר.	

מצורפים:

- קורות חיים של היועץ.
- תעודות השכלה.
- תהליך שביצע היועץ כאמור בסעיף 21.3.6 למכרז.

פירוט הפרויקטים שבוצעו עבור לקוחות המעסיקים מעל 300 עובדים

מגוון הלקוחות להם נתן היועץ שירותים בשנת 2018				
מס' לקוח	שם הלקוח	מספר עובדים	תיאור השירותים שניתנו	איש קשר מטעם הלקוח – יש לציין את שם הממליץ, מספר טלפון וכתובת הדואר האלקטרוני
.1				
.2				
.3				
.4				
.5				
.6				
.7				
.8				
.9				
.10				

חתימת המציע + חותמת _____

				.11
				.12
מגוון הלקוחות להם נתן היועץ שירותים בשנת 2019				
איש קשר מטעם הלקוח – יש לציין את שם הממליץ, מספר טלפון וכתובת הדואר האלקטרוני	תיאור השירותים שניתנו	מספר עובדים	שם הלקוח	מס'
				.1
				.2
				.3
				.4
				.5
				.6
				.7
				.8
				.9

				.10
				.11
				.12
מגוון הלקוחות להם נתן היועץ שירותים בשנת 2020				
איש קשר מטעם הלקוח – יש לציין את שם הממליץ, מספר טלפון וכתובת הדואר האלקטרוני	תיאור השירותים שניתנו	מספר עובדים	שם הלקוח	
				.1
				.2
				.3
				.4
				.5
				.6
				.7

				.8
				.9
				.10
				.11
				.12

זהו שמי, זו חתימתי ותוכן תצהירי אמת.

אישור עורך/ת הדין

אני הח"מ, _____, עו"ד מאשר/ת כי ביום _____ הופיעה בפני במשרדי אשר ברחוב _____ בישוב/עיר _____ מר/גב' _____ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז. _____/המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי ת/יהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא ת/יעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

_____ חתימת עו"ד

_____ חותמת ומספר רישיון עורך דין

_____ תאריך