



הביטוח הלאומי

מכרז מספר מ-2027) 2024, להפעלת מועדונים לנפגעי פעולות איבה (נכים ומשפחות שכולות)

מענה לשאלות הבהרה למכרז

מסמכי המענה מהווים חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז. על המציע לצרף את מסמכי המענה להצעתו למכרז כאשר הם חתומים בכל עמוד על ידי מורשה החתימה אצלו. בכל מקרה של סתירה בין מסמכי המכרז למסמכי המענה, יגברו מסמכי המענה לשאלות הספקים – 8.9.25

שלום רב,

1. כללי

- 1.1. במסמך זה מפורטות תשובות לשאלות למכרז כפי שהתקבלו אצל הביטוח הלאומי מספקים.
- 1.2. בהתאם לתשובות ולשאלות המפורטות להלן, נוסחו חלק מסעיפי המכרז מחדש. על המציעים במכרז לקרוא בעיון את השינויים ולקחת בחשבון את תכולות השירותים ועלותם.
- 1.3. בנוסף למסמך זה מפרסם הביטוח הלאומי נוסח מתוקן למכרז הכולל את הטמעת השינויים והתיקונים המפורטים להלן (כולל נספח מתוקן להגשת הצעת המחיר – על גביו יש למלא את הצעת המחיר של המציע).
- 1.4. להלן מועדי המכרז החדשים:

הפעילות	תאריך ושעה
הגשת שאלות ספקים למכרז – סבב 2, לדוא"ל: danabr@nioi.gov.il	עד לתאריך: 16.11.2025
מענה הביטוח הלאומי לשאלות ספקים – סבב 2	עד לתאריך: 11.12.2025
מועד אחרון להגשת ההצעות למכרז לתיבת המכרזים של הביטוח הלאומי, רחוב יפו 217 ירושלים.	עד לתאריך: 04.01.2026 שעה: 12:00



הביטוח הלאומי

מכרז מספר מ(2027) 2024, להפעלת מועדונים לנפגעי פעולות איבה (נכים ומשפחות שכולות)

מענה לשאלות הבהרה למכרז

מסמכי המענה מהווים חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז. על המציע לצרף את מסמכי המענה להצעתו למכרז כאשר הם חתומים בכל עמוד על ידי מורשה החתימה אצלו. בכל מקרה של סתירה בין מסמכי המכרז למסמכי המענה, יגברו מסמכי המענה לשאלות הספקים – 8.9.25

2. מענה לשאלות הבהרה

מס' סידורי	מספר עמוד	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	פירוט השאלה/בקשת הבהרה	תשובת הביטוח הלאומי –
1.	7	4.3.4	מבוקש, כי תנאי הסף למשרת מנהל פרויקט ומדריך מקצועי יורחבו גם לניסיון בניהול ו/או ליווי פרויקט עבור אוכלוסיית יעד שהיא אנשים עם מוגבלות שכן הניסיון שנצבר במסגרת הפעלת פרויקט כזה רלוונטי ומעניק ניסיון משמעותי לצורך מתן השירותים בהתאם למכרז	הבקשה לא מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז.
2.	11	7.1 ב'	מבוקש לאפשר זכיה במכרז של יותר מספק אחד למשל: בהתאם לתשתית הפיזית והמעטפת הארגונית שכל ארגון יכול להציע באותו אזור. יש יתרון בכך שמספר ספקים יפעילו את השירות, דבר שיעודד תחרות ויסייע לשמירה ושיפור איכות השירות.	הבקשה לא מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז.
3.	12	7.3.2	מבוקש לאפשר למציע לקבל ניקוד עבור צירוף מפרט למתקנים רלוונטיים רק לחלק מהאזורים המבוקשים ולא עבור שלושתם, בכפוף להתחייבותו להגיש בהמשך מפרט למתקן באזור החסר.	סעיף זה נכלל במסגרת מרכיבי האיכות במכרז. המציע רשאי להציע עד שלושה מתקנים ובהתאמה למספר המתקנים שיציע (ואשר עומדים במלואם בתנאי האיכות) יינתן לו הניקוד כמופיע בסעיף זה.
4.	13	7.3.3	מבוקש, כי פרמטר הניסיון יורחב לתחום אנשים עם מוגבלות. תחום זה משיק לנפגעי פעולות איבה ויכול להוות ניסיון משמעותי למתן השירות לפי המכרז	הבקשה לא מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז
5.	24	15.2.1.1 ט'	מבוקש להבהיר סעיף זה של ביסוס הפעלת המועדונים הקיימים על בסיס התשתית הארגונית הקיימת – האם הזוכה יידרש לקחת על עצמו חלק מהתשתית הארגונית הקיימת היום, קרי, מבנה, כח אדם, מערכות מידע או כל רכיב אחר מלבד המשתתפים עצמם? האם בשלב הראשון נדרש הזוכה להפעיל את המועדונים בתשתית הפיזית הקיימת עד לארגון המבנה החדש?	הזוכה אינו מחויב להשתמש בתשתית הקיימת אלא הסעיף מתייחס לכך שהזוכה מחויב לפעול לשימורם של המשתתפים הקיימים.
6.	24	15.2.1.1 י'	מבוקשת הבהרה, מהם הדרישות לצורך קבלת אישור נציג הביטוח הלאומי להפעלת המועדון? וכן מה עשויים להיות הגורמים למניעת קבלת האישור?	הדרישות מפורטות בסעיף 15.2.1.1 א-י' ומתייחסות להשלמת שלב א' במלואו ובהתאם ללוחות הזמנים המוצגים והכל על פי מסמכי המכרז
7.	25	15.2.2.1	מרכיב 1 – שטח המועדון – ככל ותחשיב שטח מועדון הינו 6 מ"ר לכל משתתף, מבוקש לאפשר התחלה במבנה קטן יותר עם אפשרות להגדלת השטח, כך גם לגבי המבנה המוצע.	ראו שינוי בנוסח סעיף זה במכרז העדכני. כלל השינויים מפורטים בנוסף גם בנספח א' במענה לשאלות הבהרה
8.	25	15.2.2.1	מרכיב 4 – חנייה – מבוקש להסיר דרישה זו. לא בכל מרחב מרכזי בעיר ניתן לשכור גם 5 מקומות חנייה. דרישה זו עלולה לעמוד בסתירה עם תקנות עירוניות וחוק חניית נכים.	הבקשה לא מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז
9.	30	15.2.5.1 ב'	רשום כי הן מנהל הפרויקט והן המנהל המקצועי נדרש להציגם כבר בשלב ההצעות למכרז – מבוקש כי בשלב ההצעות יידרש המציע להציג רק את מנהל הפרויקט שכבר מועסק אצלו.	שני התפקידים הם תפקידי ליבה ועל כן יש חשיבות להצגתם במעמד הגשת ההצעה למכרז. הבקשה לא מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז.
10.	30	15.2.5.1 ב'	לעניין היקף המשרה של המנהל המקצועי - כיוון שהמנהל המקצועי יכול להיות פריילנסר, מבוקש לאפשר התקשרות בחלקיות מישרה בהתאם לנפח השירות ההתחלתי או לחילופין לאפשר לפצל לשני אנשים כשסך כל היקף העסקתם לא יפחת ממשרה – כך יתאפשר	המדריך המקצועי מהווה דמות מפתח בפרויקט, תשומות העבודה שלו מחייבות משרה מלאה. הבקשה לא מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז



הביטוח הלאומי

מכרז מספר מ(2027) 2024, להפעלת מועדונים לנפגעי פעולות איבה (נכים ומשפחות שכולות)

מענה לשאלות הבהרה למכרז

מסמכי המענה מהווים חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז. על המציע לצרף את מסמכי המענה להצעתו למכרז כאשר הם חתומים בכל עמוד על ידי מורשה החתימה אצלו. בכל מקרה של סתירה בין מסמכי המכרז למסמכי המענה, יגברו מסמכי המענה לשאלות הספקים – 8.9.25

מס' סידורי	מספר עמוד	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	פירוט השאלה/בקשת הבהרה	תשובת הביטוח הלאומי –
			פריסה ארצית של המענה המקצועי לצוות וכן השלמת תחומי ידע ומומחיות של המנחים.	
11.	32	15.2.6	דיווח ובקרה סעיפים 3+4 – מימוש פוטנציאל – מבוקש להבהיר כי פוטנציאל משותפים מדובר באנשים אשר פרטיהם הועברו על ידי הביטוח לאומי לאחר שנתנו הסכמתם ליצירת קשר	התשובה חיובית
12.	33	15.2.7	האירועים המפורטים בטבלה מנוסחים במונחים כלליים מאוד כגון: "אי מוכנות", "אי תפקוד". מבוקשת הבהרה בייחוד כאשר המציע חשוף לעיצום כספי בגין אירועים אלו	"אי מוכנות": היעדר תשתית ארגונית ופיזית; מועדון שאינו פעיל בהתאם לתכולת הפעילות הנדרשת ו/או אינו פתוח לקהל היעד. "אי תפקוד": כמפורט בשדה דרישות המכרז בסעיף זה. יובהר כי: האירועים המפורטים בטבלת הפיצוי המוסכם מבוססים על מחויבויות הזוכה במכרז. לכל חריגה ממחויבויות אלה מוצמד סימון כמותי של החריגה.
13.	41	10	מבוקשת הבהרה האם יינתן שיפוי כספי למציע בגין העלות שכר חריגה בהתאם לעדכון הסכמים קיבוציים כגון: הסכם עובדים סוציאליים.	הבקשה לא מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז
14.	42	11.1	המבטח העביר מספר תיקונים/הערות: שורה 2 - ימחקו המילים "ו/או מי מטעמו".	ללא שינוי בתנאי המכרז
15.	45	18.2	המבטח העביר מספר תיקונים/הערות: שורה 1 – לאחר המילה "הספק" תיוסוף המילה "יפעל ל". לאחר המילה "ייוודא" יתווספו המילים "ככל הניתן" שורה 2 – לאחר המילים "נאותים" יתווספו המילים "בהתאם לאופי והיקף ההתקשרות".	ללא שינוי בתנאי המכרז
16.	45	18.3	המבטח העביר מספר תיקונים/הערות: שורה 1 – לאחר המילה "וציוד" תתווסף המילה "בבעלותו".	מאושר ראו שינוי בנוסח המכרז העדכני.
17.	46	18.7	המבטח העביר מספר תיקונים/הערות: מבוקש למחוק את הסעיף.	ללא שינוי בתנאי המכרז
18.	46	18.8	המבטח העביר מספר תיקונים/הערות: בסוף שורה 4 – לאחר המילה "הביטוח" יתווספו המילים: " על אף האמור לעיל, אי המצאת אישור עריכת הביטוח במועד לא תהווה הפרה יסודית, אלא אם חלפו 10 ימים ממועד בקשת העמותה מאת הקבלן בכתב, להמצאת אישור עריכת הביטוח כאמור."	ללא שינוי בתנאי המכרז
19.	46	18.15	המבטח העביר מספר תיקונים/הערות: בסוף שורה 4 : לאחר המילים "לא יחול כלפי אדם שביצע נזק בזדון" תימחק המילה "לספק".	מאושר ראו שינוי בנוסח המכרז העדכני.
20.	47	18.18	המבטח העביר מספר תיקונים/הערות: שורה 3 – אחרי המילים "מידע ומסמכים" יתווספו המילים "בהתאם לתנאי הפוליסה".	מאושר ראו שינוי בנוסח המכרז העדכני.
21.	50	נספח ג' – אישור קיום ביטוחים	המבטח העביר מספר תיקונים/הערות: פרק אחריות מקצועית – בגבול אחריות הספרה "8" תוחלף בספרה "4". פרק אחריות מקצועית - ימחקו קודים 325,327,326.	מאושר ראו שינוי בנוסח המכרז העדכני.
22.	74	17.8.6	מבוקש להבהיר כי בשלב הגשת ההצעות לא נדרש המציע לספק ריהוט וציוד וכי המבנה המוצע נדרש להיות רק בעל פוטנציאל להתאמתו לדרישות חלוקת פנים והצטיידות במהלך תקופת ההתארגנות למתן השירותים	בשלב ההצעה יוצגו המתקנים בהם יופעלו המועדונים באם המציע יזכה ובהתאם לסעיף 7.3.2. המציע נדרש לעמוד בהשלמת הציוד והאמצעים עד סיום שלב אי' כאמור בסעיף



הביטוח הלאומי

מכרז מספר מ-2027 (2024), להפעלת מועדונים לנפגעי פעולות איבה (נכים ומשפחות שכולות)

מענה לשאלות הבהרה למכרז

מסמכי המענה מהווים חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז. על המציע לצרף את מסמכי המענה להצעתו למכרז כאשר הם חתומים בכל עמוד על ידי מורשה החתימה אצלו. בכל מקרה של סתירה בין מסמכי המכרז למסמכי המענה, יגברו מסמכי המענה לשאלות הספקים – 8.9.25

מס' סידורי	מספר עמוד	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	פירוט השאלה/בקשת הבהרה	תשובת הביטוח הלאומי –
				15.2.1.1. במעמד ההצעה יוכל להציג פוטנציאל והדמיות של הצידוד במתקן המוצע על פי המפרט המחייב בסעיף 17.8.6.
23.	80	17.9.2.1	סעיף 2 - עלות למשתתף – מבוקש, כי העלות למשתתף תורכב מתשלום חודשי קבוע למציע ותוספת תגמול המותנית בהגעה פיזית. עלות המושבת רק על הגעה פיזית תקשה על המציג בתכנון הפעילות ומתן השירותים באופן קבוע.	במכרז מופיעים מנגנוני הגנה בפני סיכונים הזוכה כגון: תקופת ניסיון בסעיף 15.2.4, תמרוץ בסעיף 15.2.8. לפיכך איננו רואים הצדקה לבקשה זאת. הבקשה לא מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז.
24.	80	17.9.2.1	מבוקשת הבהרה לגבי תשלום למציע במקרים שאינם בשליטתו כגון: כוח עליון, מצב חירום וכיו' והוא נאלץ לסגור את הפעילות אך להמשיך לשאת בתשלומים השונים כגון: ארנונה, שכר לעובדים, שכ"ד וכיו'.	ככל ויקבע על ידי הגורם המוסמך בביטוח הלאומי כי אירע האירוע שהינו כח עליון או הוכרז מצב חירום במדינה על ידי הגורמים המוסמכים לכך. ישא המוסד בתשלום שכר דירה, חשמל, מים וארנונה בלבד והכל כנגד הצגת קבלות וחווה השכירות/ או הערכת שמאי בהתאם לרלוונטיות ולשיקול דעתו הבלעדית של הביטוח הלאומי. הבקשה לא מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז.
25.	6	4.3.1	נא אשרו כי ניתן לעמוד בתנאי הסף באמצעות ניסיון המציע באשכול חברות תחת ח.פ. מאגד.	הבקשה לא מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז.
26.	6	4.3.1	נודה להבהרת עורך המכרז כי ניתן להציג, לצורך עמידה בתנאי הסף, פרויקטים המנוהלים באמצעות חברת בת בשליטה מלאה, ובלבד שהם עומדים בדרישות המכרז. ראו לעניין זה בפסק הדין בעת"מ 31223-10-20 נכסי אריאל - פרויקטים בע"מ נ' מדינת ישראל - משרד החינוך.	הבקשה לא מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז.
27.	6	4.3.1	נא אשרו כי פעילות אבחון "מיצוי זכויות" עבור אוכלוסיית נכות נפשית או פיזית - נחשבת "פעילות שיקום".	הבקשה לא מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז.
28.	6	4.3.1	"מתקן ייעודי" – נא הבהירו כי הפעלת פעילות פנאי במעון של משרד הרווחה עומד בדרישות הגדרה זו.	מאושר ובתנאי שעומד בתנאי הסף.
29.	6	4.3.1	על מנת להרחיב את מעגל המשתתפים במכרז, נא הבהרתכם כי ניתן לעמוד בתנאי סעיף 4.3.1 באמצעות פרויקטים נפרדים.	הבקשה לא מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז. סעיף זה מתייחס לתנאים מצטברים בלפחות פעילות אחת.
30.	-	כללי	נבקשכם לאפשר סבב שאלות הבהרה נוסף	הבקשה מתקבלת. יובהר כי ניתן יהיה לשאול שאלות הבהרה אך ורק בנוגע לשינויים ולעדכונים שבוצעו בסבב שאלות ההבהרה הנוכחי.
31.	-	כללי	לאור מורכבות המכרז, נבקשכם לפרסם מועד הגשה בפער סביר ממועד פרסום התשובות.	מקובל, מועד ההגשה נדחה. מועד חדש מפורסם באתר ובעיתונות.
32.	-	כללי	נבקשכם להעביר את אופן ההגשה – להגשה מקוונת	אין שינוי במסמכי המכרז. הגשת המכרז הינה בתיבת הצעות כמפורט במסמכי המכרז.
33.	12	7.3.2	כיצד נדרש המציע לצרף את הסרטון למענה?	הסרטון יצורף למעטפת המענה על גבי דיסקאון-קי.
34.	14	7.3.5.1	נא אשרו כי הספק ראשי לעשות שימוש נוסף בשטח המושכר בימים ו/או בשעות שאינן בפעילות.	הבקשה לא מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז.



הביטוח הלאומי

מכרז מספר מ(2027) 2024, להפעלת מועדונים לנפגעי פעולות איבה (נכים ומשפחות שכולות)

מענה לשאלות הבהרה למכרז

מסמכי המענה מהווים חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז. על המציע לצרף את מסמכי המענה להצעתו למכרז כאשר הם חתומים בכל עמוד על ידי מורשה החתימה אצלו. בכל מקרה של סתירה בין מסמכי המכרז למסמכי המענה, יגברו מסמכי המענה לשאלות הספקים – 8.9.25

מס' סידורי	מספר עמוד	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	פירוט השאלה/בקשת הבהרה	תשובת הביטוח הלאומי –
35.	14	7.3.5.1	נא אשרו כי ניתן להציב מתקני ממכר בסביבת המועדון (שתייה, חטיפים וכד')	הבקשה לא מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז
36.	14	7.3.5.1 (תת סעיף 3-4)	נא הבהירו מהי כמות הטיוולים והסיוורים שהתרחשו בשלוש השנים האחרונות. בנוסף נא צרפו דוגמא לטיול וסיוור.	כל המידע הרלוונטי צורף למכרז.
37.	69	17.8.4	עובדי המציע - נבקשכם לבטל את הדרישה לפיה חלה חובת להעסקת מנהל הפרויקט 6 חודשים טרם יום הגשת המכרז. מדובר בתנאי שאינו אפשרי לאור תזוזת מועדי המכרזים.	הבקשה לא מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז
38.	-	כללי	בהתאם למנגנון בונים שנקבע לספק, נבקשכם לפרט את כמות המצטרפים לכל מועדון וקצב גידול שנתי לכל שנה בשלוש השנים האחרונות.	קצב הגידול ומנגנון הבונים תלוי חד ערכית בביצועי הזוכה בהסתמך על רשימות המשתתפים הפוטנציאליים שיועברו לו על ידי הביטוח הלאומי.
39.	12	7.3.2	מבוקש להבהיר כי המציע יציג תוכנית כללית למתקן, שתחייב אותו אח"כ, אך לא יציג נכס ספציפי עם הסכם שכירות. במידה והמציע יזכה, ידרש להציג שוב נכס לאישור המשרד. (ע"מ 74-76 סעיף 17.8.6.1)	הבקשה לא מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז. יש לקרוא היטב וביסודיות את מסמכי המכרז. כמפורט בסעיף 7.3.2-ב-ג ואת לוחות הזמנים להעמדת המתקנים על ציודם המלא כמפורט 15.2.1ב
40.	12	7.3.2	בסעיף מצויין כי המציע יציע עד 3 מתקנים - כיצד ינוקד ניוקד איכות למציע שהציג רק 1 מתקן? כיצד ינוקד למציע שציג 2 מתקנים? כיצד ינוקד למציע שציג 3 מתקנים?	כל מתקן שווה ל-5 נקודות. סה"כ 15 נקודות מירביות.
41.		כללי	האם במכרז יבחר ספק אחד שיצטרך להקים את כל ששת המועדונים ברחבי הארץ?	התשובה חיובית. מספר המועדונים בהתאם לצרכי המוסד
42.	25	15.2.2.1.1	האם שטח המועדון המינימלי הנדרש הוא 150 מ"ר ברוטו או נטו?	ראו שינוי בנוסח סעיף זה במכרז העדכני. כלל השינויים מפורטים בנוסף גם בנספח א' במענה לשאלות ההבהרה
43.	-	כללי	מבוקש לקבל את חוברת המכרז בקובץ וורד או בקובץ PDF הניתן לחיפוש.	בוצע
44.	25	15.2.2.1.7	האם ניתן שחדרי השירותים יהיו מחוץ למועדון?	ראו שינוי בנוסח סעיף זה, המצורף בנספח א'.
45.	25	15.2.2.1.8	מבוקש לקבל רשימת ציוד וחומרים לחוגים השונים.	ראו פירוט רשימת ציוד לשם המחשה בנוסח סעיף זה במכרז העדכני. כלל השינויים מפורטים בנוסף גם בנספח א' במענה לשאלות ההבהרה.
46.	80	הצעת מחיר	מבוקש להבהיר כי עלות למשתתף כוללת ארוחת בוקר בלבד. וכי ארוחת צהריים תסופק רק בטיול לפי סעיף 17.9.2.1.3	ככתוב בפירוש במכרז: העלות למשתתף כוללת בין היתר ארוחת בוקר וכיבוד רץ על פי המפרט במכרז בסעיף 15.2.3.1.6-7
47.	27	15.2.3.1.3	מהו הזמן המקסימלי להרצאה אחת (דקות)?	ארוחת צהריים תסופק רק בטיול לפי סעיף 17.9.2.1.3 משך הרצאה מקסימלי הינו 90 דקות.



הביטוח הלאומי

מכרז מספר מ-2027 (2024), להפעלת מועדונים לנפגעי פעולות איבה (נכים ומשפחות שכולות)

מענה לשאלות הבהרה למכרז

מסמכי המענה מהווים חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז. על המציע לצרף את מסמכי המענה להצעתו למכרז כאשר הם חתומים בכל עמוד על ידי מורשה החתימה אצלו. בכל מקרה של סתירה בין מסמכי המכרז למסמכי המענה, יגברו מסמכי המענה לשאלות הספקים – 8.9.25

מס' סידורי	מספר עמוד	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	פירוט השאלה/בקשת הבהרה	תשובת הביטוח הלאומי –
				ראו שינוי בנוסח סעיף זה במכרז העדכני. כלל השינויים מפורטים בנוסף גם בנספח א' במענה לשאלות הבהרה.
48.	27	15.2.3.1.5	מהי כמות מקסימלית ומהי כמות מינימלית של המשתתפים ביום טיול?	מינימום משתתפים בטיול או בסיוור יהיה 30% מסך החברים ולא פחות מ-5 חברים. מקסימום משתתפים הינו סך החברים במועדון. ראו שינוי בנוסח סעיף זה במכרז העדכני. כלל השינויים מפורטים בנוסף גם בנספח א' במענה לשאלות הבהרה.
49.	27	15.2.3.1.4	האם ביום שבו מתקיים סיוור, נדרש להגיש ארוחת צהריים? מה כמות משתתפים מינימלית ומה כמות מקסימלית לסיוור.	ככתוב בפירוש במכרז: העלות למשתתף כוללת בין היתר ארוחת בוקר וכיבוד רץ על פי המפרט במכרז. כמות משתתפים תשובה זהה לתשובה שניתנה לשאלה 48.
50.	80		האם רכיב "עלות למשתתף ישולם גם ביום שבו מתקיים "טיול" או סיוור?"	התשובה חיובית.
51.	31	15.2.5.2	לגבי תת סעיף 4+ה3 - מבוקש לאשר כי הספק לא יצטרך להעסיק איש אחזקה ואיש ניקיון, אלא יוכל להעסיק קבלני משנה שיבואו למועדון למידי פעם פי הצורך ובהתאמה לדרישות המכרז. (לדעתנו, אין צורך ל	מאושר ובתנאי שיעמוד בדרישות המכרז לניקיון
52.	-	כללי	מבוקש לקבל כמויות, בהסתמך על נתוני העבר של כמות המשתתפים בכל חוג, כמות חוגים, כמות משתתפים בפועל בשנה- לפי כל סניף. שנים 2022-2024	כל המידע האפשרי פורסם במכרז.
53.	7	1.7.4.3.4	נבקש שיוכר ניסיונו של מנהל הפרויקט המוצע בעבודה עם נפגעי פעולות איבה או משפחות שכולות כחלק מתפקיד שוטף בעבודתו ולא במסגרת פרויקט ייעודי עבור נפגעי פעולות איבה.	תנאי הסף לעניין הניסיון המקצועי של מנהל הפרויקט המוצע יימחק ובמקומו יבוא הנוסח הבא: "מנהל הפרויקט המוצע יהיה בעל ניסיון בתחום הרווחה או השיקום, בישראל, ואשר אוכלוסיית היעד נמנתה על משפחות שכולות או נפגעי איבה בתקופה של שנתיים רצופות לפחות בטווח התאריכים 01.01.2018 ועד יום הגשת הצעה למכרז".
			ראו שינוי בנוסח סעיף זה במכרז העדכני. כלל השינויים מפורטים בנוסף גם בנספח א' במענה לשאלות הבהרה.	
54.	7	2.7.4.3.4	נבקש שיוכר ניסיונו של המדריך המוצע בעבודה עם נפגעי פעולות איבה או משפחות שכולות כחלק מתפקיד שוטף בעבודתו ולא במסגרת פרויקט ייעודי עבור נפגעי פעולות איבה.	תנאי הסף לעניין הניסיון המקצועי של המדריך המקצועי המוצע יימחק ובמקומו יבוא הנוסח הבא: "המדריך המקצועי המוצע יהיה בעל ניסיון בתחום הרווחה או השיקום, בישראל, ואשר אוכלוסיית היעד נמנתה על משפחות שכולות או נפגעי איבה בתקופה של שנתיים רצופות לפחות בטווח התאריכים 01.01.2018 ועד יום הגשת הצעה למכרז".
			ראו שינוי בנוסח סעיף זה במכרז העדכני. כלל השינויים מפורטים בנוסף גם בנספח א' במענה לשאלות הבהרה.	



הביטוח הלאומי

מכרז מספר מ-2027 (2024), להפעלת מועדונים לנפגעי פעולות איבה (נכים ומשפחות שכולות)

מענה לשאלות הבהרה למכרז

מסמכי המענה מהווים חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז. על המציע לצרף את מסמכי המענה להצעתו למכרז כאשר הם חתומים בכל עמוד על ידי מורשה החתימה אצלו. בכל מקרה של סתירה בין מסמכי המכרז למסמכי המענה, יגברו מסמכי המענה לשאלות הספקים – 8.9.25

מס' סידורי	מספר עמוד	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	פירוט השאלה/בקשת הבהרה	תשובת הביטוח הלאומי –
55.	7	ד' מנהל הפרויקט	נבקש להסיר את הדרישה כי מנהל הפרויקט המוצג נדרש להיות מועסק אצל המציע כשכיר לפחות 6 חודשים אצל המציע, ולחלופין לאפשר למציע להציג מנהל פרויקט אשר יעמוד בכל תנאי הסף הנדרשים, ובמידה והמציע יוכרז כזוכה הוא מתחייב כי מנהל הפרויקט אשר הוצג במסגרת הצעתו במכרז יועסק על ידי המציע כמנהל הפרויקט.	הבקשה לא מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז
56.	25	15.2.2.1.7	בסעיף זה ישנה דרישה להעמיד חדרי שירותים שלפחות אחד מהם עם נגישות לאנשים עם מוגבלות, נבקש להבהיר האם שירותים/ שירותי נכים אשר ממוקמים במבני ציבור במרחק סביר משטח המועדון יכולים לשמש את המועדון לצורך עמידה במפרט התשתיות והציוד הנדרש? או לחלופין נדרש להעמיד שירותים/ שירותי נכים ייעודיים למועדון בנוסף לשירותים הממוקמים במבני ציבור?	ראו תשובה לשאלה 44.
57.	27	15.2.3.1.2.1	נבקש הבהרה, האם הכוונה להפעלת לפחות 2 חוגים ברצועת הבוקר וגם לפחות 2 חוגים ברצועת אחה"צ או לפחות 2 חוגים רק באחת מהרצועות.	ברצועת אחה"צ נדרש להפעיל בנפרד את פעילויות החוגים על פי המתכונת המפורטת בבוקר. ראו שינוי בנוסח סעיף זה, המצורף בנספח א'.
58.	38	3.3	בסעיף זה צוין כי תקופת ההתקשרות הינה עד למקסימום של 5 שנים (1 שנה + 4 תקופות אופציה) וזה בניגוד לסעיף 11 בעמוד 19 שם נכתב כי תקופת ההתקשרות הינה לתקופה של 1 שנה + 5 תקופות נוספות ועד למקסימום של 6 שנים, נודה להבהרתכם מהי התקופה הנכונה.	תקופת ההתקשרות תעמוד על אחת שנה + חמש תקופות נוספות ועד למקסימום של שש שנים. נוסח ההסכם בסעיף 3.3 יתוקן לנוסח הבא: "תקופת ההתקשרות תהיה למשך שנה אחת מיום החתימה על ההסכם עם הזוכה. לביטוח הלאומי האופציה להאריך את ההתקשרות ל- 5 תקופות נוספות בנות שנה כל אחת ועד סך הכל של 6 שנים מיום החתימה על ההסכם ההתקשרות.
59.	23, 12	7.32 במכרז וסעיף 15.2 במפרט	אנחנו מפעילים כיום מועדון ברחובות לטובת נכי צה"ל ונפגעי פעולות האיבה לאור האמור, מופנים אלינו זכאים הן ממשלה"ט והן מביטוח לאומי. השאלה: האם אנחנו יכולים לגשת למכרז, רק לגבי מועדון אחד (שכאמור כבר קיים) ונותן שירותים לזכאי שני משרדים?	הבקשה לא מתקבלת, אין שינוי במסמכי המכרז
60.		כללי	נשמח לקבל הבהרה בנוגע לנוכחות כוח האדם בשעות הפעילות המוגדרות: רצועת בוקר - 08:00-14:30 רצועת ערב - 15:00-19:00 בהתחשב בכך שהחוגים והפעילות הגופנית המוגדרים במכרז ממלאים רק חלק קטן משעות הפעילות בפועל, והמשתתפים נמצאים במועדון גם בזמנים שבהם אין פעילות מובנית, נבקש לדעת: האם נדרשת נוכחות רציפה של איש צוות במועדון בכל שעות הפעילות, לרבות בזמנים בהם אין חוגים או פעילות גופנית? אם כן - מהו יחס אנשי הצוות הנדרש ביחס למספר המשתתפים בזמן זה (לדוגמה: מנחה אחד לכל X משתתפים)? מהו האפיון המקצועי הנדרש מאותו איש צוות הנמצא בזמן זה עם המשתתפים (למשל: מנחה חברתי, מנחה מקצועי, מנהל המועדון, או תפקיד אחר)? האם שעות אלו נכללות בהיקפי המשרה שצוינו בסעיפי כוח האדם במכרז, או שמדובר בדרישה נוספת שיש לכלול בהצעת המחיר?	עובד הזוכה אשר יוגדר "כמנהל המועדון", יידרש לנוכחות מלאה במועדון בכל שעות פעילות ללא קשר לכל פעילות או מס' משתתפים. הזוכה רשאי להעסיק יותר ממנהל מועדון אחד לחלוקה בין משמרות בוקר וערב ובלבד שאותו העובד יהיה זהה באותה המשמרת (כלומר אותו עובד לבוקר ואותו עובד לערב)



הביטוח הלאומי

מכרז מספר מ-2027) 2024, להפעלת מועדונים לנפגעי פעולות איבה (נכים ומשפחות שכולות)

מענה לשאלות הבהרה למכרז

מסמכי המענה מהווים חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז. על המציע לצרף את מסמכי המענה להצעתו למכרז כאשר הם חתומים בכל עמוד על ידי מורשה החתימה אצלו. בכל מקרה של סתירה בין מסמכי המכרז למסמכי המענה, יגברו מסמכי המענה לשאלות הספקים – 8.9.25

מס' סידורי	מספר עמוד	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	פירוט השאלה/בקשת הבהרה	תשובת הביטוח הלאומי –
61.	5	ד	בתנאי הסף נדרש לצרף כבר בשלב ההצעה את פרטי המדריך המקצועי כולל קורות חיים, אף כי העסקתו בפועל נדרשת רק לאחר הזכייה. מצב זה יוצר קושי פרקטי, שכן משך הזמן בין מועד הגשת ההצעה לבין הודעת הזכייה הוא ממושך, והעובד הפוטנציאלי אינו יכול להמתין ללא ודאות תעסוקתית. בנוסף, לא ניתן לייצר "התחייבות וירטואלית" עם עובד על בסיס הבטחה עתידית בלבד, שכן כלל לא ברור אם המציע יזכה. אנו מבקשים לעדכן את תנאי הסף לגבי הצגת המדריך המקצועי כך שהצגתו תהיה תוך פרק זמן סביר ממועד הודעת הזכייה (למשל 30 ימים), ולא כחלק מחבילת ההגשה	אין שינוי בתנאי המכרז. הביטוח הלאומי מודע לקשיים בגיוס כוח אדם מראש ויעשה את מירב המאמצים לצמצום לוחות הזמנים של ההליך המכרזי.
62.	6-7	4.3.4	1. האם תיתכן גמישות בנוגע לפרק זמן העסקת מנהל הפרויקט אצל המציע? 2. האם תתאפשר העסקה של מועמד שלא עבד כלל כשכיר אצל המציע?	התשובה שלילית. אין שינוי בנוסח המכרז.
63.	13	7.3.3	לא ברור כיצד להציג ניסיון על גבי הטבלה בנספח 17.8.6 אליה מופנים	ניתן לצרף לנספח מסמך WORD מפורט בנוגע לניסיון ובמתכונת הטבלה הקיימת בנספח (דהיינו להוסיף שורות)
64.	14	1	נדרשת הצעת מחיר על הרייטינג החודשי בהפעלת מועדון, לרבות שכר דירה וכוח אדם. כדי להבטיח שתתקבל השוואה נכונה ושוויונית בין ההצעות, ולוודא שהתמחור משקף במדויק את דרישות המכרז, נבקש הבהרות בנוגע לבסיס החישוב: מהו מספר המשתתפים שעליו יש לבסס את התמחור - האם מדובר במרכז לכ-15 משתתפים, לכ-30 משתתפים, או לכמות אחרת? שטח הנכס המוגדר במפרט, כשלעצמו, אינו מספק לצורך חישוב היקף כוח האדם, שכן נדרש להתאים את מספר העובדים גם לפי כמות המשתתפים בפועל. נודה להתייחסות מפורטת, על מנת שנוכל להגיש הצעת מחיר בהתאם לגודל ולמאפיינים הנדרשים בפועל, ובכך לאפשר השוואה הוגנת בין המציעים.	ראו שינוי בנוסח סעיף זה במכרז העדכני. כלל השינויים מפורטים בנוסף גם בנספח א' במענה לשאלות הבהרה.
65.	14	7.3.5	מה קורה במקרה שההוצאות עולות על הסכם הקבוע ובאופן מוצדק?	על המציע לקחת בחשבון את כל העלויות הישירות והעקיפות כולל התייקרויות כאלה ואחרות. לפיכך על המציע לקרוא ביסודיות את היקפי ותכולת המכרז. בנוסף יובהר כי במכרז קיים מנגנון הצמדה ע"פ מדד המחירים לצרכן.
66.	14	7.3.5	האם דרושה אבטחה בכל מתקן, במידה ואכן האם שומר או מצלמות	אמצעי האבטחה שיישמו אינם כוללים כוח אדם אלא מבוססים על מערכות מיגון לפתיחה מרחוק כדוגמת אינטרקום + מערכת לפתיחה עצמית כדוגמת קודן/ מערכת בקרת הכניסה תכלול מצלמה בפתח הכניסה (אם יש יותר מכניסה אחת יותקנו בקרת כניסה ומצלמה גם בפתחים הנוספים) ומסך תצוגה לזיהוי הנכנסים בחדר האחראי.



הביטוח הלאומי

מכרז מספר מ-2027 (2024), להפעלת מועדונים לנפגעי פעולות איבה (נכים ומשפחות שכולות)

מענה לשאלות הבהרה למכרז

מסמכי המענה מהווים חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז. על המציע לצרף את מסמכי המענה להצעתו למכרז כאשר הם חתומים בכל עמוד על ידי מורשה החתימה אצלו. בכל מקרה של סתירה בין מסמכי המכרז למסמכי המענה, יגברו מסמכי המענה לשאלות הספקים – 8.9.25

מס' סידורי	מספר עמוד	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	פירוט השאלה/בקשת הבהרה	תשובת הביטוח הלאומי –
				דלת הכניסה (וכל דלת חיצונית אחרת) תהיה מסוג פלדלת ותפתח לכיוון חוץ המבנה.
67.	24	15.2.1.2	נכתב כי לביטוח הלאומי שמורה הזכות שלא להפעיל את שלב ב' כלל. כלומר, ייתכן שבפועל יופעלו רק שלושה מועדונים (שלב א') ולא שישה. במקביל, בתמחור הריטיינר נדרש לכלול מנהל פרויקט ומנהל מקצועי (בנוסף למנהל מועדון בכל אתר ומנחי חוגים). הבעיה היא שאם אתה מתמחר על בסיס 6 מועדונים והביטוח הלאומי יסתפק ב-3, העלות תתחלק בפועל על פחות יחידות ותגרום לחוסר איזון כלכלי. האם יינתן מנגנון התאמה במקרה שהביטוח הלאומי יחליט שלא להפעיל את שלב ב'? במידה ולא כיצד על המציעים לתמחר את עלות מנהל הפרויקט והמנהל המקצועי.	על המציעים להביא בחשבון כי עלות מנהל הפרויקט והמדריך המקצועי הינה רכיב קבוע בתמחור הריטיינר, ואינה משתנה בהתאם למספר המועדונים המופעל בפועל. המשמעות היא כי אין מנגנון התאמה נוסף במידה ששלב ב' לא יופעל, ועל המציעים לשקלל רכיב זה במסגרת הצעת המחיר.
68.	25	15.2.2	במידה וימצא מתקן אשר עונה על חלק מהדרישות אך על מנת להתאימו באופן אופטימלי למפרט נדרש תהליך תכנון, אדריכל, שיפוץ. כיצד הביטוח הלאומי מתייחס למצב כגון זה	על המציע לקחת בחשבון את כלל העלויות האפשריות ובכלל זה את עלויות ההקמה. אין שינוי בנוסח המכרז.
69.	25	15.2.2.1	לא ברור כיצד תתבצע השוואה הוגנת בין מציעים במצב שבו: מציע אחד יחשב הצעה עפ מבנה המתאים לכ-30 משתתפים. מציע אחר יחשב הצעה עפ מבנה המתאים לכ-50 משתתפים. הבדלים אלו משפיעים באופן ישיר על: עלויות שכר הדירה, היקפי כוח האדם הנדרשים ועלויות התפעול השוטפות. נבקש הבהרה: מהו גודל המבנה וכמות המשתתפים שעל פיהם יש לבסס את התמחור, כך שהשוואת ההצעות תהיה על בסיס אחיד ושוויוני? במידה ויידרש המפעיל להיערך למועדון המיועד לכ-30 משתתפים, יש לעדכן את השטח הנדרש בהתאם למפתח שציינתם, כך ששטח המועדון יותאם לגודל האוכלוסייה שעתידה להשתמש בו בפועל.	ראו שינוי בנוסח סעיף זה במכרז העדכני. כלל השינויים מפורטים בנוסף גם בנספח א' במענה לשאלות הבהרה.
70.	26	15.2.2.3 א	מצוין כי בעת הצורך המשרד יכול לדרוש "הגדלת שטח המועדון וכדומה". נבקש הבהרה כיצד יש ליישם דרישה זו בפועל, במיוחד כאשר אם מדובר במבנה בעל גודל פיזי נתון, ואשר לא ניתן בהכרח להרחיבו בעתיד. כיצד מצופה מהמפעיל לעמוד בדרישה להגדלת שטח?	ראו שינוי בנוסח סעיף זה במכרז העדכני. כלל השינויים מפורטים בנוסף גם בנספח א' במענה לשאלות הבהרה.
71.	26	15.2.2.3 ב	האם חישוב הצטרפות משתתפים חדשים במועדון צמוד לנוסחה של 6 מ"ר לאדם?	ראו שינוי בנוסח סעיף זה במכרז העדכני. כלל השינויים מפורטים בנוסף גם בנספח א' במענה לשאלות הבהרה.
72.	27	15.2.3.1	מוגדר כי בכל יום יתקיימו שני חוגים ברצועת בוקר או ערב, ובמקרה של מעל 18 משתתפים שני חוגים במקביל. מאחר וההצעה נדרשת להינתן במתכונת של ריטיינר חודשי קבוע הכולל את עלויות כוח האדם, נבקש הבהרה: האם על המציעים לתמחר את ההצעה בהנחה ששני החוגים מתקיימים ברצף (4 שעות מפעיל חוגים ביום) או בהנחה שהם מתקיימים במקביל (8 שעות מפעיל חוגים ביום)?	על פי דרישות המכרז: החוגים יתקיימו בפעילויות הבוקר ואחרי הצהריים. בהתאם למספר המשתתפים. הרצועות ובכפוף למספר המשתתפים. ראו שינוי בנוסח סעיף זה במכרז העדכני. כלל השינויים מפורטים בנוסף גם בנספח א' במענה לשאלות הבהרה.
73.	32	15.2.6	נבקש לקבל דוגמאות ספציפיות לאופן חישוב סעיפים 3,4,5,6, כולל נתונים מספריים	מדובר בדוחות אותם נדרש הזוכה לספק לביטוח הלאומי באופן קבוע המשקפים את ביצועיו.



הביטוח הלאומי

מכרז מספר מ-2027 (2024), להפעלת מועדונים לנפגעי פעולות איבה (נכים ומשפחות שכולות)

מענה לשאלות הבהרה למכרז

מסמכי המענה מהווים חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז. על המציע לצרף את מסמכי המענה להצעתו למכרז כאשר הם חתומים בכל עמוד על ידי מורשה החתימה אצלו. בכל מקרה של סתירה בין מסמכי המכרז למסמכי המענה, יגברו מסמכי המענה לשאלות הספקים – 8.9.25

מס' סידורי	מספר עמוד	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	פירוט השאלה/בקשת הבהרה	תשובת הביטוח הלאומי –
74.	31	15.2.5.2 ד	מצוין כי במידה והביטוח הלאומי לא יהיה שבע רצון מתפקודו של אחד העובדים, יוכל לדרוש את החלפתו תוך 30 יום. נבקש הבהרה כי דרישה זו תתחשב במצבים בהם קיימת מניעה חוקית להחלפת העובד, כגון: חזרה משירות מילואים, חופשת לידה, הריון ומצבים אחרים המוגנים על פי חוקי העבודה. הבהרה זו חשובה על מנת לוודא שהדרישה להחלפה תיושם תוך שמירה מלאה על זכויות העובדים ועל הוראות הדין	החלפת העובד תעשה בהתאם לחוק ולדיני העבודה במדינת ישראל.
75.	31	15.2.5.2	החלפת עובד מועדון – בכתב ולפחות חודש מראש. מעבירי חוגים ופעילויות מגיעים למספר מצומצם במהלך שבוע ועל כן נדרשת תקופת הודעה מוקדמת קצרה משמעותית מתקופה בת חודש ימים.	אין שינוי בנוסח המכרז
76.	33	15.2.8	האם שמירה על כמות של 30 משתתפים במהלך 12 חודשים הנה ריאלית? האם הביטוח הלאומי אסף ומדד הנתונים מתוך הפעילות הקיימת המתרחשת בשלושת המועדונים הפועלים כיום?	התשובה חיובית. יובהר כי אחת ממטרות המכרז היא לגייס משתתפים חדשים ומשימה זו חלה על הזוכה.
77.	45	18.6	מבוקש כי המילים: "באופן מלא ובלעדי" יוחלפו במילים: "ע"פ דין".	ללא שינוי בתנאי המכרז
78.	46	18.9	מבוקש כי המילים "ארבעה עשר (14) ימי עבודה" יימחקו.	ללא שינוי בתנאי המכרז
79.	46	18.15	מבוקש כי אחרי המילה: "נזק" בשורה השניה תבוא המילה: "לרכוש".	מאושר ראו שינוי בנוסח המכרז העדכני.
80.	46-47	18.17	מבוקש כי אחרי המילים "ובלתי-צפוי" יבואו המילים "בפוליסת צד שלישי". המילים: "לכל הפחות" תמחקנה וכן מניין הימים ישונה ל- 30.	ללא שינוי בתנאי המכרז
81.	47	18.25	מבוקש כי המילים: "כל עוד קיימת לספק אחרית על פי דין" יוחלפו במילים: "למשך 3 שנים נוספות מתום תקופת ההתקשרות ו/או מתן השירותים".	ללא שינוי בתנאי המכרז
82.	47	18.26	מבוקש כי המילים: "לא להתיר לאחר לעשות" יימחקו	ללא שינוי בתנאי המכרז
83.	47	18.28	מבוקש כי תנוסף סיפא כדלקמן: "אולם איחור בהמצאת אישור הביטוח בלבד, ללא פגיעה ברצף הביטוחי, לא יהווה הפרה יסודית של ההסכם".	ללא שינוי בתנאי המכרז
84.		כללי	במועד הגשת ההצעה הגוף המפעיל את הפעילות כיום מפעיל שלושה מרכזים, כאשר שניים מהמבנים אינם עומדים במלואם בדרישות החדשות של המכרז, ונמצאים תחת חווי שכירות קיימים. הפסקה או מעבר למבנים חלופיים טרם סיום תקופת החוזה תגרום להפסדים כספיים משמעותיים. אנו מבקשים כי במקרה של זכייה, תתאפשר תקופת מעבר מוגדרת, במסגרתה תותר הפעלה זמנית של שני המרכזים הקיימים עד למועד סיום החוזים הקיימים, ותוך התחייבות להיערך במקביל לעמידה מלאה בדרישות החדשות.	המתקנים אשר יוצעו על ידי המציעים במכרז יידרשו לעמידה בכל דרישות המפרט המופיע במכרז ולהיות מוקמים על פי לוח הזמנים אשר הוגדר במכרז. אין שינוי במסמכי המכרז
85.	4	3 – הגדרת פעילות שיקום	נבקש הבהרתכם כי פעילויות לשיפור מיומנויות אישיות בתחום התעסוקה עונות על הגדרת הסעיף ומהוות פעילות שיקום. כידוע, פעולות שיקום תעסוקתיות	הבקשה לא מתקבלת, אין שינוי במסמכי המכרז.



הביטוח הלאומי

מכרז מספר מ-2027) 2024, להפעלת מועדונים לנפגעי פעולות איבה (נכים ומשפחות שכולות)

מענה לשאלות הבהרה למכרז

מסמכי המענה מהווים חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז. על המציע לצרף את מסמכי המענה להצעתו למכרז כאשר הם חתומים בכל עמוד על ידי מורשה החתימה אצלו. בכל מקרה של סתירה בין מסמכי המכרז למסמכי המענה, יגברו מסמכי המענה לשאלות הספקים – 8.9.25

מס' סידורי	מספר עמוד	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	פירוט השאלה/בקשת הבהרה	תשובת הביטוח הלאומי –
			לאוכלוסיות עם נכות מאפשרות לאוכלוסייה אשר עשויה למצוא את עצמה מחוץ לשוק העבודה – על כל היתרונות הכרוכים בו – להשתלב בו בחזרה.	
86.	6	4.3.1	תנאי הסף כפי שנקבע הינו תנאי סף אשר מצמצם בצורה ניכרת ומשמעותית את היצע הספקים, ועולה כדי פגיעה בתחרות ההוגנת שהיא מנשמת אפם של דיני המכרזים, ויתרה מכך – פוגע באינטרס של הביטוח הלאומי לקבל הצעות ראויות, בגין הכנסת תנאים שאינם מחוייבי המציאות.	הבקשה לא מתקבלת, אין שינוי במסמכי המכרז
			נבקש לציין כי הדרישה לפיה המציע ניהל "בעצמו" פעילות אחת לפחות נדרשת לשינוי. בעוד שהדרישה לביצוע על ידי המציע ולא על ידי קבלן משנה מטעמו הינה ברורה ונדרשת, לא כך הדבר ביחס לחברת בת מטעמו של המציע. בשוק ישנם ספקים רבים המאוגדים כקבוצת חברות, כאשר לכל חברה קיים תחום ההתמחות הספציפי לה, אולם המטה, ההון הפיננסי וכיו"ב הינם של הקבוצה. לפיכך, נבקש לאפשר כי לצורך העמידה בתנאי הסף 4.3.1 יוכל מציע להציג גם ניסיון שנצבר באמצעות חברת בת שלו, ובלבד שהוא מחזיק ב-50% לפחות ממניותיה.	
87.	6	4.3.2	בדומה לשאלה 86 לעיל, נבקשכם לאפשר כי לצורך העמידה בסעיף 4.3.2 יוכל מציע להציג גם ניסיון שנצבר באמצעות חברת בת שלו, ובלבד שהוא מחזיק ב-50% לפחות ממניותיה.	הבקשה לא מתקבלת, אין שינוי במסמכי המכרז
88.	12	7.3.2	נבקש להסיר את הדרישה להצגת מתקנים מוצעים כבר במעמד הגשת ההצעה. כידוע, הליכים מכרזיים אורכים זמן רב. אין זה סביר שמציעים יתקשרו בחוזי שכירות חודשים ואף שנה מראש , דבר הכרוך בעלויות כספיות גבוהות ומשמעותיות ביותר.	יובהר כי המציע אינו חייב להציג מתקנים אך הניקוד יקבע בהתאם וזאת על פי סעיף 7.3.2 א'. במידה והמציע יציג מתקן או יותר הוא רשאי להציג בהתאם להוראות הסעיף 7.3.2 ג', הווה אומר לא נדרש לשריין חוזית מראש נכסים, אלא להמציא הסכם עקרונית (זיכרון דברים). אין שינוי במסמכי המכרז.
			ונבהיר: בעלי נכסים אינם "שומרים" נכסים לשוכרים פוטנציאליים למשך חודשים, אלא משכירים אותם ברגע שהם יכולים. לכן, דרישה להציג במועד הגשת ההצעות חוזי שכירות שתקופת שכירותם תחל – במידה שהמציע יזכה - בתוך מספר רב של חודשים ממועד חתימתם אינה סבירה.	
			כך גם הדרישה כי מציעים ירכשו נכסים כאלו עוד טרם זכייה.	
			לנוכח חוסר הסבירות שבתנאי הסף, אשר גם באופן מובהק מקנה יתרון ברור לספק הנוכחי אשר מפעיל כבר כיום את המועדונים העומדים בדרישות, נבקשכם לבטל את אמת המידה ולהמירה בדרישה להתחייבות מציעים להציג למוסד לביטוח לאומי בתוך 30 יום ממועד קבלת הודעת זכייה מתקנים העומדים בדרישות המפרט.	
			הדברים נכונים במיוחד לנוכח הוראות סעיף 15.2.1.1 ד' המאפשרים לנציגי המוסד לביטוח לאומי לבקש את שינוי מיקום המתקן המוצע.	
89.	כללי	כללי	מבוקש לדעת מחיר של הספק הקיים פר משתתף.	מתכונת התשלום בהתקשרות הקודמת לא היתה פר משתתף ולפיכך זה לא רלוונטי.
90.	כללי	כללי	דחייה – מבוקש לדחות את מועד ההגשה בפער סביר ממועד פרסום התשובות.	מקובל, מועד ההגשה נדחה. מועד חדש פורסם באתר ובעיתונות
91.	69	נספח 17.8	מבוקש לאפשר למציע להכיר בניסיון של חברות בת כחלק מניסיונו לצורך עמידה בתנאי הסף. בהתאם	הבקשה לא מתקבלת, אין שינוי במסמכי המכרז



הביטוח הלאומי

מכרז מספר מ-2027 (2024), להפעלת מועדונים לנפגעי פעולות איבה (נכים ומשפחות שכולות)

מענה לשאלות הבהרה למכרז

מסמכי המענה מהווים חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז. על המציע לצרף את מסמכי המענה להצעתו למכרז כאשר הם חתומים בכל עמוד על ידי מורשה החתימה אצלו. בכל מקרה של סתירה בין מסמכי המכרז למסמכי המענה, יגברו מסמכי המענה לשאלות הספקים – 8.9.25

מס' סידורי	מספר עמוד	מספר הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	פירוט השאלה/בקשת הבהרה	תשובת הביטוח הלאומי –
			לפס"ד בעת"מ 31223-10-20 נסי אריאל – פרויקטים נ' משרד החינוך , נקבע כי ניתן להכיר בניסיון של חברות בנות המצויות בשליטה מלאה של המציע, וכי שלילת אפשרות זו עלולה להוות תנאי חסם בלתי סביר הפוגע בתחרות.	
92.	כללי	נספח 17.9	הצעת מחיר אבטחה – בהצעת המחיר צוין שיש לכלול אבטחה – נא הבהירו האם נדרש מאבטח צמוד בכניסה למועדון, או שניתן להסתפק במאבטח בבניין. יצוין כי דרישה זו מייקרת מאוד את ההצעה. לחילופין, מבוקש לבטל את הדרישה של האבטחה.	עיין תשובה 66.
93.	כללי	נספח 17.9	הצעת מחיר יום טיול – לגבי הצעת מחיר ליום טיול, האם נדרש להציע מחיר ליום טיול עבור כלל המשתתפים, או פר משתתף? מה טווח מינימלי/מקסימלי של כמות המשתתפים. מבוקש כי המציע יציע מחיר פר משתתף (אשר ישקף את העלויות המשתנות כדוגמת ארוחות, כניסה לאתרים וכד') + מחיר נוסף קבוע לכלל המשתתפים (אשר ישקף את העלויות הקבועות ליום – כגון מדריך, מאבטח, הסעה וכד').	התמחור עבור הטיול הינו סכום כולל לכלל המשתתפים, ואינו מחושב לפי משתתף וזאת בהתאם לרכיבים המפורטים במכרז. אין שינוי במסמכי המכרז. לגבי כמות משתתפים, ראו תשובה לשאלה 48.
94.	כללי	נספח 17.9	הצעת מחיר ליום סיור – האם נדרש להציע מחיר ליום סיור עבור כלל המשתתפים, או פר משתתף? מה טווח מינימלי/מקסימלי של כמות המשתתפים. מבוקש כי המציע יציע מחיר פר משתתף (אשר ישקף את העלויות המשתנות פר משתתף) + מחיר נוסף קבוע לכלל המשתתפים (אשר ישקף את העלויות הקבועות ליום).	התמחור עבור הסיור הינו סכום כולל לכלל המשתתפים, ואינו מחושב לפי משתתף וזאת בהתאם לרכיבים המפורטים במכרז. אין שינוי במסמכי המכרז. לגבי כמות משתתפים, ראו תשובה לשאלה 48.

3. נספח א': שינויים בנוסח המכרז (משולבים בנוסח המכרז העדכני)

3.1. סעיף 15.2.2.1 מפרט תשתיות וציוד – נוסח מתוקן

הערה כללית:

- שטח מועדון במ"ר נדרש, חושב על פי 50 משתתפים **בפועל** בכל זמן נתון בכל מועדון (ולא עפ"י מס' הרשומים).
- מעל – 70 משתתפים (בפועל במועדון באחת מהפעילויות – בוקר או אחה"צ או בשניהן), תידרש הקמת מועדון נוסף באותו האזור על פי תנאי המכרז להקמת מועדון חדש לרבות המחירים שנקבעו לכל אזור.
- המונח "שטח נטוי" – אינו כולל מסדרונות, מעברים וכדומה – אלא אמור לשמש שימושים פונקציונאליים כמפורט בטבלה מטה.
- יובהר ויודגש כי המועדון לא מיועד למשתתפים סיעודיים.**



הביטוח הלאומי

מכרז מספר מ(2027) 2024, להפעלת מועדונים לנפגעי פעולות איבה (נכים ומשפחות שכולות)

מענה לשאלות הבהרה למכרז

מסמכי המענה מהווים חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז. על המציע לצרף את מסמכי המענה להצעתו למכרז כאשר הם חתומים בכל עמוד על ידי מורשה החתימה אצלו. בכל מקרה של סתירה בין מסמכי המכרז למסמכי המענה, יגברו מסמכי המענה לשאלות הספקים – 8.9.25

#	מרכיב	פרוט הדרישה	הערות
1.	שטח המועדון	א. כל שטחי המועדונים יעמדו על לפחות 250 מ"ר נטו, למעט המועדון בראשון לציון, אשר יעמוד על 300 מ"ר נטו. ב. במקרה של צורך בהגדלת שטח מועדון קיים, יפנה הביטוח הלאומי לזוכה לקבלת הצעת מחיר ייעודית להגדלה הנדרשת לרבות לוחות זמנים, אמצעים ותשתיות נדרשות. ג. במידה וההגדלה אפשרית יעביר הזוכה הצעת מחיר העונה לדרישות הפנייה. הביטוח הלאומי רשאי לנהל מו"מ עם הזוכה או לדחות את הצעתו - והכל ל פי שיקול דעתו הבלעדי של הביטוח הלאומי. במידה וההגדלה אינה אפשרית תישקל על ידי הביטוח הלאומי האפשרות למעבר למתקן חדש או להקים מועדון נוסף באותו האזור.	
2.	מיקום המועדון	מקום מרכזי בישוב בו ממוקם המועדון, סמוך לתחבורה ציבורית.	לפחות 3 קווי תחבורה ציבורית בטווח של עד 150 מ' מהמועדון המיועד. אחד מהקווים לפחות מגיע מתחנה מרכזית.
3.	נגישות	נגישות מלאה לאנשים עם מוגבלויות על פי כל חוק	
4.	חנייה למשתתפי המועדון	לפחות 5 מקומות חנייה שמורים למשתתפי המועדון במרחק שלא יעלה על 150 מטר משטח המועדון.	אפשרות לחניה בכחול לבן במרחק שלא יעלה על 150 מטר משטח המועדון.
5.	חדרי פעילות קבוצתית במועדון	א. <u>שני חדרים בשטח של לפחות 50 מ"ר כל אחד</u> , אשר ישמשו <u>לפעילויות קבוצתיות</u> : חוגים, הרצאות, פעילות גופנית. במידה ובנמצא חלל של לפחות 100 מ"ר הוא יחולק לשני חללים אשר יופרדו באמצעות מחיצה אקוסטית. ב. <u>כל חדר יכלול לפחות את הציוד הבא</u> : ■ שולחנות עבודה, כסאות, ארונות אחסון ציוד וחומרים נדרש לחוגים השונים. ■ חלק מהשולחנות מותאמים לכיסאות גלגלים. ■ 4 עמדות מחשב עמדות מחשב כולל מסך (לפחות 22אינטש), על כל עמדה יותקנו מערכות הפעלה Windows 10, תוכנת MS office, קישור לרשת אלחוטית זמינה בעלת פס רחב. ■ מקרן, לוח הקרנה, מערכת שמע. ■ טלוויזיה (SMART TV) בגודל של לפחות 55 אינטש.	אפשרות לקיום 2 חוגים שונים במקביל בשני חדרי המפגש.
6.	חדר מנהל המועדון	<u>1 חדר בגודל מינימאלי של 10 מ"ר</u> . החדר יכלול לפחות את הציוד הבא: שולחן, כיסא מנהל + 2 כיסאות, מחשב נייד, טלפון, מדפסת/פקס, אמצעי הדפסה, אמצעי אחסון וכיו"ב.	
7.	מטבחון המועדון	<u>1 חדר/חלל</u> המטבחון יכלול לפחות את הציוד הבא: ארון מטבח, כיור + ברז, מקרר, מיקרו גל, טוסטר אובן/תנור אפייה, מכשיר מים חמים וקרים, כיריים חשמליים, כלי אוכל, חומרי ניקוי וכיו"ב	



הביטוח הלאומי

מכרז מספר מ-2027 (2024), להפעלת מועדונים לנפגעי פעולות איבה (נכים ומשפחות שכולות)

מענה לשאלות הבהרה למכרז

מסמכי המענה מהווים חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז. על המציע לצרף את מסמכי המענה להצעתו למכרז כאשר הם חתומים בכל עמוד על ידי מורשה החתימה אצלו. בכל מקרה של סתירה בין מסמכי המכרז למסמכי המענה, יגברו מסמכי המענה לשאלות הספקים – 8.9.25

#	מרכיב	פרוט הדרישה	הערות
8.	מחסן המועדון	<u>1 חדר/חלל</u> המחסן ישמש לאחסון ציוד החוגים, אביזרים מתכלים וכדומה.	המחסן יכול להיות מחוץ למועדון במרחק סביר אשר יאפשר שינוע לא מגביל.
9.	חדרי שירותים במועדון	<u>3 תאי שירותים כולל כיור, ברז, ומתקן לשטיפת ידיים.</u> לפחות: 1 לגברים, 1 לנשים, 1 לאנשים עם מוגבלות.	א. גברים, נשים לחוד ב. ניתן למקם את השירותים מחוץ למועדון במרחק שלא יעלה על 10 מ"ר ממנו. ג. במידה והמועדון ממוקם ברב קומות השירותים יידרשו להיות באותה הקומה בה ממוקם המועדון.
10	תנור לעבודות קרמיקה	1 תנור לחימום עבודות קרמיקה אשר תבוצענה בחוגים על ידי משתתפי המועדון.	א. גודל מינימאלי לתנור: לפחות עבור 10 עבודות קרמיקה בו זמנית. ב. ניתן למקם את התנור במרחק סביר מהמועדון אשר יאפשר שינוע לא מגביל.
11	ארון לוקרים למשתתפי המועדון	1 ארון או יותר לאחסון ציוד של משתתפי המועדון (לוקרים) כולל אפשרות נעילה.	א. הארון יוקם במרחב המועדון ולא מחוצה לו. ב. מס. התאים יהיה בהתאמה למס' המשתתפים במועדון.
12	רשת אינטרנט אלחוטית ברחבי המועדון	בכל רחבי המועדון יתאפשר חיבור לרשת אינטרנט אלחוטית מהירה בעל פס רחב במהירות 100 מגה לפחות.	
13	מיזוג/חימום במועדון	בכל רחבי המועדון יופעל מזגן קירור/חימום הניתן לשליטה נפרדת בכל חדר/חלל.	
14	רפואה ובטיחות במועדון	- גלאי עשן, מטפים, יציאות חירום נגישות. - ערכת עזרה ראשונה מלאה + דפיברילטור - טלפון חירום נגיש. - כפתור מצוקה/מערכת קריאה במיקום מרכזי.	
15	שילוט במועדון	שילוט ברור בעברית ובערבית. בכל שילוט יופיע לוגו של הביטוח הלאומי	
16	תאורה במועדון	תאורה מותאמת לכל פעילות, ללא ריצודים.	
17	רצפת המועדון	רצפה מונעת החלקה.	
18	אבטחה במועדון	אמצעי האבטחה שיישמו מבוססים על מערכות מיגון לפתיחה מרחוק כדוגמת אינטרקום + מערכת לפתיחה עצמית כדוגמת קודן. מערכת בקרת הכניסה תכלול מצלמה בפתח הכניסה (אם יש יותר מכניסה אחת יותקנו בקרת כניסה ומצלמה גם בפתחים הנוספים) ומסך תצוגה לזיהוי הנכנסים בחדר האחראי. דלת הכניסה (וכל דלת חיצונית אחרת) תהיה מסוג פלדלת ותפתח לכיוון חוץ המבנה.	תקיים אפשרות לממ"ד או מקלט בשטח המועדון או במרחק שלא יעלה על 50 מטר מהמועדון - לכל משתתפי המועדון, או שהמועדון יפעל על פי הנחיות פיקוד העורף.

מענה לשאלות הבהרה למכרז

מסמכי המענה מהווים חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז. על המציע לצרף את מסמכי המענה להצעתו למכרז כאשר הם חתומים בכל עמוד על ידי מורשה החתימה אצלו. בכל מקרה של סתירה בין מסמכי המכרז למסמכי המענה, יגברו מסמכי המענה לשאלות הספקים – 8.9.25

3.2 סעיף 15.2.2.3 בתשתיות וציוד כל מועדון – נוסח מתוקן

א. הביטוח הלאומי רשאי בכל שלב בתקופת ההתקשרות לבקש מהזוכה לבצע מגוון שינויים בתשתיות וציוד כל מועדון המופעל על ידי הזוכה לרבות: שינוי/תוספות ציוד, הגדלת שטח המועדון וכדומה (בהתאם למנגנון המפורט בסעיף 15.2.2.1 נוסח מתוקן לעיל).

ב. נוהל העבודה במקרים אלה יהיה כדלקמן:

- (1) העברת בקשה בכתב על ידי נציג הביטוח הלאומי לזוכה עבור שינוי/גידול נדרש. הבקשה תכלול את פרטי השינוי המבוקש, עיתוי השינוי וכל פרט נדרש כך שיהיה ברור לזוכה היקף השינוי לתמחור מדויק של עלויות צפויות.
- (2) הזוכה יעביר לביטוח הלאומי תוך 10 ימי עבודה הצעת מחיר לביצוע השינוי. יובהר כי הזוכה יידרש לביצוע כלל השירותים כמכלול אחד.
- (3) הביטוח הלאומי ישקול את הצעת המחיר של הזוכה. הביטוח הלאומי רשאי לנהל מו"מ אודות הצעת הזוכה ויקבל החלטה אודות אופן הביצוע.
- (4) במקרה בו יחליט הביטוח הלאומי כי הזוכה הוא זה שיבצע את העבודה: תוצא הזמנת עבודה ייעודית חתומה על ידי מורשי החתימה בביטוח הלאומי.
- (5) במקרה בו יחליט הביטוח הלאומי לבצע את העבודות על ידי ספק אחר, יידרש הזוכה לשתף פעולה באופן מלא עם מבצע העבודה עד להשלמת העבודות הנדרשות.

3.3 סעיף 15.2.3.1 מפרט פעילויות – נוסח מתוקן

עם קבלת אישור ההפעלה של כל מועדון על ידי נציג הביטוח הלאומי יידרש הזוכה למפרט הפעילויות שלהלן:

#	פעילות	תיאור	הערות
1.	ימי ושעות פעילות המועדון	א. "רצועת בוקר" ימים א' עד ה' : 08:00-14:30. ב. "רצועת אחה"צ" ימים א' עד ה' : 15:00-19:00.	
2.	חוגים במועדון	א. בכל רצועת בוקר/ אחה"צ: לפחות 2 פעילויות (חוגים/ הרצאות) בנות שעה עד שעתיים כל אחת. ב. רצועת בוקר ▪ פעילות אחת בין 9:00-11:00 + פעילות נוספת בין 11:00-13:00. ▪ אם כמות המשתתפים עולה על 18 תבוצענה 2 פעילויות במקביל בכל רצועת בוקר על פי התזמון הבא: 2 פעילויות במקביל בין 9:00-11:00 + 2 פעילויות במקביל בין 11:00-13:00. ג. רצועת אחה"צ ▪ פעילות אחת בין 15:00-17:00 + פעילות נוספת בין 17:00-19:00.	רשימת ציוד להמחשה אשר תידרש להפעלת פעילויות חוגי יצירה: עיסות נייר, בדים, חרוזים, אבנים, סוגי צבעים למיניהם, מכחולים, דבק חם/קר, מספרניים, חוטי תפירה, צדפות, משטחי עץ, אזמלים/ מפסלות, סכיני גילוף, משחז, ניירות ליטוש, פטישי עץ, שמן, לכה, עצים, מסורים, מסמרים, מברגות, דבק נגרים כפפות, משקפי מגן, סרגלים חימר, חותכנים, מברשות תנור, קרמיקה גדול, בדי קאנבס, כני ציור, פלטות, ספוגים, דפי ציור גדולים, פחם, עפרונות ציור, עורות, מחטים, חוטי תפירה, שברי זכוכית, שברי חרסינה, משטחי עץ לעבודות פסיפס, כלי ניקוי, ציוד לסריגה/ מקרמה כגון מסרגות, צמר, חבלים.



הביטוח הלאומי

מכרז מספר מ-2027 (2024), להפעלת מועדונים לנפגעי פעולות איבה (נכים ומשפחות שכולות)

מענה לשאלות הבהרה למכרז

מסמכי המענה מהווים חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז. על המציע לצרף את מסמכי המענה להצעתו למכרז כאשר הם חתומים בכל עמוד על ידי מורשה החתימה אצלו. בכל מקרה של סתירה בין מסמכי המכרז למסמכי המענה, יגברו מסמכי המענה לשאלות הספקים – 8.9.25

#	פעילות	תיאור	הערות
		- אם כמות המשתתפים עולה על 18 יבוצעו 2 פעילויות במקביל בכל רצועת אחה"צ על פי התזמון הבא: 2 פעילויות במקביל בין 15:00-17:00 + 2 פעילויות במקביל בין 17:00-19:00 ד. בכל רצועת זמן בוקר ואחה"צ) ישולבו החוגים הבאים: פעילות גופנית כגון: יוגה, התעמלות בונה עצם, פלדנקרייז, טאי צ'י, התעמלות עם מכשירים (כדורים/ רצועות/ גלילים וכו') וכיו"ב. פעילות חוג יצירה כגון: ציור, פיסול, עיסות נייר, קרמיקה, עבודה בעור, נגרות, צורפות, שזירת פרחים, חוג בישול, מקרמה, צילום סריגה וכיו"ב. או לחילופין חוגי תיאטרון. פעילות חוג תקשורת ומחשב כגון: הכרת ומיומנויות שימוש במחשב, אינטרנט, בתוכנות OFFICE, שימוש בטלפון נייד. - או כל חוג אחר באישור הביטוח הלאומי.	רשימת ציוד להמחשה אשר תידרש להפעלות פעילויות חוגי בישול: כיור, מזון עפ"י מתכונים, סכינים, קערות, צלחות, קרשי חיתוך, כפות, סירים, תבניות, כיריים, תנור בישול, מיקסר מערוך כלי ניקוי וכדומה. רשימת ציוד להמחשה אשר תידרש להפעלות פעילויות חוגי נגינה, תיאטרון, צילום: כלי נגינה, מסך, מקרן, מגבר, תלבושות מיקרופוני קריוקי וכדומה.
3.	הרצאות במועדון	הרצאה אחת לחודש (עד כ-90 דקות) בנושאים כגון: פוליטיקה ואקטואליה, מדע וחדשנות, אוכל ותזונה, קולנוע, ערים מרתקות בעולם או כל הרצאה העשרה אחרת באישור הביטוח הלאומי.	
4.	סיורים	לפחות 2 עד 4 סיורים בשנה: - סיורים מקומיים מחוץ לשטחי המועדון באותה עיר כגון: סיור קולינארי, מוזיאון, סרט בבית קולנוע. משך הסיור: 8:00 עד 14:00. כיבוד: שתייה חמה, שתייה קרה, מאפה, כריכים. מספר משתתפים: בסיוור יהיה 30% מסך החברים ולא פחות מ-5 חברים. מקסימום משתתפים הינו סך החברים במועדון. ליווי רפואי ואבטחה: על פי כל חוק.	מינימום משתתפים בסיוור יהיה 30% מסך החברים ולא פחות מ-5 חברים. מקסימום משתתפים הינו סך החברים במועדון.
5.	טיולים	עד 2 טיולים בשנה: - טיול בן יום אחד כל אחד, כגון: אתרי מורשת, גנים לאומיים, אתרי טבע. משך הסיור: בין 08:00 עד 18:00. כיבוד: ארוחת בוקר קלה (ירקות, כריכים, מאפים), כלים חד פעמיים לרבות צלחות, כוסות, כלי הגשה. ארוחת צהריים: חלבית או בשרית על פי בחירה כולל קינוח, שתייה חמה וקרה. הסעות: מיניבוס/אוטובוס צמוד. ליווי: מדריך מוסמך, חובש על פי כל חוק. אבטחה: על פי כל חוק.	



הביטוח הלאומי

מכרז מספר מ-2027 (2024), להפעלת מועדונים לנפגעי פעולות איבה (נכים ומשפחות שכולות)

מענה לשאלות הבהרה למכרז

מסמכי המענה מהווים חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז. על המציע לצרף את מסמכי המענה להצעתו למכרז כאשר הם חתומים בכל עמוד על ידי מורשה החתימה אצלו. בכל מקרה של סתירה בין מסמכי המכרז למסמכי המענה, יגברו מסמכי המענה לשאלות הספקים – 8.9.25

#	פעילות	תיאור	הערות
		מספר משתתפים: בסיור יהיה 30% מסך החברים ולא פחות מ-5 חברים. מקסימום משתתפים הינו סך החברים במועדון.	
6.	ארוחת בוקר במועדון	בכל בוקר בין השעות 8.30 עד 9.30 תוגש ארוחת בוקר במתכונת של הגשה עצמית כולל: כריכים וירקות חתוכים, חמוצים (זיתים מלפפונים חמוצים), פרי העונה. כלים חד פעמיים לרבות צלחות, כוסות, כלי הגשה.	
7.	כיבוד רץ	במשך כל שעות פעילות המועדון: במועדון יוגש "כיבוד רץ" לרבות: עוגיות, קפה, תה, מים.	
8.	ניקיון	במשך כל שעות פעילות המועדון: המועדון יידרש להיות נקי ומסודר בכל שעות הפעילות. תכולת שירותי הניקיון: בסיום כל יום פעילות – ניקיון ושטיפה יסודית. שירותים ומטבחון – לפחות 2 פעמים בשעות פעילות המועדון.	
9.	אחזקה	במשך כל שעות פעילות המועדון: המועדון יידרש להיות מתוחזק ומאורגן ברמה גבוהה במינימום תקלות. שירותי אחזקה שוטפים וזמינים לכל תקלה במתחם המועדון לרבות ציוד טואלטיקה.	

3.4 סעיף 7.3.5.1 מרכיבי עלות ההצעה – נוסח מתוקן

במסמכי המכרז המתוקנים, תופיע הצעת מחיר מתוקנת לכל מועדון בכל אזור.

לכל מתקן בכל אזור/יישוב יגיש המציע הצעתו בנוסח המופיע בנספח הצעת המחיר בחוברת ההצעה, עבור מרכיבי העלות כדלקמן:

#	מרכיב העלות	שיטת התשלום	תכולת העלות המרכיב	יחידת מידה להצעת מחיר	כמות משוערת לצריכה שנתית
				(A)	(Q)*
1.	תפעול המועדון	תשלום חודשי קבוע וסופי במתכונת "רייטינג" לתפעול מועדון אחד	כלל הוצאות הזוכה לרבות: הקמה והפעלת המועדון על פי תנאי המכרז והמפרט, תפעול שוטף פיזי וארגוני של המועדון, ריהוט וציוד כולל בלאי וחידוש, שכר דירה, חשמל, מים, אנרגיה, ניקיון, אבטחה, מולטימדיה, כוח אדם, מחשוב ומערכות מידע,	1 חודש למועדון אחד	12 חודשים לכל מועדון



הביטוח הלאומי

מכרז מספר מ-2027 (2024), להפעלת מועדונים לנפגעי פעולות איבה (נכים ומשפחות שכולות)

מענה לשאלות הבהרה למכרז

מסמכי המענה מהווים חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז. על המציע לצרף את מסמכי המענה להצעתו למכרז כאשר הם חתומים בכל עמוד על ידי מורשה החתימה אצלו. בכל מקרה של סתירה בין מסמכי המכרז למסמכי המענה, יגברו מסמכי המענה לשאלות הספקים – 8.9.25

		תקשורת, שכר והוצאות מנהל הפרויקט והמנהל מקצועי, מנהל המועדון, צוות המועדון לרבות מנחי חוגים, הרצאות, חניות נסיעות לצוות וכיוצא באלו.			
2.	עלות למשתתף	תשלום על פי הגעה פיזית של משתתף לפעילות במועדון	כלל הוצאות הזוכה לרבות: מזון, כיבוד, חומרים ואביזרים לחוגים, וכיוצא באלו	1 יום	12,500 ימים**
3.	טיול	תשלום על פי ביצוע בפועל ליום טיול	כלל הוצאות הזוכה לרבות: ארגון וניהול, הסעות, חניות, מדריך, מלווים, מזון כיבוד, כוח אדם (נהג, חובש, מאבטח), עלות כניסה לאתרים קפה ומאפה, ארוחת צהריים – וכל הנדרש על פי כל חוק לביצוע הפעילות, וכיוצא באלו	1 יום טיול	2
4.	סיור	תשלום על פי ביצוע בפועל לחצי יום סיור	כלל הוצאות הזוכה לרבות: ארגון וניהול, הסעות, חניות, מדריך, מלווים, מזון כיבוד, כוח אדם (נהג, חובש, מאבטח), עלות כניסה לאתרים קפה ומאפה, – וכל הנדרש על פי כל חוק לביצוע הפעילות, וכיוצא באלו	1 חצי יום סיור	2-4

* אין בכמויות המשוערות כדי לחייב את הביטוח הלאומי בכל התחייבות מכל סוג שהוא.

**הסבר לכמות השנתית (לצורך חישוב וניקוד הצעת המחיר בלבד): 1 מועדון, לכל מועדון כ- 50 משתתפים פעילים במוצע, 250 ימים בשנה בקירוב.

3.5 סעיפים 7.3.2(ד), 15.2 (כותרת הסעיף):

הנוסח הנוכחי יתוקן כדלקמן:

יובהר ויודגש:

המתקנים אשר יופעלו על ידי הזוכה במכרז יעמדו לרשות הביטוח הלאומי בלבד והזוכה לא יהיה רשאי לעשות בהם שימוש לכל צורך אחר. עוד יובהר כי לביטוח הלאומי שמורה הזכות לקיים פעילויות נוספות במתקנים אלו והכל בתיאום מול הזוכה.

אי עמידה בדרישה זאת תיחשב להפרה יסודית של הסכם ההתקשרות על כל המשתמע, ותגרור הטלת סנקציות על ידי הביטוח הלאומי על הזוכה על פי המכרז ועל פי כל חוק.



הביטוח הלאומי

מכרז מספר מ-2024, להפעלת מועדונים לנפגעי פעולות איבה (נכים ומשפחות שכולות)

מענה לשאלות הבהרה למכרז

מסמכי המענה מהווים חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז. על המציע לצרף את מסמכי המענה להצעתו למכרז כאשר הם חתומים בכל עמוד על ידי מורשה החתימה אצלו. בכל מקרה של סתירה בין מסמכי המכרז למסמכי המענה, יגברו מסמכי המענה לשאלות הספקים – 8.9.25

3.6 סעיפים 4.3.4(ד) 1-2:

הנוסח הנוכחי יתוקן בדלקמן:

ד. להלן תנאי הסף בהם יידרש לעמוד כל עובד בנפרד ובעצמו:

#	העובד	כמות עובדים נדרשת	השכלה	ניסיון בטווח התאריכים 01.01.2018 ועד יום הגשת הצעה למכרז	אופן העסקת העובד על ידי המציע
1	מנהל הפרויקט	1	תואר אקדמי	המנהל המקצועי המוצע יהיה בעל ניסיון בתחום הרווחה או השיקום, בישראל, ואשר אוכלוסיית היעד נמנתה על משפחות שכולות או נפגעי איבה בתקופה של שנתיים רצופות לפחות בטווח התאריכים 01.01.2018 ועד יום הגשת הצעה למכרז	מועסק אצל המציע כשכיר לפחות 6 חודשים טרם יום הגשת ההצעה למכרז
2	מדריך מקצועי	1	תואר בעבודה סוציאלית הרשום בפנקס העובדים הסוציאליים או תואר בפסיכולוגיה – בעל רישיון מטעם משרד הבריאות לעסוק בפסיכולוגיה	המדריך המקצועי המוצע יהיה בעל ניסיון בתחום הרווחה או השיקום, בישראל, ואשר אוכלוסיית היעד נמנתה על משפחות שכולות או נפגעי איבה בתקופה של שנתיים רצופות לפחות בטווח התאריכים 01.01.2018 ועד יום הגשת הצעה למכרז	יועסק על ידי המציע במידה ויוכרז כזוכה מיום חתימת הסכם ההתקשרות כשכיר או כקבלן משנה

3.7 סעיף 7.2 ב - סעיף זה הוסר

ב. במקרה בו רק הצעה אחת תעמוד בכל תנאי הסף ("הצעה יחידה") תנהג ועדת המכרזים באחת מן הדרכים הבאות:

(1) לבחור בהצעה זו.

(2) לנהל משא ומתן גם כאשר נותר מציע יחיד.

(3) לבטל את המכרז ולקיים מכרז נוסף.