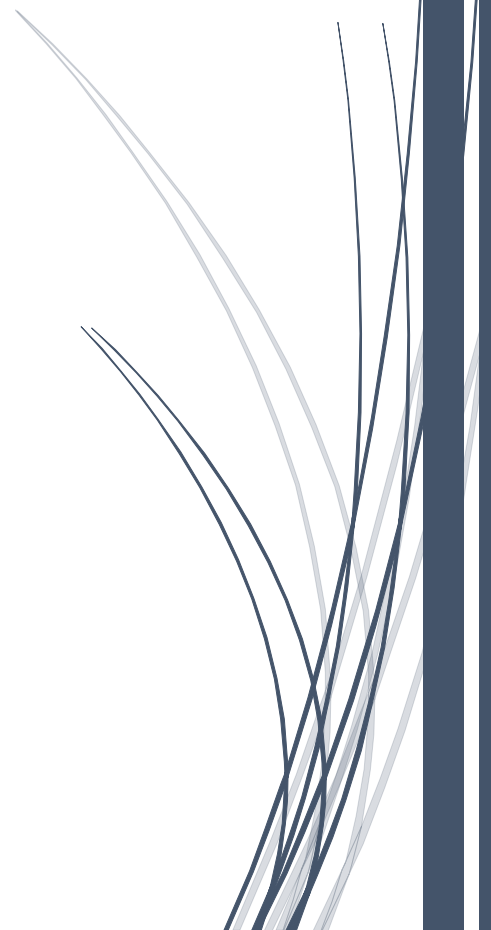




הביטוח הלאומי
אגף קרנות

26/10/2025

**קול קורא להגשת בקשות לתכניות
הפעלה, שיפוץ והצטיידות במחלקות
עצמאים או תשושים בבתי אבות**



0.....	בבתי אבות.....
1.....	תוכן.....
2.....	מי אנחנו?.....
2.....	שם הקרן.....
2.....	תקציר קול קורא.....
3.....	פרטים כלליים.....
4.....	תנאי סף.....
4.....	רציונל.....
5.....	תוצאות רצויות.....
5.....	הסיוע שאנחנו מעניקים.....
6.....	גובה הסיוע.....
6.....	תהליך בחינת הבקשות.....
7.....	לוח זמנים לבחינת הבקשות.....
8.....	מדדי בחינת הבקשות.....
8.....	מדדי איכות:.....
8.....	העדפות:.....
9.....	מאפיינים נוספים על פי קביעת הוועדה:.....
9.....	יש שאלות?.....
9.....	הערות כלליות.....

מי אנחנו?

קרנות הביטוח הלאומי הינן קרנות לאומיות המובילות השקעות חברתיות בישראל. הקרנות פועלות לצמצום פערים חברתיים וקידום איכות החיים של אוכלוסיות בסיכון. זאת באמצעות מימון, פיתוח, הקמת תשתיות, מיזמים ותוכניות, חדשניות ואפקטיביות. אנו פועלים בשותפות עם משרדי ממשלה, רשויות, קרנות, ארגונים ויזמים חברתיים.

שם הקרן

קרן הסיעוד מסייעת בפיתוח שירותים לזקנים מוגבלים ובשיפורם בקהילה ובמוסדות, בהקמת מרכזי יום וברכישת ציוד לצרכים מיוחדים של אוכלוסיית הזקנים, בהכשרת כוח אדם לטיפול בזקנים ובשיפור השירותים במוסדות סיעוד.

תקציר קול קורא

קרן הסיעוד מזמינה בתי אבות שהנם בבעלות ארגונים ללא מטרת רווח, שבהן מחלקות עצמאיים ו/או תשושים, להגיש בקשות לתכנית הפעלה, שיפוץ, והצטיידות הנדרשים על מנת להפעיל מודל/ פעילות פנאי / תעסוקה, שעניינם שימור/שיפור יכולות קוגניטיביות/ פיזיות, דחיקת תלות, שילוב עם הקהילה, פעילות רב דורית, פעילות עם בעלי חיים, פעילות חוסן, פעילות המשלבת את הדיירים באופן אקטיבי. כמו כן, מתן כלים רגשיים לדיירים ו/או לצוות רב מקצועי. השיפוץ והציוד מיועדים לחללים הציבוריים, חצרות ומרפסות המשמשים את דיירי מחלקת עצמאיים ו/או תשושים, לדוגמא מרחבי אירוח, מועדונים חברתיים, חדרים מקצועיים כגון חדרי מחשבים, חדרי תעסוקה ופעילות וכדומה.

תכנית ההצטיידות ו/או ההפעלה יכולה לכלול בין היתר, סדנאות, קורסים והכשרות או הדרכות ממוקדות לרבות דיגיטליות, כמוצר מדף ובמשך תקופה של עד 24 חודשים. תכנית השיפוץ לא תכלול היתר בניה, למעט שיפוץ הכולל פטור מהיתר או היתר מזורז עד ל- 5 חודשים ובהתאם לשיקול דעת הקרן.

תאריך



26/10/2025

מטרת הקול הקורא

להזמין בתי אבות להגיש בקשות לתכנית הפעלה, לשיפוץ ו/או הצטיידות אשר יאפשרו הפעלת תכנית ייחודית המבטאת תפישה חדשנית לרווחת הדיירים.



אוכלוסיית יעד

אזרחים ותיקים המתגוררים במחלקות עצמאיים ו/או תשושים בבתי אבות ציבוריים בפיקוח ורישוי משרד הרווחה והביטחון החברתי.



מי יכול להגיש את הבקשה

בתי אבות ציבוריים שבהסכם התקשרות עם משרד הרווחה והביטחון החברתי והמופעלים על ידי עמותות, הקדשים או חברות לתועלת הציבור.



מועד אחרון להגשת בקשות



בשעה 13:00

08/12/2025

כנס הסברה והדרכה מקוון יתקיים ב:



בשעה 09:00 [בהרשמה מראש](#)

10/11/2025

להגשת בקשה



לרישום לקבלת עדכונים מקרנות הביטוח הלאומי



תנאי סף

1. בית האבות לא קיבל סיוע ב- 3 שנים האחרונות.
2. מגיש הבקשה הינו ארגון ללא מטרות רווח המאוגד כחוק, ובעל אישור ניהול תקין בתוקף, ובלבד שאינו משרד ממשלתי, כגון: עמותה, חברה לתועלת הציבור, הקדש.
3. הבקשה תכלול מחלקה/מחלקות שבהן לפחות 50% מהדיירים הינם עם השמת משרד הרווחה.
4. בבקשה לשיפוץ מגיש הבקשה מחזיק בזיקה לקרקע/מבנה, לרבות נסח טאבו/ חוזה חכירה/ אישור זכויות/אישור הקצאה מעודכנים. או חוזה שכירות ו/או אחר בתוקף, ללא צורך בזיקה לקרקע.
- הערה:** חוזה השכירות לתקופה הנדרשת על פי היקף הסיוע יידרש בשלב הבא של בדיקת הבקשה. המסמכים צריכים להיות מעודכנים לחצי שנה האחרונה.
5. הבקשה הינה לתוכנית הפעלה המלווה בשיפוץ ו/או הצטיידות של חללים משותפים וציבוריים (כולל חצרות ומרפסות, מרחבי אירוח, פונקציות נוספות במתחם בית האבות) בלבד, המשמשים ו/או ישמשו לפעילות פרטנית ו/או קבוצתית לדיירי מחלקת עצמאיים תשושים. **בקשה זו תהיה בעלת זיקה לתכנית ההפעלה.**
6. אומדן לתכנית השיפוץ - יש להגיש אומדן מהנדס או אדריכל או הצעת מחיר מקבילן מורשה.
7. הבקשה והאומדן לצידוד הינם מתוך [תקן הצטיידות מומלצת לבתי אבות](#) ו/או [תקן צידוד למסגרות תעסוקה](#). ניתן לבקש פריטי צידוד שלא מופיעים בתקן על גבי גיליון תוספות מיוחדות בתנאי שמצרפים 2 הצעות מחיר לכל פריט.
8. יש לצרף לבקשה אישור הפעלה בתוקף של המחלקה או המחלקות ממשרד הרווחה.
9. הוגש טופס בקשה מלא, העונה על אוכלוסיית היעד ומטרות הפרויקט, כולל מילוי כל הסעיפים הנדרשים וצירוף כל המסמכים הרלוונטיים, בהתאם לדרישות הקול קורא.

רציונל

בשנים האחרונות ישנה מגמה בולטת של ירידה באחוז הדיירים התשושים בבתי האבות שבמימון ופיקוח משרד הרווחה והביטחון החברתי.

על אף זאת, קיים צורך לפתרון מוסדי לאותם אנשים אשר המענים בקהילה אינם מספקים עבורם או אינם מתאימים לצרכיהם. אוכלוסייה זו מאופיינת, בין היתר, בהיעדר עורף משפחתי, חברתי וכלכלי, ועל כן, ראוי שכדיירים בבתי האבות הם יזכו בסביבה מיטבית, המאפשרת ומעודדת שמירת עצמאותם התפקודית ומניעת התדרדרות פיזית ומנטלית.



תוצאות רצויות

1. מעורבות אקטיבית של הדיירים בפעילות המתוכננת
2. צמצום התדרדרות מנטלית ופיזית של הדיירים
3. חיזוק והעשרת המטפלים בגישה המעודדת את האזרח הותיק לעצמאות מרבית
4. שיפור בתחושת הרווחה של הדיירים בדגש על חוסן והיבטים רגשיים
5. שדרוג הנראות של החללים הציבוריים ושימוש בהם לרווחת הדיירים
6. הגדלת הפעילות הבין דורית
7. חיזוק הקשר עם הקהילה

הסיוע שאנחנו מעניקים

1. כל ארגון יכול הגיש בקשה אחת במסלול זה, לבית אחד. **ניתן שהבקשה תכלול מחלקות/חללים המשרתים את הדיירים העצמאיים ו/או התשושים.**
2. הסיוע יינתן בהתאם לאבני הדרך להתקדמות הפרויקט אשר יעוגנו בהסכם.
3. מתן הסיוע מותנה באישור וועדות המוסד לביטוח לאומי, שר האוצר, שר העבודה ומגבלות התקציב.
4. **המוסד לביטוח לאומי שומר לעצמו את הזכות לעדכן את מסגרת התקציב בקול הקורא בהתאם לצרכי החרום המשתנים.**

גובה הסיוע

רף הסיוע של הקרן לפרויקטים הינו דיפרנציאלי ותלוי באשכול החברתי-כלכלי של הרשות המקומית בה פועל השירות (על פי המדד החברתי-כלכלי לרשויות מקומיות של הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה), כמפורט להלן:

רף הסיוע של הקרן לשיפוץ הינו עד 500,000 ₪ או עד אחוז הסיוע לפי האשכול החברתי של הרשות ולפי הנמוך מבניהם.

רף הסיוע להפעלה הינו עד 200,000 ₪ או עד אחוז הסיוע לפי האשכול החברתי של הרשות ולפי הנמוך מבניהם.

רף הסיוע להצטיידות עד 400,000 ₪ או עד אחוז הסיוע לפי האשכול החברתי של הרשות ולפי הנמוך מבניהם.

אשכולות 1-3 ויישובי קו עימות על פי הגדרת משרד הביטחון עד רף הסיוע שלהלן או 90% מעלות הפרויקט, לפי הנמוך מבניהם.

אשכולות 4-7 עד רף הסיוע שלהלן או 80% מעלות הפרויקט, לפי הנמוך מבניהם.

אשכולות 8-10 עד רף הסיוע שלהלן או 70% מעלות הפרויקט, לפי הנמוך מבניהם.

התקציב הכולל לקול קורא זה כפי שאושר בוועדות הקרן עומד על סכום 6.1 מיליון ₪. סכום זה יכול להשתנות בהתאם לכמות הבקשות שהתקבלו ושיקולים תקציביים, בכפוף להחלטת הוועדות.

הקרן שומרת לעצמה את הזכות לאשר סיוע נמוך מהמקסימום האמור בסעיף זה. מודגש, כי טרם אושר תקציב הביטוח הלאומי לשנת 2026, וכי אישור הסיוע והיקפו במסגרת קול קורא זה מותנה באישור תקציב הביטוח הלאומי.

תהליך בחינת הבקשות



פירוט על התהליך ראו בפרקים הבאים.



הביטוח הלאומי

אגף קרנות

לוח זמנים לבחינת הבקשות

לוח הזמנים עשוי להשתנות בהתאם למספר הבקשות שיוגשו.

נושא	מועד	פירוט והערות
פתיחת קול קורא להגשת בקשות	26/10/2025	יש להגיש הבקשות באופן מקוון, כולל המסמכים הנלווים הנדרשים, באמצעות מערכת מפת"ח
כנס הסברה והדרכה למתעניינים	10/11/2025	בשעות 09:00-10:30 בהרשמה מראש
מועד אחרון לשאלות/הבהרות	24/11/2025	לשאלות והבהרות יש לפנות בדואר אלקטרוני לכתובת המייל shiranis@nioi.gov.il לא יאוחר מהמועד המצוין.
מועד פרסום תשובות/הבהרות	1/12/2025	התשובות או ההבהרות שיינתנו לשאלות, יפורסמו באתר האינטרנט של המוסד לביטוח לאומי/קרנות/בקשות לסיוע וקולות קוראים.
מועד סיום הגשת הבקשות	8/12/2025 בשעה 13:00	בקשה אשר תגיע לאחר מועד זה לא תטופל. באחריות המגישים לוודא קבלת מייל מהמערכת המאשר את הגשת הבקשה.
תשובות לבקשות שנדחו על הסף	29/12/2025	הודעת דואר אלקטרוני תישלח למגיש הבקשה אשר בקשתו תדחה על הסף*.
תשובות לבקשות שנדחו עקב דירוג נמוך/ מעבר לבדיקת עומק	12/2/2026	יבוצע דירוג על סמך ציוני מדדי האיכות וההעדפות. מגיש הבקשה יקבל מייל על מעבר לשלב הבא או דחיית הבקשה עקב דירוג איכות נמוך*. עד שלב זה בחינת הבקשות תתבצע על פי הבקשה הכתובה בלבד.
עדכון וטיוב סופי של הבקשה והבאה להחלטת הוועדה	01/07/2026	לאחר סיום בדיקת עומק של הבקשה (הצגתה הפרונטלית, וככל שיידרש הצגת חומרים כתובים נוספים, עריכת סיור/ביקור בשטח ועוד), בקשות שימצאו מתאימות יעברו תהליך טיוב, עדכון והגשה סופית לדיון בוועדת הקרן.
חתימה על הסכמי סיוע	בהתאם לקצב הפיתוח	הארגון יידרש לחתום על הסכם אשר יכלול, בין היתר, התחייבויות בגין: עיגון אבני דרך לפרויקט, אופן פריסת התשלומים, פרסום, מחקר ובקרה.

*הגשת ערעור בכל שלב תבוצע בכתב, תוך 7 ימים מיום קבלת התשובה, ורק בצרוף

נימוקים ו/או מסמכים רלוונטיים.



מדדי בחינת הבקשות

- בקשות שיעמדו בתנאי הסף ייבחנו על פי מדדי איכות התוכנית וההעדפות, כמפורט להלן-
1. ציון מעבר במדדי בחינת הבקשות הינו 3 נקודות (בסולם 1-5). בקשות, שהציון המשוקלל שלהן יהיה פחות מציון המעבר, יידחו.
 2. בקשות יועברו לאישור ועדת הקרן בהתאם לציון המשוקלל, ובהתחשב בבשלות התוכנית לביצוע. בקשות שקיבלו ציון משוקלל נמוך יחסית, גם אם גבוה מציון המעבר המינימלי, יידחו בהתאם למגבלת התקציב שהוגדר לקול קורא.

מדדי איכות:

1. **חדשנות וייחודיות** - לרבות: פעילות חדשנית והטמעת גישת שירות מתקדמת, גיוון בפעילות, פעילות מחוץ למחלקה, דחיקת תלות, שיקום, מספר גדול של תכניות הפעלה שיתוף וחיזוק קשרים של דיירים עם הקהילה ובני משפחה ועוד (20%).
2. **הצורך בתוכנית והערך המוסף** - לרבות: "מימוש הבקשה יביא לשיפור משמעותי באחד או יותר מהמדדים הבאים: שיפור בתנאים הפיזיים; גיוון בפעילות; מקסום השימוש בתשתיות כגון, שימוש בשירותים/חללים נוספים הפועלים במתחם בית האבות, איכות המסגרת והשירות, הכשרת כח אדם פנימי לצורך הפעלת תכניות שונות על ידי צוות הבית, הדרכות/ הכשרות, שיתוף וחיזוק קשרים של דיירים עם הקהילה ובני משפחה (30%).
3. **היתכנות למימוש הפרויקט** - לרבות: החסמים במימוש הפרויקט ידועים, יכולת ודאית להשלמת מימון לפי בדיקה פיננסית, זיקה ודאית לקרקע (10%).
4. **איכות הארגון** - לרבות: דגש על ניסיון קודם ומומחיות בתחום השירות לאוכלוסיית היעד. הימצאותן של תשתיות מקצועיות, אנושיות, ארגוניות, פיננסיות ופיזיות להפעלת התכנית וניהולה באמצעות מסד נתונים מתאים המאפשר מדידה והערכה. כגון, יכולת גבוהה לניהול פרויקטים. (20%).

העדפות:

1. **קבוצות ייחודיות (10%)**
 - א. שורדי שואה
 - ב. דיירים עם רקע פסיכיאטרי
2. **פריפריה חברתית**, תעדוף על פי אשכול הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה של הרשות המקומית בה תפעל התוכנית (5%).
3. **ארגון חדש** - ארגון שלא קיבל סיוע מקרנות הביטוח הלאומי בחמש שנים האחרונות או שקיבל סיוע בטווח של בין 0 ל- 1,000,000 ₪ (5%).



הביטוח הלאומי

אגף קרנות

מאפיינים נוספים על פי קביעת הוועדה:

המוסד שומר לעצמו את הזכות למתן מענה למקרים חריגים ומנומקים בשיעור של 15% בכל מרכיבי הקול קורא ובתנאי שהגוף מגיש ההצעה עבר את תנאי הסף וציון איכות המינימלי כמפורט להלן, וזאת בשל צורך אשר יובא לידי ביטוי בנסיבות מיוחדות כגון: מצב חירום ו/או שירות יחידי באזור ו/או שירות ליישובים עם מאפיינים ייחודיים (פריפריה, יישובים מעורבים, קצב גידול מואץ) ו/או למגזר מסוים בתת מיצוי ו/או שירות המיועד לאוכלוסיית יעד עם מאפיינים ייחודיים מאוד. (15%).

יש שאלות?

1. מומלץ להיעזר [במדריך להגשת בקשות](#) בנוגע לאופן מילוי טופס הבקשה. המדריך כולל הסברים ודוגמאות שיקלו עליכם למלא את הטופס באופן מדויק. הקפדה על מילוי מדויק של סעיפי הטופס המקוון תקצר תהליכים ותאפשר לנו לקבל תמונה טובה יותר של הפרויקט המוצע.
1. לשאלות אודות הקול קורא יש לפנות בדואר אלקטרוני לכתובת: shiranis@nioi.gov.il
2. תשובות והבהרות שיינתנו לשאלות יפורסמו ב[אתר האינטרנט של המוסד לביטוח לאומי](#). ראו לעיל (לוח זמנים לבחינת הבקשות) את המועדים לשאלות ופרסום תשובות.
3. לשאלות טכניות הנוגעות לשימוש [במערכת מפת"ח](#) ניתן לפנות לתמיכה הטכנית בכתובת fundss@nioi.gov.il נא השאירו פרטים ומספר טלפון לחזרה. כמו כן, מומלץ להיעזר [בסרטון הדרכה על הגשת בקשות במערכת המקוונת](#).
4. [הירשמו כאן](#) לקבלת עדכונים ולכנס חשיפה, כדי לדעת כל מה שצריך על קול קורא זה.

הערות כלליות

1. כחלק מתהליך הבדיקה, יתקיימו פגישות וקבלת הבהרות בנוגע לבקשה וכן בירור וקבלת חוות דעת מאנשי המקצוע במשרדי הממשלה הרלוונטיים. לבקשות שיתקדמו בתהליך, יתכן וידרשו עדכונים ותיקונים סופיים.
2. סיוע הקרנות הינו בכפוף להוראות חוק הביטוח הלאומי [נוסח משולב], התשנ"ה-1995, התקנות שהותקנו מכוחו והתקנונים של כל קרן, ובכל מקום בו תימצא סתירה בין הכתוב במסמך זה לבין הוראות החוק ו/או התקנות ו/או התקנונים - יגבר הקבוע בחוק, בתקנות ובתקנונים.
3. יובהר כי המוסד לביטוח לאומי אינו מתחייב לקבל ו/או לממן כל בקשה שהיא.