



הביטוח הלאומי
אגף קרנות

קול קורא רב תחומי - מסלול גמיש

גלית זזון
BTL



תוכן

0.....	קול קורא רב תחומי - מסלול גמיש
1.....	תוכן
2.....	מי אנחנו?
2.....	שם הקרן
2.....	תקציר קול קורא
	פרטים כלליים
	שגיאה! הסימניה אינה מוגדרת.
4.....	תנאי סף
5.....	תוצאות רצויות
5.....	הסיוע שאנחנו מעניקים
6.....	גובה הסיוע
6.....	בבקשות של בינוי:
6.....	בבקשות של שיפוץ, הצטיידות, הפעלה:
7.....	תהליך בחינת הבקשות
8.....	לוח זמנים לבחינת הבקשות
9.....	מדדי בחינת הבקשות
9.....	מדדי איכות:
9.....	העדפות:
9.....	מאפיינים נוספים על פי קביעת הוועדה:
10.....	יש שאלות?
10.....	הערות כלליות

מי אנחנו?

קרנות הביטוח הלאומי הינן קרנות לאומיות המובילות השקעות חברתיות בישראל. הקרנות פועלות לצמצום פערים חברתיים וקידום איכות החיים של אוכלוסיות בסיכון. זאת באמצעות מימון, פיתוח, הקמת תשתיות, מיזמים ותוכניות, חדשניות ואפקטיביות. אנו פועלים בשותפות עם משרדי ממשלה, רשויות, קרנות, ארגונים ויזמים חברתיים.

שם הקרן

קרן סיעוד מסייעת בפיתוח שירותים לזקנים מוגבלים ובשיפורם בקהילה ובמוסדות, בהקמת מרכזי יום וברכישת ציוד לצרכים מיוחדים של אוכלוסיית הזקנים, בהכשרת כוח אדם לטיפול בזקנים ובשיפור השירותים במוסדות דיור.

תקציר קול קורא

לצורך פיתוח שירותים לאזרחים ותיקים בקהילה ובמוסדות קרן סיעוד יוצאת בפרסומים פומביים, באמצעות פרסום קולות קוראים, בתחומים שונים, דוגמת: שיפוץ והצטיידות מרכזי יום, מועדונים ובתי אבות וכן תכניות הפעלה כגון: תכניות חוסן ותכניות לעידוד קשרים בין-דוריים.

שיטת הקולות הקוראים מאפשרת שקיפות ושוויוניות ומסייעת לאוכלוסיות רחבות ולקידום מענים נפוצים. יחד עם זאת ישנן יוזמות ייחודיות וחשובות, שאינן מקבלות מענה במסלול השגרתי.

לפיכך, הקרן מעוניינת לפרסם קול קורא במסלול גמיש, אליו יוכלו לגשת גופים המציעים מענים בתחומים שונים, שאינם יכולים לקבל סיוע בשיטה הנהוגה.

פרטים כלליים
תאריך : 26/10/25



מטרת הקול הקורא

לעודד סיוע למסגרות ולקהילה, לפיתוח תכניות מקוריות וחדשניות לאזרחים ותיקים בכל רצף הגילאים והתפקוד וכן למענים לאוכלוסיות יעד שונות וייחודיות מאלה שאליו מופנים הקולות הקוראים השגרתיים. המטרה הינה ליצור מגוון הזדמנויות, יכולת בחירה ומענים חדשים לאזרח הוותיק ובני משפחתו בתחומים שהקן לא עוסקת בהן בתכניות העבודה השגרתיות.

אוכלוסיית יעד

אזרחים ותיקים על כל רצף התפקוד והגיל .



מי יכול להגיש את הבקשה

רשות מקומית או אשכול רשויות מקומיות, מלכ"ר, אגודה עות'מאנית, עמותה, חברה לתועלת הציבור (חל"צ) או הקדש.



מועד אחרון להגשת בקשות

15/12/25 עד 13:00



כנס הסברה והדרכה מקוון יתקיים בהרשמה מראש בשעה 09:00

11/11/2025



קישור להגשת בקשה



לרישום לקבלת עדכונים בנוגע לקול קורא



תנאי סף

1. מגיש הבקשה הינו ארגון ללא מטרות רווח המאוגד כחוק, ובעל אישור ניהול תקין בתוקף, ובלבד שאינו משרד ממשלתי, כגון: עמותה, חברה לתועלת הציבור, הקדש, רשות מקומית ו/או אשכול רשויות.
 2. הבקשה הינה להענקת סיוע עבור פרויקטים של בניה ו/או שיפוץ ו/או הרחבה ו/או הצטיידות ו/או הפעלה. תכנית ההפעלה יכולה לכלול בין היתר, סדנאות, קורסים והכשרות או הדרכות ממוקדות לרבות דיגיטליות, כמוצר מדף ובמשך תקופה של עד שנתיים.
 3. הבקשה הינה להענקת סיוע לפרויקטים כמפורט להלן:
 - א. עבור אוכלוסיות של אזרחים ותיקים בדגש על:
 - ותיקים בתקופת סוף החיים
 - מרותקי בית
 - תשושי נפש
 - קהילת יוצאי אתיופיה
 - ניצולי שואה
 - ו/או
 - ב. עבור אזרחים ותיקים בתחומי העניין הבאים:
 - התנדבות ותיקים
 - פעילות בין-דורית
 - תעסוקה
 - קידום והנגשת בריאות
 - אוריינות פיננסית
 - תכניות המשלבות בעלי חיים וכל תחומי עניין חדשניים וייחודיים.
 4. התכנית אינה ממומנת על ידי משרד ממשלתי אחר.
 5. במסלול זה לא ניתן להגיש בקשות עבור: מרכזי יום ומוסדות, מרכזים רב שירותיים, מועדוני מופת/מועשר/חברתי, בריכות טיפוליות ופתרונות טכנולוגיים במסגרות ובמוסדות ובקהילה.
 6. אומדן לתכנית בינוי/שיפוץ ו/או הרחבה - יש להגיש אומדן מהנדס או אדריכל או הצעת מחיר מקבלן מורשה.
- הבקשה והאומדן לצידוד הינם מתוך [תקן הצטיידות למרכזי יום לקשיש](#) ו/או [תקן ציוד למסגרות תעסוקה](#). ניתן לבקש פריטי ציוד שלא מופיעים בתקן על גבי גיליון תוספות מיוחדות בתנאי שמצרפים 2 הצעות מחיר לכל פריט.
- בבקשה לבינוי/שיפוץ/הרחבה מגיש הבקשה מחזיק בזיקה לקרקע/מבנה, לרבות נסח טאבו/חוזה חכירה/ אישור זכויות/אישור הקצאה בתוקף מהחצי שנה האחרונה או חוזה



הביטוח הלאומי אגף קרנות

שכירות בתוקף, ללא צורך בזיקה לקרקע.

הערה: חוזה השכירות לתקופה הנדרשת על פי היקף הסיוע יידרש בשלב הבא של בדיקת הבקשה.

הוגש טופס בקשה מלא, העונה על אוכלוסיית היעד ומטרות הפרויקט, כולל מילוי כל הסעיפים הנדרשים וצירוף כל המסמכים הרלוונטיים, בהתאם לדרישות הקול קורא.

תוצאות רצויות

1. הרחבת מגוון הזדמנויות ויכולת הבחירה עבור אזרחים ותיקים החיים בקהילה ובמוסדות.
2. פיתוח מסגרות ומענים חדשים עבור סוגי אוכלוסיות ותיקים מגוונות וייחודיות בתחומים ייחודיים.

הסיוע שאנחנו מעניקים

1. כל ארגון יכול הגיש בקשה אחת במסלול זה, **ניתן שהבקשה תכלול סיוע למספר מוקדים/ יישובים/מסגרות ובתנאי שמדובר באותה תכנית.**
2. הסיוע יינתן בהתאם לאבני הדרך להתקדמות הפרויקט אשר יעוגנו בהסכם.
3. מתן הסיוע מותנה באישור וועדות המוסד לביטוח לאומי, שר האוצר, שר העבודה ומגבלות התקציב.
4. **המוסד לביטוח לאומי שומר לעצמו את הזכות לעדכן את מסגרת התקציב בקול הקורא בהתאם לצרכי החרום המשתנים.**

גובה הסיוע

רף הסיוע של הקרן לפרויקטים הינו דיפרנציאלי ותלוי באשכול החברתי-כלכלי של הרשות המקומית בה פועל השירות (על פי המדד החברתי-כלכלי לרשויות מקומיות של הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה), כמפורט להלן:

בבקשות של בינוי:

1. אשכולות 1-3 ויישובי קו עימות על פי הגדרת משרד הביטחון עד רף הסיוע שלהלן או 90% מעלות הפרויקט, לפי הנמוך מבניהם:

עלות הפרויקט	סכום סיוע מקסימלי
פרויקט בעלות של עד 5 מיליון ש"ח	3,500,000 ש"ח
פרויקט בעלות של בין 5 ל- 9 מיליון ש"ח	4,000,000 ש"ח
פרויקט בעלות של מעל 9 מיליון ש"ח	4,500,000 ש"ח

2. אשכולות 4-5: עד רף הסיוע שלהלן או 80% מעלות הפרויקט, לפי הנמוך מבניהם.

עלות הפרויקט	סכום סיוע מקסימלי
פרויקט בעלות של עד 5 מיליון ש"ח	3,500,000 ש"ח
פרויקט בעלות של בין 5 ל- 9 מיליון ש"ח	3,750,000 ש"ח
פרויקט בעלות של מעל 9 מיליון ש"ח	4,100,000 ש"ח

3. אשכולות 6-7: עד רף הסיוע שלהלן או 80% מעלות הפרויקט, לפי הנמוך מבניהם.

עלות הפרויקט	סכום סיוע מקסימלי
פרויקט בעלות של עד 5 מיליון ש"ח	3,000,000 ש"ח
פרויקט בעלות של בין 5 ל- 9 מיליון ש"ח	3,300,000 ש"ח
פרויקט בעלות של מעל 9 מיליון ש"ח	3,600,000 ש"ח

4. אשכולות 8-10: עד רף הסיוע שלהלן או 70% מעלות הפרויקט, לפי הנמוך מבניהם.

עלות הפרויקט	סכום סיוע מקסימלי
פרויקט בעלות של עד 5 מיליון ש"ח	2,500,000 ש"ח
פרויקט בעלות של בין 5 ל- 9 מיליון ש"ח	2,800,000 ש"ח
פרויקט בעלות של מעל 9 מיליון ש"ח	3,100,000 ש"ח

בבקשות של שיפוץ, הצטיידות, הפעלה:

- רף הסיוע של הקרן לשיפוץ הינו עד 500,000 ₪.
 רף הסיוע להפעלה הינו עד 300,000 ₪.
 רף הסיוע להצטיידות בלבד עד 400,000 ₪.



הביטוח הלאומי

אגף קרנות

או עד אחוז הסיוע לפי האשכול החברתי של הרשות ולפי הנמוך מבניהם.

1. **אשכולות 1-3** ויישובי קו עימות על פי הגדרת משרד הביטחון עד רף הסיוע שלהלן או 90% מעלות הפרויקט, לפי הנמוך מבניהם.
 2. **אשכולות 4-7** עד רף הסיוע שלהלן או 80% מעלות הפרויקט, לפי הנמוך מבניהם.
 3. **אשכולות 8-10** עד רף הסיוע שלהלן או 70% מעלות הפרויקט, לפי הנמוך מבניהם.
- הקרן שומרת לעצמה את הזכות לאשר סיוע נמוך מהמקסימום האמור בסעיף גובה הסיוע.**

- **הסיוע עבור הציוד ייקבע על פי תקן ההצטיידות לסוג המבנה/שירות שנקבע על-ידי קרנות הביטוח הלאומי, ובהתאם למספר המשתמשים בשירות.**
- **סכום הסיוע לפרויקט שיאושר לא יוצמד למדדים.**
- **התקציב הכולל לקול קורא זה כפי שאושר בוועדות הקרן עומד על סכום 13 מיליון ₪.**
- **סכום זה יכול להשתנות בהתאם לכמות הבקשות שתתקבל ושיקולים תקציביים, בכפוף להחלטת הוועדות.**
- **המוסד רשאי בכל עת לשנות את רף הסיוע לפרויקטים בכפוף לאישור הוועדות המוסמכות במוסד.**
- **מודגש, כי טרם אושר תקציב הביטוח הלאומי לשנת 2026, וכי אישור הסיוע והיקפו במסגרת קול קורא זה מותנה באישור תקציב הביטוח הלאומי.**

תהליך בחינת הבקשות



איזה דירוג קיבלה
הבקשה ביחס
לבקשות אחרות?



האם הבקשה
עברה את הציון
המינימלי?



מהו הציון שקיבלה
הבקשה?
(במדדי בחינת הבקשות)



האם הבקשה
עומדת
בתנאי הסף?

פירוט על התהליך ראו בפרקים הבאים.



לוח זמנים לבחינת הבקשות

לוח הזמנים עשוי להשתנות בהתאם למספר הבקשות שיוגשו.

נושא	מועד	פירוט והערות
פתיחת קול קורא להגשת בקשות	26/10/2025	יש להגיש הבקשות באופן מקוון, כולל המסמכים הנלווים הנדרשים, באמצעות מערכת מפת"ח
כנס הסברה והדרכה מקוון למתעניינים	11/11/2025	בין השעות 09:00-10:30 בהרשמה מראש
מועד אחרון לשאלות/הבהרות	25/11/25	לשאלות והבהרות יש לפנות בדואר אלקטרוני לכתובת המייל galitz@nioi.gov.il לא יאוחר מהמועד המצוין.
מועד פרסום תשובות/הבהרות	2/12/25	התשובות או ההבהרות שיינתנו לשאלות, יפורסמו באתר האינטרנט של המוסד לביטוח לאומי/קרנות/בקשות לסיוע וקולות קוראים.
מועד סיום הגשת הבקשות	15/12/25 בשעה 13.00	בקשה אשר לא תגיע עד מועד זה לא תטופל. באחריות המגישים לוודא קבלת מייל מהמערכת המאשר את הגשת הבקשה.
תשובות לבקשות שנדחו על הסף	19/1/26	הודעת דואר אלקטרוני תישלח למגיש הבקשה אשר בקשתו תדחה על הסף*.
תשובות לבקשות שנדחו עקב דירוג נמוך/ מעבר לבדיקת עומק	12/2/26	יבוצע דירוג על סמך ציוני מדדי האיכות וההעדפות. מגיש הבקשה יקבל מייל על מעבר לשלב הבא או דחיית הבקשה עקב דירוג איכות נמוך*. עד שלב זה בחינת הבקשות תתבצע על פי הבקשה הכתובה בלבד.
עדכון וטיוב סופי של הבקשה והבאה להחלטת הוועדה החל מ-	01/07/2026	לאחר סיום בדיקת עומק של הבקשה (הצגתה הפרונטלית, וככל שיידרש הצגת חומרים כתובים נוספים, עריכת סיור/ביקור בשטח ועוד), בקשות שימצאו מתאימות יעברו תהליך טיוב, עדכון והגשה סופית לדיון בוועדת הקרן.
חתימה על הסכמי סיוע	חודש מיום אישור הוועדה ולא יאוחר מיום	הארגון יידרש לחתום על הסכם אשר יכלול, בין היתר, התחייבויות בגין: עיגון אבני דרך לפרויקט, אופן פריסת התשלומים, פרסום, מחקר ובקרה.

*הגשת ערעור בכל שלב תבוצע בכתב, תוך 7 ימים מיום קבלת התשובה, ורק בצרוף

נימוקים ו/או מסמכים רלוונטיים.

מדדי בחינת הבקשות

- בקשות שיעמדו בתנאי הסף ייבחנו על פי מדדי איכות התוכנית וההעדפות, כמפורט להלן-
1. ציון מעבר במדדי בחינת הבקשות הינו 3 נקודות (בסולם 1-5). בקשות, שהציון המשוקלל שלהן יהיה פחות מציון המעבר, יידחו.
 2. בקשות יועברו לאישור ועדת הקרן בהתאם לציון המשוקלל, ובהתחשב בבשלות התוכנית לביצוע. בקשות שקיבלו ציון משוקלל נמוך יחסית, גם אם גבוה מציון המעבר המינימלי, יידחו בהתאם למגבלת התקציב שהוגדר לקול קורא.

מדדי איכות:

1. **הצורך בתוכנית והערך המוסף** - מימוש הבקשה יביא לשיפור משמעותי באחד או יותר מהמדדים הבאים לדוגמא: תנאים פיזיים, פעילות חדשנית והטמעת גישת שירות מתקדמת- חדשנות וייחודיות, הכשרות כח אדם, מגוון אוכלוסיות על רצף התפקוד והגיל ותחומי עניין, היקף נהנים בתכנית (40%).
2. **היתכנות למימוש הפרויקט** - חסמים ידועים במימוש הפרויקט לדוגמא: בנושא קרקע, מבנה, השלמת מימון על ידי בדיקה פיננסית, מודל כלכלי של ההפעלה (20%).
3. **איכות הארגון** - לרבות: דגש על ניסיון קודם ומומחיות בתחום השירות לאוכלוסיית היעד. הימצאותן של תשתיות מקצועיות, אנושיות, ארגוניות, פיננסיות ופיזיות להפעלת התכנית וניהולה באמצעות מסד נתונים מתאים המאפשר מדידה והערכה. כגון, יכולת גבוהה לניהול פרויקטים (20%).

העדפות:

4. **פריפריה חברתית** - תיעדוף על פי אשכול הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה של הרשות המקומית בה תפעל התוכנית (10%).
5. **ארגון שלא קיבל סיוע מקרנות הביטוח הלאומי** בחמש שנים האחרונות או שקיבל סיוע בטווח של בין 0 ל - 1,000,000 ₪ (5%).
6. **פריפריה גיאוגרפית** (5%).

מאפיינים נוספים על פי קביעת הוועדה:

המוסד שומר לעצמו את הזכות למתן מענה למקרים חריגים ומנומקים בשיעור של 15% בכל מרכיבי הקול קורא ובתנאי שהגוף מגיש ההצעה עבר את תנאי הסף וציון איכות המינימלי כמפורט להלן, וזאת בשל צורך אשר יובא לידי ביטוי בנסיבות מיוחדות כגון: מצב חירום ו/או שירות יחידי באזור ו/או שירות ליישובים עם מאפיינים ייחודיים (פריפריה, יישובים מעורבים, קצב גידול מואץ) ו/או למגזר מסוים בתת מיצוי ו/או שירות המיועד לאוכלוסיית יעד עם מאפיינים ייחודיים מאוד. (15%).

יש שאלות?

1. מומלץ להיעזר [במדריך להגשת בקשות](#) בנוגע לאופן מילוי טופס הבקשה. המדריך כולל הסברים ודוגמאות שיקלו עליכם למלא את הטופס באופן מדויק. הקפדה על מילוי מדויק של סעיפי הטופס המקוון תקצר תהליכים ותאפשר לנו לקבל תמונה טובה יותר של הפרויקט המוצע.
2. לשאלות אודות הקול קורא יש לפנות בדואר אלקטרוני לכתובת: galitz@nioi.gov.il
3. תשובות והבהרות שיינתנו לשאלות יפורסמו באתר האינטרנט של המוסד לביטוח לאומי. ראו לעיל (לוח זמנים לבחינת הבקשות) את המועדים לשאלות ופרסום תשובות.
4. לשאלות טכניות הנוגעות לשימוש [במערכת מפת"ח](#) ניתן לפנות לתמיכה הטכנית בכתובת fundss@nioi.gov.il נא השאירו פרטים ומספר טלפון לחזרה. כמו כן, מומלץ להיעזר [בסרטון הדרכה על הגשת בקשות במערכת המקוונת](#).
5. [הירשמו כאן](#) לקבלת עדכונים ולכנס חשיפה, כדי לדעת כל מה שצריך על קול קורא זה.

הערות כלליות

1. כל ארגון יכול להגיש בקשה אחת במסלול זה, ניתן שהבקשה תכלול סיוע למספר מוקדים/ ישובים/ מסגרות ובתנאי שמדובר באותה תכנית.
2. על הגוף לעמוד בכללים והנהלים על פי חוקי הנגישות והמיגון (פיקוד העורף), המוסד לביטוח הלאומי שומר לעצמו את הזכות לדרוש מהגוף להמציא כל מסמך/אישור המעיד על עמידה בכך.
3. כחלק מתהליך הבדיקה, יתקיימו פגישות וקבלת הבהרות בנוגע לבקשה וכן בירור וקבלת חוות דעת מאנשי המקצוע במשרדי הממשלה הרלוונטיים. לבקשות שיתקדמו בתהליך, יתכן וידרשו עדכונים ותיקונים סופיים.
4. מתן הסיוע מותנה באישור: וועדות המוסד לביטוח הלאומי, שר העבודה ומגבלות התקציב.
5. סיוע הקרנות הינו בכפוף להוראות חוק הביטוח הלאומי [נוסח משולב], התשנ"ה-1995, התקנות שהותקנו מכוחו והתקנונים של כל קרן, ובכל מקום בו תימצא סתירה בין הכתוב במסמך זה לבין הוראות החוק ו/או התקנות ו/או התקנונים - יגבר הקבוע בחוק, בתקנות ובתקנונים.
6. יובהר כי המוסד לביטוח לאומי אינו מתחייב לקבל ו/או לממן כל בקשה שהיא.