

מנטאור

מנטורינג למלכ"רים ועסקים חברתיים לאיתנות פיננסית

קול קורא להגשת בקשות למיזם מנט-אור

מנטורינג למלכ"רים ולעסקים חברתיים לאיתנות פיננסית

מי אנחנו?

מנט-אור- מיזם לחיזוק יכולות ניהול בארגונים חברתיים באמצעות תהליכי מנטורינג וייעוץ.

קרן שמש מקבוצת עוגן, IVN- Israel Venture Network, הסוכנות היהודית וקרנות הביטוח הלאומי חברו למיזם משותף עבור מלכ"רים (עמותות וחל"צ) ועסקים חברתיים בו תחת קורת גג אחת יקבלו שירות של איבחון, ליווי פיננסי, מנטורינג ארוך טווח וסל שעות ייעוץ מקצועי, המותאם לצרכי הארגון ומסייע לו בבניית תוכנית יציאה מהמשבר למשך עד שנה וחצי.

במהלך התוכנית, יתקיימו מפגשי למידת עמיתים, ימי עיון וסדנאות בכדי לספק כלים נוספים לחיזוק הארגונים.

מטרת הקול קורא: מתן סיוע וחיזוק ארגונים חברתיים

אוכלוסיית יעד: מנכ"ל של מלכ"ר או עסק חברתי

מועד אחרון להגשת בקשות: 15.12.2020 (בקשות יטופלו מיד עם הגשת הבקשה)

מי יכול להגיש את הבקשה: מלכ"ר או עסק חברתי פעיל, העומד בתנאי הסף המצוינים.

כנס הסברה יתקיים: בזום, ביום ג' 27 באוקטובר 2020 בשעה 11:00 .

הקלטה של המפגש תימצא באתר קרן שמש בכתובת: <https://ksh.org.il/amutot/>

מנטאור

מנטורינג למלכ"רים ועסקים חברתיים לאיתנות פיננסית

רציונאל-

הצורך החברתי: משבר הקורונה פוגע במלכ"רים ועסקים חברתיים – מביא לאבטלה ופגיעה במאות אלפי מוטבים מאוכלוסיות מוחלשות בישראל.

המשבר הכלכלי שנוצר בעקבות מגפת הקורונה פוגש את המגזר השלישי והרביעי בנקודת זמן פגיעה במיוחד ומציב איום ממשי על המשכיותו. לאחר שלש מערכות בחירות ובהיעדר תקציב מדינה לשנת 2020, המגזר השלישי פועל כשנתיים בתנאי אי ודאות בכל הנוגע לאספקת השירותים החברתיים, התקשרויות ותמיכות ממשלתיות. משבר הקורונה העצים את אי הודאות, ומאיים על החוסן הפיננסי של המלכ"רים. אי וודאות נשקפת גם מכיונם של תורמים פרטיים וקרנות פילנתרופיות שחלקם נפגעו מהמשבר וחלקם שינו את המטרות או היקף התרומה.

המגזר השלישי מהווה 6% מהתמ"ג ומעסיק בין 12% ל 14% מהמועסקים במשק, מאות אלפי מתנדבים ומיליוני מוטבים – רבים מאוכלוסיות מוחלשות בישראל.

היום, יותר מתמיד נדרש המגזר השלישי לפעול למען החלשים אך מצד שני אין לו יסודות כלכליים להמשיך בפעילותו.

האתגרים שעימם מתמודד מנכ"ל הארגון אינם מסתכמים בנושא חוסר הבטחון הכלכלי. אתגרים נוספים כמו שינוי ארגוני, ניהול כ"א, התמודדות עם תזרים מזומנים בעייתי, לעיתים שינוי באסטרטגיה הארגונית, מיצוי הזדמנויות וגיבוש תקציב ותוכניות עבודה במצב של אי-ודאות הם מקצת האתגרים שמושמעים ע"י המנכ"לים.

הפתרון: מערך תומך רחב לליווי מלכ"רים ועסקים חברתיים והבאתם לאיתנות פיננסית

קרן שמש, IVN - Israel Venture Network, הסוכנות היהודית וקרנות הביטוח הלאומי חברו למיזם משותף עבור ארגוני המגזר השלישי והרביעי בו תחת קורת גג אחת יקבלו ליווי פיננסי, מנטורינג, ייעוציים והכשרות בשנה וחצי הקרובות.

בליבת התוכנית, הצמדה של מנטורים מתנדבים, מנכ"לים בכירים במשק, לליווי ארוך טווח של מנכ"לי ארגונים חברתיים. לצד איפיון וניתוח צרכים של המלכ"ר וצימוד למנטור בכיר שילווה את הארגון למשך עד שנה וחצי, יוקם מערך תמיכה של בנק שעות ייעוץ מקצועי של מיטב היועצים בארץ.

מיזם מנט-אור מהווה מכפיל כח לממשלה ולתורמים – הליווי ארוך הטווח מאפשר לתורמים ולנותני אשראי, ביטחון כי התרומה/הלואה שלהם תמוקדם עבור המטרות שהוגדרו וכי הארגון אליו הועברו הכספים ינוע במגמת צמיחה.

החיבור הייחודי בין שותפים בכירים במגזר החברתי לצד שותפויות עם גופי ייעוץ ותמיכה משפיעים ומוערכים, מהווים דוגמה ואמירה ציבורית משמעותית למגזר החברתי, שלנוכח המצב גובש שיתוף פעולה משמעותי ביותר כדי לספק את מירב הסיוע והתמיכה בתוכנית מרוכזת אחת, המלווה באופן מסודר ורציף את הארגון לאורך תהליך ארוך של לפחות שנה.

מטרות

לחזק ארגונים חברתיים (עמותות, חל"צ ועסקים חברתיים) בתהליכי קבלת החלטות ובניית תוכניות לצמיחת הארגון בשנת 2021 וליווי ביישום התוכנית.

לחזק את מנכ"ל הארגון החברתי, פיתוח יכולותיו ותחושת המסוגלות להתמודד עם האתגרים השונים.

מנטאור

מנטורינג למלכ"רים ועסקים חברתיים לאיתנות פיננסית

אופן הפעלה

המיזם מספק תחת קורת גג אחת שירות של אבחון, מנטורינג ארוך טווח וסל שעות ייעוץ מקצועי, המותאם לצרכי המנכ"ל ומסייע לו בבניית תוכנית צמיחה לשנה וחצי הקרובות, המתכללת היבטי ניהול מתחומים מגוונים.

כל ארגון פונה יעבור תהליך היכרות ואיבחון סטטוס, צרכים ואתגרים. אחרי תהליך להשגת התאמה מירבית, יוצמד למנכ"ל הארגון מנטור מלווה לתהליך ליווי ממושך של פגישה בתדירות של כאחת לשבוע בהתחלה, ויורדת לפי הצורך.

תהליך המנטורינג יתבצע בשלב ראשון למשך חצי שנה, כדי ללוות את המנכ"ל והארגון בתהליך מיפוי וניתוח מצב הארגון וההזדמנויות האפשריות, ובתהליכי קבלת החלטות למשך היציאה מהמשבר והתכנון העתידי. כמו כן, המנטור יסייע בתהליך גיבוש וקידום תוכניות העבודה ובניית התקציב לשנת 2021. בסיום השלב הראשון, תתקיים פגישה לבחינת הצורך והרצון להמשיך בליווי מנטורינג למשך תקופת זמן נוספת שתמוקד ביישום תוכניות העבודה והמשך ליווי אתגרי הניהול בארגון. שלב המנטורינג השני ימשך עד לשנה נוספת.

לצד תהליך המנטורינג, המנטור יוכל להפנות את המנכ"ל ליועצים מומחים או לשימוש בכלים מתוך סל שעות ייעוץ וסל כלים רחב שאנחנו בונים עבור הארגונים בתחומים שונים. חלק מהכלים שיינתנו, יהיו בשיתוף פעולה עם ארגוני בניית יכולת אחרים ועם גורמים נוספים שייצטרפו לרשת הסיוע של מנט-אור.

במקביל, במהלך התוכנית, יתקיימו מפגשי למידת עמיתים של מנכ"לי הארגונים החברתיים לשיתוף וחשיבה משותפת להתמודדות עם אתגרים ניהוליים. כמו כן יתקיימו ימי עיון וסדנאות בכדי לספק כלים נוספים לחיזוק הארגונים.

תוכנית המנטורינג תכלול רכיבים מבין אלו:

- מפה כלכלית של הארגון – סטטוס תזרימי, מקורות הכנסה, אשראי, התחייבויות, ספקים, משכורות;
- פיתוח עסקי – בחינת סל השירותים הניתנים ע"י הארגון והתאמתם ליכולת הפיננסית ובניית מודל עיסקי לארגון;
- מיפוי פעילות הליבה האסטרטגית של הארגון – ותרחישים צפויים (מה צריך יהיה לסגור כעת, מה נכון להמשיך להפעיל);
- מיפוי הזדמנויות לאור המצב – שירותים קיימים שניתן להגדיל כעת, הסבות ושינויים שצריכים לעבור כדי להתאים עצמם ליום המחר;
- מיפוי תשתיות קריטיות - (אנושיות / נכסים לא פיזיים) לשימור ליום שאחרי;
- מערך משאבי האנוש של הארגון – שכירים, יועצים חיצוניים ומערך ההתנדבות;
- החוסן האישי של המנכ"ל – התמודדות אישית עם אתגרים ומשברים בארגון;
- בקשות לאשראי – בחינת הצורך באשראי, מסלולי אשראי מתאימים, וסיוע במילוי הבקשות;
- תכנית עבודה – סיוע בבניית תוכניות עבודה ותקציב לסיום שנת 2020 ולשנת 2021;
- מערך משאבי אנוש – שכירים, יועצים חיצוניים ומערך ההתנדבות.

מנטאור

מנטורינג למלכ"רים ועסקים חברתיים לאיתנות פיננסית

תנאי סף

קריטריונים לבחירת ארגונים למיזם

- פעיל לפחות שנתיים;
- מחזור הפעילות האחרון היה לפחות 500,000 ₪ ועד 20,000,000 ₪;
- לא עוסק בפעילות פוליטית;
- הארגון אינו: בית חולים, בית אבות, בית כנסת או קופת חולים;
- ארגון שוועדת ההיגוי החליטה בשיקול דעת, שעונה על הקריטריונים למיזם;
- בתהליך קליטת הארגונים למיזם ניתן דגש על יציבות הארגון לפני משבר הקורונה.

עבור עמותה או חל"צ

- מחזיק באישור ניהול תקין בתוקף
- קדימות תנתן לארגונים מתחומי החינוך, רווחה, קידום תעסוקה, בריאות, חברה ותרבות.

עבור עסק חברתי

חברה בע"מ שהיא אחד מאלה:

- הוקמה במטרה לצמצם פערים של אוכלוסיות מודרות בישראל, בין אם בתעסוקה ובין אם בשרות או במוצר ייחודי;
- בבעלות מלאה של מלכ"ר והכנסותיה מוקדשות למימון המלכ"ר;
- שבאופן מכוון מעסיקה בהעסקה ישירה, עובדים מאוכלוסיות מודרות בהיקף ניכר;
- המספקת שירותים או מוצרים המיטיבים עם אוכלוסיות מודרות.

הגשת מועמדות למיזם

הגשת מועמדות תיעשה ע"י מילוי טופס הצטרפות הכולל שאלון וצירוף מסמכים (אישור ניהול תקין עדכני, דו"ח כספי לשנת 2019, דו"ח מילולי לשנת 2019)

- עמותות שלא אישרו את דו"חות 2019, יוכלו לצרף לבקשה את דו"חות 2018.

רישום למיזם מנט-אור בקישור: <https://ksh.org.il/amutotsu>

מנטאור

מנטורינג למלכ"רים ועסקים חברתיים לאיתנות פיננסית

היקף המיזם

למיזם יתקבלו ארגונים העומדים בתנאי הסף, על פי מועד ההרשמה, תחומי הפעילות והיקף פעילותם.

בשלב הראשון יתקבלו עד 50 הארגונים הראשונים שיירשמו ויעמדו בתנאי הסף.

בשלב השני יורחב המיזם ל-50 ארגונים נוספים על פי מועד ההרשמה, אשר תחום פעילותם לא היה מיוצג במנעד הארגונים שהצטרפו למיזם בשלב הראשון.

החלטה על תחומי הפעילות הלא מיוצגים, כמו גם על קידום ארגון בתהליך הקליטה תהיה על ידי וועדת האישור שהוקמה לצורך כך ע"י שותפי הפרויקט, בה נציג של כל ארגון שותף (להלן: ועדת האישור).

בשלב השלישי יורחב הפרויקט ל-50 ארגונים נוספים שייבחרו על פי מועד ההרשמה ובהתייחס להיקף הפעילות שמספקים, ייחודיות אוכלוסיית היעד והשפעה חברתית.

החלטה לגבי בחירת הארגונים שיתקבלו בשלב השלישי תתקבל על ידי וועדת האישור.

בשלב הרביעי יורחב הפרויקט לארגונים הנותרים, על פי יכולת המיזם לקלוט את הארגונים.

אין המיזם מתחייב לקלוט את כלל הארגונים העומדים בתנאי הסף.

לוועדת האישור שמורה הזכות להחליט שלא לקבל למיזם ארגונים העומדים בתנאי הסף, מסיבות ענייניות שיידונו והודעה על כך תישלח למנכ"ל הארגון.

היות והמיזם מבוסס על רצונם של מנטורים ויועצים מתנדבים לקבל ארגונים לליווי, המיזם אינו מתחייב שלכלל הארגונים ימצא מנטור מתאים המעוניין ללוות את הארגון. יכול ויהיו ארגונים שלא נצליח למצוא מנטור המעוניין ללוות את פעילותם.

מנטאור

מנטורינג למלכ"רים ועסקים חברתיים לאיתנות פיננסית

תהליך בחינת הבקשות

פירוט והערות	מועד	נושא
יש להגיש את הבקשה באופן מקוון, כולל המסמכים הנלווים הנדרשים, באתר של קרן שמש בקישור: /https://ksh.org.il/amutotsu רישום למיזם מנט-אור-	20.10.2020	פתיחת קול קורא להגשת בקשות
הכנס יתקיים כמפגש זום, יש להירשם לכנס מראש בקישור: https://us02web.zoom.us/meeting/register/tZYrduCrqj4rH9ChTQ-RnAw3tCiSwYbfQwmR	27.10.2020 בשעה 11:00	כנס הסברה והדרכה למתעניינים
לשאלות והבהרות יש לפנות לדוא"ל המצוין - AMUTOT@KSH.ORG.IL		שאלות/ הבהרות
באחריות המגישים לוודא קבלת מייל מהמערכת המאשר את הגשת הבקשה.	15/12/2020	סיום הגשת הבקשות
ארגון המגיש בקשה לאחר ה-15/12/2020, יוכל להצטרף למיזם על בסיס מקום פנוי ויכולת המיזם לגייס את התשתיות הנדרשות. הטיפול בבקשה והחלטה בעניינו תתקיים לאחר הטיפול בכלל הארגונים שהגישו את בקשת ההצטרפות לפני המועד הקובע.	ללא הגבלה	הגשת בקשות באיחור
הודעת דוא"ל תישלח למגיש הבקשה אשר בקשתו תדחה על הסף.	עד 14 ימים מיום הגשת הבקשה	תשובות לבקשות שנדחו על הסף
הודעת דוא"ל תישלח לארגונים שעברו את תנאי הסף ויתחיל תהליך קבלה למנט-אור. להודעה יצורף קישור לתאום פגישת היכרות עם מנכ"ל הארגון.	עד 10 ימים מיום הגשת הבקשה	תשובות לארגונים שעברו את תנאי הסף
מנכ"ל הארגון יבחר ביום המתאים לפגישת היכרות מתוך המועדים הפנויים בקישור שישלח.	עד ל-21 יום מיום הגשת הבקשה	קביעת פגישת היכרות עם ארגונים שעמדו בתנאי הסף
ארגון שקיבל הודעה כי לא עמד בתנאי הסף, יכול להגיש נימוקים מיוחדים לקבלתו למיזם. מנהל המיזם יבדוק הבקשה לעומק ויחליט אם יוזמן לפגישת היכרות ולאחריה יעביר את הבקשה עם נימוקיו אל ועדת האישור לקבל החלטה בעניינו	עד ליום 31.12.2020	ארגון שלא עומד בתנאי הסף
לאחר בדיקת עומק של הבקשה, בקשה שתמצא מתאימה למרות אי עמידה באחד מתנאי הסף, תעבור לוועדת האישור להחלטה בדבר קבלה/ אי קבלה למיזם	עד ליום 15.01.2021	ארגונים שלא עומדים בתנאי הסף -

מנטאור

מנטורינג למלכ"רים ועסקים חברתיים לאיתנות פיננסית

החלטות ועדת האישור		
קבלה למיזם מנט-אור	עד 20.01.2021	ארגונים שהתקבלו למיזם מנט-אור על פי השלבים המפורטים לעיל, יקבלו מייל קבלה ובו פרטים לגבי הפרויקט ומעטפת השרותים, קוד אתי שיאשרו במייל חוזר, וכן ייכנסו לשלב הצמדת מנטור
הצמדת מנטור	ככלל, עד 21 יום מאישור קבלה למיזם	לאחר קבלה של ארגון, יחל תהליך איתור מנטור מתאים לליווי המנכ"ל. תהליך זה צפוי להמשך עד 21 יום. במידה ולא יאותר מנטור מתאים, יישלח מייל למנכ"ל הארגון לעידכון לגבי צפי לצימוד.
חתימה על הסכם מנטורינג	בהתאם לתאריך תחילת המנטורינג	עם ביצוע הצמדה בין מנטור לבין מנכ"ל ארגון, מנכ"ל הארגון יידרש לחתום על הסכם אשר יכלול, בין היתר, התחייבויות בגין: שמירה על סודיות, מחקר ובקרה, והתחייבות לתהליך המנטורינג
ערר על החלטה	עד 30.01.2020	הגשת ערר על החלטה בגין ארגון, תוגש בתוך שבוע מיום קבלת החלטה ורק בצרוף נימוקים ו/או מסמכים רלוונטיים. בקשת הערר תובא לדיון בפני ועדת האישור או בפני חברי ועדת ההיגוי של המיזם לפי הענין. החלטה שתתקבל בענין ערר היא סופית

מדדי בחינת הבקשות:

עדיפות תינתן לארגונים:

- העובדים בפריפריה הגאוגרפית והמקדמים אוכלוסיות מוחלשות ובכללם אוכלוסיות בסיכון ובהדרה ואנשים עם צרכים מיוחדים.
- המעניקים שירות להיקף משמעותי של מוטבים ביחס לאוכלוסיית המוטבים.
- ארגונים שהיו מאוזנים תקציבית לפני פרוץ משבר הקורונה ונפגעו תקציבית באופן משמעותי מהשלכותיו.
- ארגונים שועדת האישור החליטה לגביהם שיש חשיבות מיוחדת לקבלתם למיזם.

הערות כלליות

- המיזם אינו מיועד לארגונים מתחילים או מיזמים בהקמה. מטרת פרויקט מנט-אור לחזק ארגונים הקיימים לפחות שנתיים עם פעילות מוכחת.
- המיזם אינו מיועד למנהלי פרויקטים בתוך ארגונים גדולים המפעילים מספר פרויקטים.
- גיוס משאבים- המיזם אינו עוסק ישירות בתחום גיוס משאבים, לא מצופה מהמנטור לסייע בגיוס משאבים עבור הארגון או לסייע בקישור לרשת המכרים שלו. יחד עם זאת, תהליכי ניהול, בניית תקציבים ותוכנית עבודה מסודרת, ישפיעו על יכולת הארגון לפנות לגורמי מימון בצורה מיטבית.
- המיזם ותהליך המנטורינג מתקיים מול מנכ"ל/ית הארגון, או יו"ר הארגון במידה ואין מנכ"ל. לא תבוצע הצמדה של מנטור אל בעל תפקיד אחר בארגון.
- המיזם שומר לעצמו את שיקול הדעת לתת מענה למקרים חריגים ומנומקים בשיעור של עד 10% בכל מרכיבי הקול קורא, וזאת בשל צורך מיוחד הבא לידי ביטוי בנסיבות מיוחדות כגון, שירות ייחודי באזור ו/או למגזר מסוים.

יש שאלות?

לפנות בדוא"ל לכתובת:

מנטאור

לשאלות אודות הקול קורא יש

AMUTOT@KSH.ORG.IL

מנטורינג למלכ"רים ועסקים חברתיים לאיתנות פיננסית

לשאלות יפורסמו באתר של

התשובות או ההבהרות שיינתנו

קרן שמש, בדף מיזם מנט-אור. לשאלות טכניות לגבי תהליך ההגשה יש לפנות למייל המוזכר, נא להשאיר פרטים ומספר טלפון לחזרה.

מידע לגבי מפגש ההסברה יפורסם בדף הפייסבוק ובאתר של קרן שמש.

להרשמה לכנס אנא כנסו לקישור:

<https://us02web.zoom.us/meeting/register/tZYrduCrqj4rH9ChTQ-RnAw3tCiSwYbfQwmR>

רישום למיזם מנט-אור - [/https://ksh.org.il/amutotsu](https://ksh.org.il/amutotsu)

הרחבה על השותפים

קרן-שמש (חל"צ) מקבוצת עוגן, מסייעת מזה 15 שנה לבעלי/ות עסקים קטנים מהפריפריה החברתית והגיאוגרפית להקים ולנהל עסקים המפרנסים אותם ואחרים בעזרת מערך של 900 מנהלים מנוסים מתנדבים, המלווים באופן אישי וארוך את בעלי העסקים. מאז פרוץ הקורונה פועלת קרן-שמש לסייע לעסקים שנקלעו למשבר.

IVN- Israel Venture Network, הינו ארגון השקעות אימפקט חברתי, הוותיק בישראל, אשר הוקם במטרה לצמצם פערים בחברה הישראלית. לצד ההשקעה הכספית במיזמי אימפקט, IVN מספקת ליווי עסקי וחברתי על ידי רשת מנטורים, המורכבת ממעל ל-120 חברים, ביניהם אנשי היי-טק, ניהול ותעשייה בכירים.

הסוכנות היהודית, הארגון היהודי הגדול בעולם שמרכזו בישראל ומשמשת גשר בין יהדות התפוצות לבין ישראל. מאז קום המדינה השקיעה הסוכנות היהודית באמצעות תרומות של יהדות התפוצות, מאות מיליארדי דולרים בבניית הארץ ובפיתוח כל אפיקי החיים בחברה הישראלית שסייעו לצמיחתו המשגשגת של המגזר השלישי ולפעילותם של אלפי ארגונים ועמותות המשרתים את כלל האזרחים בישראל ובכלל זה אוכלוסיות מוחלשות.

קרנות הביטוח הלאומי, קרנות לאומיות המובילות פיתוח שירותים חברתיים חיוניים לרווחת אוכלוסיות בסיכון ואוכלוסיות בעלות צרכים מיוחדים. הקרנות מממנות ומלוות מאות פרויקטים בשנה בסכום כולל של 200 מיליון ש"ח, ובכלל זה סיוע חירום לעמותות בתקופה משבר הקורונה, במטרה לקדם שוויון הזדמנויות וליצירת עתיד חברתי טוב יותר.