



הביטוח הלאומי
אגף קרנות

קול קורא להצטיידות למרכזי יום משמרי תפקוד, שייכות ובריאות

26/10/2025

הילה ידיד ברזילי
BTL

תוכן

0.....	קורא להצטיידות למרכזי יום משמרי תפקוד, שייכות ובריאות
1.....	תוכן
2.....	מי אנחנו?
2.....	שם הקרן
2.....	תקציר קול קורא
4.....	פרטים כלליים
5.....	תנאי סף
5.....	רציונל
6.....	מדדים למדידת תוצאות
6.....	ברמת הפרט
6.....	ברמת המערכת
7.....	הסיוע שאנחנו מעניקים
7.....	גובה הסיוע
7.....	להצטיידות:
8.....	תהליך בחינת הבקשות
9.....	לוח זמנים לבחינת הבקשות
10.....	מדדי בחינת הבקשות
10.....	מדדי איכות:
10.....	העדפות:
10.....	מאפיינים נוספים על פי קביעת הוועדה
11.....	יש שאלות?
11.....	הערות כלליות

מי אנחנו?

קרנות הביטוח הלאומי הינן קרנות לאומיות המובילות השקעות חברתיות בישראל. הקרנות פועלות לצמצום פערים חברתיים וקידום איכות החיים של אוכלוסיות בסיכון. זאת באמצעות מימון, פיתוח, הקמת תשתיות, מיזמים ותוכניות, חדשניות ואפקטיביות. אנו פועלים בשותפות עם משרדי ממשלה, רשויות, קרנות, ארגונים ויזמים חברתיים.

שם הקרן

קרן סיעוד מסייעת בפיתוח ובשיפור שירותים לזקנים מוגבלים החיים בקהילה ובמוסדות, בהקמת מרכזי יום וברכישת ציוד לצרכים מיוחדים של אוכלוסיית הזקנים, בהכשרת כוח אדם לטיפול בזקנים ובשיפור השירותים במוסדות סיעוד.

תקציר קול קורא

מרכזי היום לזקן פועלים בישראל למעלה מ-40 שנה, ומהווים את אחד מעמודי התווך שמאפשרים לאדם להזדקן בביתו ובסביבתו הטבעית. נכון לדצמבר 2024 פעלו בישראל 173 מרכזי יום שנתנו מענה לכ-19,800 אזרחים ותיקים, עם ממוצע של 3 ימי ביקור בשבוע. לפני כשנתיים, מנהל אזרחים ותיקים במשרד הרווחה והביטחון החברתי, המוסד לביטוח לאומי, ג'וינט-אשל ומכון מאיר-ס-ג'וינט-ברוקדייל פיתחו מודל לקידום תפקוד, בריאות ושייכות של המבקרים במרכזי יום.

עיקרו של המודל נוגע לשינוי הייעוד המקורי של מרכזי יום מדגש על התפקוד החברתי של המבקרים, להתייחסות לכלל התפקודים – פיזי, קוגניטיבי, חברתי וניהול בריאות – תוך מעקב פרטני אחר מצבם (באמצעות שאלון ייעודי) והתאמת פעילויות לכל מבקר. זאת, בכדי לדחוק את התלות באחר וההתדרדרות התפקודית בזקנה ככל הניתן, ולשפר את איכות חייהם, בהתאם למפת המדדים להזדקנות מיטבית (החלטת ממשלה מס' 127).

בכדי ללמוד על המודל המוצע ולהקנות לאנשי צוות במרכזי היום את הידע והמיומנויות הנדרשות ליישומם ולהטמעתו, הוחלט על פיתוח הכשרה מלווה, דרך ביה"ס הלאומי לקידום הזדקנות מיטבית ע"ש ג'ודית מורטון.

כ-200 מנהלים ואנשי צוות מ-100 מרכזי יום בארץ משתתפים במהלך 2025 בקורסים ובמפגשי ליווי והעשרה בנושא, בחלוקה לארבעה מחוזות – מרכז, ירושלים, דרום וצפון. על מנת להטמיע ולחזק את השינוי, יש לחזק את המשאבים העומדים לרשות אנשי הצוות העובדים במרכזי היום ולתת להם כלים לביצוע הערכת תפקוד רב-תחומית – הכוללת היבטים חברתיים בריאותיים, פיזיים, קוגניטיביים ורגשיים. כמו כן יש להעשיר את המשאבים התשתיתיים העומדים בפני מרכז היום לצורך שימוש מיטבי להשגת תוצאות טובות יותר של המטרות. נקודת ההנחה הינה שביצוע הפעולות שלעיל יביא למניעה או להקטנה של



הביטוח הלאומי
אגף קרנות

ההתדרדרות התפקודית בזקנה, וסייע בשמירת תפקוד לאורך זמן בקרב הזקנים המבקרים במרכזי היום.

הקול הקורא נועד לסייע בהתאמת הציוד הנדרש למרכזי היום לצורך ביצוע הפעילויות השונות להטמעת רכיבי המודל של מרכזי יום מקדמי תפקוד, בריאות ושייכות.

פרטים כלליים

26/10/2025



לחץ או הקש כאן להזנת תאריך.

מטרת הקול הקורא

לקרוא לגופים להגיש בקשות להצטיידות במטרה להפעיל תכנית שתכליתה שיפור או שימור תפקוד, שייכות ובריאות.



אוכלוסיית יעד

מרכזי יום בהם מבקרים - אזרחים ותיקים המוגדרים כתשושים (לא מיועד למרכזים המטפלים באנשים עם ירידה קוגניטיבית ודמנציה (תשושי נפש)



מי יכול להגיש את הבקשה



מוסדות ללא כוונת רווח, רשויות מקומיות ואשכולות רשויות מקומיות המפעילות מרכזי יום לתשושים

מועד אחרון להגשת בקשות



09/12/2025

בשעה 13:00

כנס הסברה והדרכה מקוון יתקיים [בהרשמה מראש](#)



11/11/2025



קישור להגשת בקשה



לרישום לקבלת עדכונים בנוגע לעדכונים הביטוח הלאומי

תנאי סף

1. מגיש הבקשה הינו ארגון המאוגד כחוק המהווה אחד מסוגי הארגון הבאים:
 - מוסד ציבורי שאינו משרד ממשלתי (עמותה, חברה לתועלת הציבור וכיוצא בזה) המחזיק באישור ניהול תקין בתוקף ככל הנדרש על פי החוק.
 - רשות מקומית או אשכול רשויות מקומיות.
2. אם המגיש הינו מוסד ללא כוונת רווח, עליו להיות בעל ניסיון של שנתיים לפחות בפיתוח והפעלה של תכניות או מסגרות עבור אוכלוסיית היעד של הקול הקורא.
3. לכל רשות/ עמותה יש אפשרות להגיש עד 2 בקשות ל- 2 מרכזי יום שונים. בתהליך בדיקת האיכות, במידה ותתקבלנה שתי הבקשות, יאושר תקציב רק למרכז יום אחד בלבד, עם ציון האיכות הגבוה מבין שניהם.
4. ארגון שלא קיבל סיוע מאגף הקרנות במסגרת קול קורא "דחיקת תלות" משנת 2024.
5. אוכלוסיית היעד ומטרות הפרויקט כפי שמתוארים בטופס הבקשה עונים על דרישות הקול הקורא.
6. מרכז היום השתתף בקורס "מרכז יום מקדם תפקוד, בריאות ושייכות", שהתקיים על ידי בית הספר הלאומי להזדקנות מיטבית ומנהל אזרחים ותיקים במשרד הרווחה והביטחון החברתי.
7. הוגש טופס בקשה מלא, כולל מילוי כל הסעיפים הנדרשים וצירוף כל המסמכים הרלוונטיים, בהתאם לדרישות הקול הקורא.

רציונל

למרכזי היום נודעת תרומה משמעותית עבור אזרחים ותיקים המבקרים בהם, דבר שנבדק במחקרים לאורך השנים ובוועדה בראשות פרופ' שמיד אשר פורסמה בשנת 2018. בוועדה נמצא כי מרכזי היום תורמים לשיפור איכות חייהם של האזרחים הוותיקים בחיזוק תחושת השייכות, במיצוי שעות פנאי ובהקלה על נטל הטיפול באזרח הוותיק המוטל על המשפחה. דין וחשבון זה הציע המלצות אופרטיביות, ביניהן הרחבת היעוד החברתי המקורי של מרכזי היום ושילוב היבטים רפואיים-בריאותיים-שיקומיים. הרחבת פעילות זו של מרכזי היום תאפשר מעקב אחר מצבו הבריאותי של המבקר במרכז היום (שמיד ואח', 2018, עמ' 61). על פי הדו"ח, מרכזי יום כמקדמי שייכות בריאות ורווחה של זקנים המוגבלים בתפקודם יחזקו את עצמאותם של המשתתפים, ישמרו את תפקודם, יספקו להם מסגרת חברתית, ימנעו או ידחו מיסוד, ובמקביל גם יאפשרו הפוגה/מנוחה למטפלים בלתי פורמאליים (שמיד, 2018). ועדת קידר אשר הוקמה על ידי המנהל הכללי של משרד הרווחה פרופ' קפלן (מארס, 2021) קבעה בהמלצותיה כי יש לפעול להרחבת מטרות מרכז היום ולהפכם למרכזים רב שירותיים ורב תחומים, על בסיס מודל לדחיקת תלות שיפותח.



הביטוח הלאומי אגף קרנות

לצורך יישום החזון, פותח מודל העבודה, אשר לו מטרות ברמת הפרט וברמת המרכז והצוות. ברמת הפרט המטרות המלאות מפורטות ב**תקציר מודל עבודה**, והן מחולקות לשלוש קטגוריות: ידע ותפיסות, קידום בריאות ואורח חיים בריא, מניעת התדרדרות בריאותית ותפקודית. המטרות ברמת המרכז והצוות הן:

1. הרחבת החזון ומטרות מרכז היום מדגש על תפקוד חברתי גם לתפיסות מקדמות תפקוד פיזי, קוגניטיבי וניהול בריאות.
2. הקניית ידע, כלים ומיומנויות בדחיקת תלות: הערכת תפקוד, בניית תכניות מותאמות אישית, תקשורת מניעה לפעולה, ניהול מקרה, שיתוף פעולה עם סביבת מרכז היום.
3. שימוש בכלים ממוחשבים להערכת תפקוד ותלות ובניית תכנית מותאמת אישית על בסיס נתונים.
4. פיתוח עבודת צוות, תקשורת בינאישית.

מדדים למדידת תוצאות

ברמת הפרט

1. הגברת האינטראקציות החברתיות והפחתת תחושת הבדידות.
2. חיזוק יכולות פיזיות כגון: שיפור במהירות הליכה, כוח אחיזה, רמת פעילות גופנית ושיווי משקל.
3. חיזוק יכולות קוגניטיביות כגון: שיפור ריכוז וזיכרון, השתתפות רבה יותר בפעילויות מרכז היום.
4. השתתפות אקטיבית בפעילויות במרכז היום, חיזוק והרחבת רשתות חברתיות.
5. שיפור ניהול הבריאות, היכולת להערכת בריאות עצמית, המוטיבציה להתמדה בתכנית הטיפול, וקבלת שירותים מחוץ למרכז היום, למשל מעקב אחר מצב נפשי או התאמות תזונה.

ברמת המערכת

1. ניהול מבוסס נתונים - על בסיס שאלון מדידה ייעודי: ביצוע הערכות שוטפות, זיהוי מגמות, התאמת פעילויות לכל מבקר, הפעלת פעילויות מתוקפות ומותאמות.
2. ניהול סדר יום פעיל וגמיש: מגוון פעילויות לשימור התפקוד הפיזי, הקוגניטיבי, החברתי וניהול הבריאות של המבקרים, סידור המרחב של מרכז היום, כך שיעודד קשר, תנועה, עצמאות ואקטיביות, צוות בעל ידע ומיומנויות הפעלה, אקטיבי ומעודד השתתפות של המבקרים.
3. חיבור ומעקב: ביצוע חיבורים לגורמים טיפוליים בקהילה, רצף טיפולי, קשר ומעקב תכוף לאחר טיפול חיצוני.

הקול הקורא נועד לרכישת ציוד שיסייע בהפעלת התכנית ואשר ישמש את מבקרי מרכז היום והצוותים במרכז היום במטרה להשיג את התוצאות הטובות ביותר עבור כל מבקר.

הסיוע שאנחנו מעניקים

1. הסיוע הכספי יינתן עבור הצטיידות ובהתאם למדיניות הקרן.
2. הסיוע יינתן בהתאם לאבני הדרך להתקדמות הפרויקט אשר יעוגנו בהסכם.
3. מתן הסיוע מותנה באישור ועדת הקרן ובאישור שר האוצר ושר העבודה.
4. הביטוח הלאומי שומר לעצמו הזכות להסיט כל סכום מתקציב הקול הקורא בהתאם לצרכי המלחמה והחירום.

גובה הסיוע

רף הסיוע של הקרן לפרויקטים הינו דיפרנציאלי ותלוי באשכול החברתי-כלכלי של הרשות המקומית בה פועל השירות (על פי המדד החברתי-כלכלי לרשויות מקומיות של הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה), כמפורט להלן:

1. אשכולות 1-3 ויישובי קו עימות על פי הגדרת משרד הביטחון: עד 400,000 ₪ עבור ציוד או 90% מעלות הפרויקט, לפי הנמוך מבניהם.
2. אשכולות 4-5: עד 400,000 ₪ עבור הצטיידות 80% מעלות הפרויקט, לפי הנמוך מביניהם.
3. אשכולות 6-7: עד 400,000 ₪ עבור הצטיידות 80% מעלות הפרויקט, לפי הנמוך מביניהם.
4. 8-10: עד 400,000 ₪ עבור הצטיידות 70% מעלות הפרויקט, לפי הנמוך מביניהם.

להצטיידות:

1. הציוד יינתן על פי [תקן הצטיידות למרכזי יום לקשיש](#) לסוג המבנה שנקבע על-ידי קרנות הביטוח הלאומי, ובהתאם למספר המשתמשים בשירות.
2. שיעור סיוע ההצטיידות הנדרש יהיה על פי אחוז הסיוע בתכנית הנגזר מסעיפים 1-4 כאמור לעיל.
3. סכום הסיוע שיאושר לא יוצמד למדדים.
4. המוסד רשאי בכל עת לשנות את רף הסיוע לפרויקטים בכפוף לאישור הוועדות המוסמכות במוסד.

התקציב הכולל לקול קורא זה כפי שאושר בוועדות הקרן עומד על 6 מיליון ₪. סכום זה יכול להשתנות בהתאם לכמות הבקשות שתתקבל ושיקולים תקציביים, בכפוף להחלטת הוועדות.



הביטוח הלאומי
אגף קורנות

תהליך בחינת הבקשות



פירוט על התהליך ראו בפרקים הבאים.



לוח זמנים לבחינת הבקשות

לוח הזמנים עשוי להשתנות בהתאם למספר הבקשות שיוגשו.

נושא	מועד	פירוט והערות
פתיחת קול קורא להגשת בקשות	26/10/2025	יש להגיש הבקשות באופן מקוון, כולל המסמכים הנלווים הנדרשים, באמצעות מערכת מפת"ח
כנס הסברה והדרכה מקוון למתעניינים	11/11/2025	בשעות 11:30-13:00 בהרשמה מראש
מועד אחרון לשאלות/הבהרות	24/11/2025	לשאלות והבהרות יש לפנות בדואר אלקטרוני לכתובת המייל limorc@nioi.gov.il לא יאוחר מהמועד המצוין.
מועד פרסום תשובות/הבהרות	26/11/2025	התשובות או ההבהרות שיינתנו לשאלות, יפורסמו באתר האינטרנט של המוסד לביטוח לאומי/קרנות/בקשות לסיוע וקולות קוראים.
מועד סיום הגשת הבקשות	9/12/2025 בשעה 13:00	בקשה אשר לא תגיע עד מועד זה לא תטופל. באחריות המגישים לוודא קבלת מייל מהמערכת המאשר את הגשת הבקשה.
תשובות לבקשות שנדחו על הסף	29/12/2025	הודעת דואר אלקטרוני תישלח למגיש הבקשה אשר בקשתו תדחה על הסף*.
תשובות לבקשות שנדחו עקב דירוג נמוך/ מעבר לבדיקת עומק	12/2/2026	יבוצע דירוג על סמך ציוני מדדי האיכות וההעדפות. מגיש הבקשה יקבל מייל על מעבר לשלב הבא או דחיית הבקשה עקב דירוג איכות נמוך*. עד שלב זה בחינת הבקשות תתבצע על פי הבקשה הכתובה בלבד.
עדכון וטיוב סופי של הבקשה והבאה להחלטת הועדה החל מ-	30/06/2026	לאחר סיום בדיקת עומק של הבקשה (הצגתה הפרונטלית, וככל שיידרש הצגת חומרים כתובים נוספים, עריכת סיור/ביקור בשטח ועוד), בקשות שימצאו מתאימות יעברו תהליך טיוב, עדכון והגשה סופית לדיון בוועדת הקרן.
חתימה על הסכמי סיוע	בהתאם לקצב הפיתוח	הארגון יידרש לחתום על הסכם אשר יכלול, בין היתר, התחייבויות בגין: עיגון אבני דרך לפרויקט, אופן פריסת התשלומים, פרסום, מחקר ובקרה.

***הגשת ערעור** בכל שלב תבוצע בכתב, תוך 7 ימים מיום קבלת התשובה, ורק בצרוף נימוקים ו/או מסמכים רלוונטיים.

מדדי בחינת הבקשות

בקשות שיעמדו בתנאי הסף ייבחנו על פי מדדי איכות התוכנית וההעדפות, כמפורט להלן:

1. ציון מעבר במדדי בחינת הבקשות הינו 3 נקודות (בסולם 1-5). בקשות, שהציון המשוקלל שלהן יהיה פחות מציון המעבר, יידחו.
2. בקשות יועברו לאישור ועדת הקרן בהתאם לציון המשוקלל, ובהתחשב בבשלות התוכנית לביצוע. בקשות שקיבלו ציון משוקלל נמוך יחסית, גם אם גבוה מציון המעבר המינימלי, יידחו בהתאם למגבלת התקציב שהוגדר לקול קורא.

מדדי איכות:

1. **איכות התכנית** לרבות: תיאור מפורט של רציונל וחזון, מודל ההפעלה תואם למודל, תיאור תוצאות, כלים ואמצעים ליישום התכנית, ושיטות לאיסוף נתונים וכלי בקרה לתכנית (35%)
2. **היתכנות למימוש הפרויקט** והטמעתו לטווח ארוך לרבות: פרופיל הצוות למימוש הפרויקט, תשתיות קיימות ומתוכננות וניסיון בהפעלת תכניות לאוכלוסיית היעד בנושאים של קידום תפקוד, בריאות ושייכות וניסיון באיסוף נתונים, מדידה והערכה. (20%)
3. **איכות הארגון המפעיל**, לרבות: דגש על ניסיון קודם ומומחיות בתחום השירות לאוכלוסיית היעד, הימצאותן של תשתיות מקצועיות, אנושיות, ארגוניות, פיננסיות ופיזיות להפעלת התכנית וניהולה (25%)

העדפות:

4. **תעדוף פריפריה חברתית או/ו גיאוגרפית** על-פי אשכול הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה של הרשות המקומית בה פועלת התוכנית ויישובי קו עימות (15%)
5. **סיוע קודם לארגון שלא קיבל סיוע מקרנות הביטוח הלאומי בחמש שנים האחרונות או שקיבל סיוע עד לסך 1,000,000 ₪. (5%)**

מאפיינים נוספים על פי קביעת הוועדה

המוסד שומר לעצמו את הזכות למתן מענה למקרים חריגים ומנומקים בשיעור של 15% בכל מרכיבי הקול קורא ובתנאי שהגוף מגיש ההצעה עבר את תנאי הסף וציון איכות המינימלי כמפורט להלן, וזאת בשל צורך אשר יובא לידי ביטוי בנסיבות מיוחדות כגון: מצב חירום ו/או שירות יחידי באזור ו/או שירות ליישובים עם מאפיינים ייחודיים (פריפריה, יישובים מעורבים, קצב גידול מואץ) ו/או למגזר מסוים בתת מיצוי ו/או שירות המיועד לאוכלוסיית יעד עם מאפיינים ייחודיים מאוד (15%)

יש שאלות?

1. מומלץ להיעזר [במדריך להגשת בקשות](#) בנוגע לאופן מילוי טופס הבקשה. המדריך כולל הסברים ודוגמאות שיקלו עליכם למלא את הטופס באופן מדויק. הקפדה על מילוי מדויק של סעיפי הטופס המקוון תקצר תהליכים ותאפשר לנו לקבל תמונה טובה יותר של הפרויקט המוצע.
2. לשאלות אודות הקול קורא יש לפנות בדואר אלקטרוני לכתובת:
limorc@nioi.gov.il
התשובות או ההבהרות שיינתנו לשאלות יפורסמו באתר האינטרנט של המוסד לביטוח לאומי.
- ראו לעיל (לוח זמנים לבחינת הבקשות) את המועדים לשאלות ופרסום תשובות.
3. לשאלות טכניות הנוגעות לשימוש [במערכת מפת"ח](#) ניתן לפנות לתמיכה הטכנית בכתובת fundss@nioi.gov.il נא השאירו פרטים ומספר טלפון לחזרה. כמו כן, כדאי להיעזר ב[סרטון הדרכה על הגשת בקשות במערכת המקוונת](#).
4. [הירשמו כאן](#) לקבלת עדכונים ולכנס חשיפה, כדי לדעת כל מה שצריך על קול קורא זה.

הערות כלליות

1. כחלק מתהליך הבדיקה, יתקיימו פגישות וקבלת הבהרות בנוגע לבקשה וכן בירור וקבלת חוות דעת מאנשי המקצוע במשרדי הממשלה הרלוונטיים. לבקשות שיתקדמו בתהליך, יתכן ויידרשו עדכונים ותיקונים סופיים.
2. מתן הסיוע מותנה באישור: וועדות המוסד לביטוח הלאומי, שר האוצר, שר העבודה ומגבלות התקציב.
3. סיוע הקרנות הינו בכפוף להוראות חוק הביטוח הלאומי [נוסח משולב], התשנ"ה-1995, התקנות שהותקנו מכוחו והתקנות של כל קרן, ובכל מקום בו תימצא סתירה בין הכתוב במסמך זה לבין הוראות החוק ו/או התקנות ו/או התקנות – יגבר הקבוע בחוק, בתקנות ובתקנות.
4. יובהר כי המוסד לביטוח לאומי אינו מתחייב לקבל ו/או לממן כל בקשה שהיא.